



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: المحاسبة الإدارية في المصارف

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	لغة الدورة - الساعات
BIC-988	الدوحة (قطر)	قاعة فندقية	2025-07-27	2025-07-31	€ 3450	العربية - 25

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- توضيح طبيعة المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف في علاقتها مع المحاسبة المالية
- تحديد العلاقة بين المحاسبة الإدارية وإتخاذ القرارات
- إكتساب مهارات تسعير الجوانب المحاسبية ، الخدمات المصرفية
- تفهم الجوانب المحاسبية للأداء اللامركزي للمصرف
- وضع معايير الأداء وتحديد الانحرافات عنها
- إكتساب مهارات وضع الموازنات المرنة في المصارف
- قياس الأداء ومنح الحوافز
- تحليل أداء المصرف

### المستهدفون من الدورة التدريبية

المدراء ونوابهم ومساعدتهم والمرشحين لإشغال هذه الوظائف والعاملين في الإدارات الآتية:

- الإدارات العليا والتنفيذية
- الائتمان / الاستثمار
- المحافظ الإستثمارية
- الإستعلام المصرفي ودراسات الجدوى
- العمليات الخارجية
- الإدارة المالية



- المحاسبة ، الحسابات
- التدقيق (المراجعة) الداخلي
- إدارة الفروع
- الإدارات الأخرى (مع ضرورة توافر الخلفيات والخبرات المحاسبية والمالية لدى العاملين فيها)

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### تعريف ونطاق المحاسبة الإدارية:

- طبيعة المحاسبة الإدارية في المصارف
- المحاسبة الإدارية، محاسبة التكاليف، المحاسبة المالية
- المحاسبة الإدارية وقرارات الإدارة العليا

### مفاهيم التكاليف وسلوكها:

- مفهوم التكاليف
- أنواع وسلوك التكاليف
- إتخاذ القرارات الإدارية المستندة للمعلومات المحاسبية

### قرارات تسعير الخدمات المصرفية والمالية:

- إتخاذ قرارات التسعير في إطار التطورات المصرفية والمالية المعاصرة
- هيكل أسعار الفائدة وأثره في قرارات التسعير
- المدخل الإقتصادي لقرارات التسعير
- العلاقات الأساسية بين التكاليف
- المدخل المحاسبي لقرارات التسعير، مع التركيز على تحليل ربحية العميل
- تسعير خدمات الأيداع



- تسعير القروض للمنشآت
- تسعير القروض الإستهلاكية والعقارية
- إستراتيجيات التسعير
- أثر التشريعات وقرارات السلطة النقدية بشأن التسعير

### تقييم أعمال الإدارة اللامركزية في المصارف:

- الإدارة اللامركزية ومحاسبة المسؤولية
- الإدارة اللامركزية والعلاقات الإنسانية
- مراكز ومعايير قياس الأداء اللامركزي
- معيار العائد على الإستثمار وتعديلاته
- أسعار التحويل بين الإدارات المصرفية

### الموازنات المرنة والمعايير في المصارف:

- محاسبة التكاليف
- الرقابة من خلال التكاليف المعيارية
- تحديد وتحليل الإنحرافات عن المعايير
- الموازنات المرنة
- تحديد وتحليل الإنحرافات في إطار الموازنة المرنة

### تحليل أداء المصرف:

- السيولة
- توظيف الأموال
- الربحية
- الرافعة ومتانة رأس المال ( الملاءة )



- التحليل الأفقي والعمودي
- تحليل عمليات الأسواق المالية
- التحليل القطاعي والإجمالي
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

• المحاضرات النظرية:

◦ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.

• التقييم العلمي:

◦ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.

• العصف الذهني والتفاعل:

◦ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.

• الحالات العملية:

◦ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.

• التقييم النهائي:

◦ التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.

• المواد التعليمية:

◦ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري

• تقارير الحضور والنتائج:

◦ نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.

• المحترفين والخبراء:

◦ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.

• شهادة اتمام مهنية:

◦ يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة



السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.

• **أوقات عقد الدورات التدريبية:**

◦ تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden