



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: القيادة والإبداع في إدارة التغيير المؤسسي

| عدد الساعات | السعر  | النهاية    | البداية    | الفندق      | المدينة           | الكود   |
|-------------|--------|------------|------------|-------------|-------------------|---------|
| 25          | € 5450 | 2025-03-28 | 2025-03-24 | قاعة فندقية | برشلونة (اسبانيا) | LAC-302 |

### الهدف العام من الدورة التدريبية

- التعرف على مفهوم وإدارة التغيير المؤسسي والمجالات التي يستهدفها في منظمات الأعمال.
- التعرف على مراحل تخطيط عملية التغيير المؤسسي واستراتيجياته ومدخله.
- التعرف على دور القيادة في إدارة عملية التغيير المؤسسي.
- التعرف على دور القيادة تجاه مقاومة عملية التغيير وأساليب التعامل معه.

### المحاور التفصيلية للدورة التدريبية

#### مفاهيم أساسية في إدارة التغيير المؤسسي:

- مفهوم التغيير وإدارة التغيير المؤسسي.
- أهمية وأهداف ومهام إدارة التغيير.
- القوى الدافعة نحو التغيير بالمنظمات.
- أساليب إدارة التغيير.
- المجالات التي يستهدفها التغيير في المنظمة.
- مراحل عملية التغيير.
- أنواع وأشكال التغيير.
- دليل الموجهات والإرشادات لإدارة التغيير بفعالية.



## تخطيط وتنفيذ عملية التغيير المؤسسي:

- المرحلة الأولى: إدراك الحاجة للتغيير وأهميته.
- المرحلة الثانية: إعداد استراتيجية التغيير.
- المرحلة الثالثة: تحديد وتصميم بدائل/ مداخل التغيير.
- المرحلة الرابعة: تنفيذ عملية التغيير.
- المرحلة الخامسة: تقييم وتقويم عملية التغيير.

## دور القيادة في إدارة التغيير المؤسسي:

- القيادة (المفهوم – أهمية – العناصر – الصفات).
- قيادة التغيير (المفهوم – الأهمية – الجوانب – الأبعاد).
- دور القيادة التحويلية في إدارة عملية التغيير.

## القيادة تجاه مقاومة التغيير المؤسسي:

- مقاومة التغيير (المفهوم – الأسباب).
- أشكال استجابة العاملين لعملية التغيير وأساليب التعامل معها.
- إدارة ثقافة التغيير (إكساب الالتزام بالتغيير).



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدربين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden