



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: مهارات إعداد ومراقبة تنفيذ الموازنات المالية والتشغيلية وتحليل الانحرافات

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
FAC-408	الدوحة (قطر)	قاعة فندقية	2026-08-23	2026-08-27	€ 3450	العربية - 25

## أهداف الدورة التدريبية

- تهدف الدورة التدريبية الي تقديم مجموعة من المعارف للمشاركين حول تطور نظم المعلومات المالية في ظل تزايد المخاطر المالية بمنظمات الاعمال.
- تعريف المشاركين بالاطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها.
- اكساب المشاركين مهارة إعداد الموازنات من خلال التعرف على أسس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الاعداد والتقدير وكذلك
- اكتساب مهارة تبويب الميزانية فى ضوء عدة أسس للتبويب.
- اكساب المشاركين مهارات إعداد الميزانيات الحكومية فى ضوء الأساليب الحديثة المستخدمة فى الدول المتقدمة.
- تزويد المشاركين بمهارات تحليل الموازنات باستخدام عدة أساليب ونماذج للتحليل بهدف تحقيق الرقابة وتقييم الأداء.
- اكساب المشاركين مهارة تحليل وتقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية وكيفية تحقيق هدف ترشيد الانفاق العام وتحقيق كفاءة وفعالية الأداء مع تقليص عجز الموازنة.
- تزويد المشاركين بمجموعة من المعارف الخاصة بمعايير التقارير المالية الدولية الجديدة IFRS والتعرف علي اوجه التغير الذي صاحب تطبيق هذه المعايير علي بيئات الاعمال الدولية والعربية.
- إبراز كيفية الاستخدام والانتفاع من التقارير المالية عن طريق القراءة النقدية لها ، وبما يمكن من الحكم على متانة وقوة المراكز المالية للمنظمات وبما يسهم في تدعيم العديد من القرارات الإدارية.



- تزويد المشاركين بأدوات حديثة للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي والتقارير عن حالات الفشل أو النجاح المالي للمنظمات ، واستعراض مداخل إعادة الهيكلة المالية.
- تزويد المشاركين بكافة المشكلات المهنية التي صاحبت تطبيق بعض المعالجات المحاسبية لبعض المعايير المحاسبية.
- تهدف الدورة التدريبية الي تقديم مجموعة من الأدوات المالية الحديثة للمشاركين حول استخدام الموازنات التخطيطية في إدارة المخاطر المالية.
- إكساب المشاركين مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي في إدارة المخاطر المالية.

## المحتويات الرئيسية للدورة التدريبية

### تطور نظم المعلومات المحاسبية الدولية

- تطور نظم المعلومات المحاسبية وفقا للعلاقة الاقتصادية للمعايير الدولية
- عرض القوائم المالية وفقا للمعايير الدولية ومعايير التقارير المالية
- عرض القوائم في ضوء IAS - 1 IAS - 7 IFRS DRAFT
- عرض قائمة المركز المالي
- عرض قائمة الدخل الشامل
- عرض قائمة التدفقات النقدية
- الإيضاحات المتممة

### طبيعة الموازنات:

- مفهوم وأهمية الموازنات .
- قواعد وإجراءات إعداد الموازنات.
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الموازنات.



- خطوات إعداد الموازنات.
- أسس تبويب عناصر الموازنات.
- الاتجاهات الحديثة فى إعداد الموازنات.
- ميزانية البرامج والأداء.
- ميزانية التخطيط والبرمجة.
- ميزانية الأساس الصفرى.

### تحليل وتفسير مكونات الميزانيات الحكومية:

- ميزانية الجهاز الإدارى للدولة.
- ميزانية الهيئات العامة.
- ميزانية الهيئات الاقتصادية
- تقسيمات الميزانيات الحكومية.
- ميزانية جارية.
- ميزانية استثمارية.
- حالات عملية متنوعة على الأنواع المختلفة للميزانية الحكومية

### طبيعة فحص الموازنات:

- مفهوم الفحص وطبيعته.
- المقارنة بين الفحص والتدقيق.
- أغراض الفحص.
- من يقوم بفحص الموازنات و الحسابات الختامية
- أنواع عمليات الفحص.
- خطوات فحص الموازنات والحسابات الختامية
- أهم عناصر التحليل التى ينطوى عليها فحص الوازنات والحسابات الختامية.



• حالات عملية متنوعة.

## دور الفحص التحليلي والتحليل المالي في تحليل الميزانيات :

- الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- أهداف وتوقيت إجراءات الفحص التحليلي.
- التخطيط لإجراءات الفحص التحليلي.
- مدى الاعتماد على إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- مفهوم التحليل المالي وأهميته.
- استخدامات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

## الاتجاهات الحديثة في تحليل الموازنات

- تحليل فعالية البرامج .
- تحليل كفاءة البرامج.
- تحليل الاقتصادية
- تحليل العدالة
- حالات عملية متنوعة.

## الاستراتيجيات الحديثة في تقرير وتحليل الاداء المالي

- التحليل الافقي والتحليل الراسي للبيانات المالية
- قياس المؤشرات المالية



- النسب المرجعة
- التحليل المالي الاستراتيجي للقوائم المالية
- التحليل الاستراتيجي لقائمة المركز المالي
- التحليل الاستراتيجي لقائمة الدخل الشامل
- التحليل الاستراتيجي لقائمة التدفقات النقدية

### تقييم كفاءة وعالية الميزانيات الحكومية:

- مفهوم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية.
- أنواع الكفاءة والفعالية.
- متطلبات تقييم الكفاءة والفعالية.
- خطوات تقييم الكفاءة والفعالية.
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية.
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden