



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: مراجعة وتحليل الموازنات في الدوائر والأجهزة الحكومية

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	لغة الدورة - الساعات
AAC-348	ميونخ (ألمانيا)	قاعة فندقية	2025-08-11	2025-08-15	€ 5450	العربية - 25

### أهداف الدورة التدريبية

- تمكين المشاركين من التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف المحاسبة الحكومية وفقا للاتجاهات الحديثة وإصدارات الاتحاد الدولي للمحاسبين
- تعريف المشاركين بأهم التطورات الحديثة في أعداد ورقابة الموازنات الحكومية في ظل المدخل الحديث لأعداد الموازنات الحكومية و تطبيقاتها في الدول الغربية و الولايات المتحدة الأمريكية اعتبارا من حقبة التسعينات
- اكساب المماركين مهارات موازنة البرامج والأداء وموازنة التخطيط والبرمجة وموازنة الأساس الصفري
- إكساب المشاركين مهارات عملية في تجهيز و ادارة لجان الموازنة في ضوء المتطلبات القانونية و النظامية و طبقا للغايات الاستراتيجية و الاهداف المبينة بالخطة العامة للدولة
- اكساب المشاركين مهارات تجهيز نماذج إعداد الموازنة في حالة السكن فضلا عن تحديد و تنظيم مصادر بيانات الموازنة .
- تنمية قدرات المشاركين في استخدام ادوات المحاسبة الادارية الحديثة و اساليب و ادوات بحوث العمليات و الاحصاء في اعداد الموازنات الحكومية , و بما ينعكس على زيادة كفاءة و فعالية الاداء الحكومي .
- زيادة مهارات التفاوض العلمي لتحليلات الموازنات من قبل فريق اعداد الموازنات و ذلك عن تعاملهم مع مسئولي وزارة المالية , و ذلك بناء على تقديرات واقعية دون ان تركز مفاوضاتهم على متوسطات او تقديرات جزائية.
- كيفية تطبيق محاسبة التكاليف في الوحدات الحكومية، والمتطلبات الأساسية لنجاح التطبيق الفعال.
- تفعيل مساهمة المشاركين في المتابعة والرقابة من خلال الموازنات وباستخدام تقارير متابعة لأغراض



- تقويم الأداء وتحسينه من خلال مؤشرات أداء تلائم القطاع الحكومي .
- توفير أداة مساعدة لديوان المحاسبة في امكانية تنفيذ الرقابة على عائد الانفاق و ذلك في ضوء موازنات حكومية روعى في اعدادها أدوات تبرز الكفاءة ، الاقتصاد، الفعالية
- تطوير قدرة المشاركين على بناء تقديرات الموازنة ومراجعتها السابقة للتنفيذ واللاحقة عليه ( المراجعة القبلية والبعديّة ) وتحديد حجم الانحراف عن مقررات تلك الموازنة لأغراض تقييم الأداء وتحسينه .

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### المحاسبة الحكومية

- أوجه الاختلاف بين النشاط الحكومي والنشاط الاقتصادي
- أثر خصائص النشاط الحكومي على المحاسبة في الوحدات الحكومية
- تعريف المحاسبة الحكومية
- أثر التشريعات على المحاسبة الحكومية
- متطلبات المحاسبة الحكومية
- وظائف المحاسبة الحكومية وأدواتها
- معايير المحاسبة الحكومية الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين

### الاتجاهات الحديثة في المحاسبة الحكومية

- اللجنة الدولية لمعايير المحاسبة الحكومية التابعة للاتحاد الدولي للمحاسبين.
- أهداف وإصدارات ومعايير المحاسبة الحكومية الدولية.
- التقارير المالية الحديثة خاصة قائمة الأداء المالي والمركز المالي .
- الاتجاهات الحديثة في القياس المحاسبي الحكومي .

### المدخل الجديدة في إعداد الموازنات الحكومية.



- المداخل الجديدة في إعداد الموازنات الحكومية.
- موازنة البرامج والأداء .
- موازنة التخطيط والبرمجة .
- موازنة الأساس الصفري
- موازنة الأداء الجديدة

### المدخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية عبر التقارير المالية في الوحدات الحكومية

- المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية عبر التقارير المالية في الوحدات الحكومية
- الوضع الحالي للتقارير المالية الحكومية
- المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية
- مدخل 1/12 من الاعتماد ( المخصص )
- مدخل ( 3/12 ) من الاعتماد ( المخصص )
- مدخل الرقابة من خلال التقارير البيئية ( الفترية )
- مدخل الرقابة المالية بوحدات كمية عينية

### تطبيق محاسبة التكاليف في الوحدات الحكومية لأغراض المحاسبة عن الكفاءة والفعالية

- نصائح هامة عند متابعة وتقويم نتائج تنفيذ الموازنات لأغراض الكفاءة والفاعلية
- المتطلبات الأساسية لنظام المحاسبة عن الكفاءة والفعالية في الوحدات الحكومية
- توفير أساس قياسي محاسبي مناسب
- دليل رقابي
- تحديد وحدات الأداء ( النشاط ) ( التكلفة )
- مدخل مقترح لتصنيف الخدمات الحكومية وتحديد وحدات الأداء
- المقومات الفنية
- الدفاتر والسجلات أمثلة عملية لتطوير محتوى وتصميم السجلات الحكومية .



- المخرجات (التقارير)
- معايير المحاسبة الحكومية الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين

## الرقابة على الموازنات الحكومية

- الدور الرقابي للموازنة التقديرية
- محاسبة المسؤولية والانحرافات
- ما هي الانحرافات وأنواعها
- تبويبات الانحرافات
- أهمية التعمق في تحليل الانحرافات
- رقابة اقتصاديات التكلفة وتقييم الأداء باستخدام الموازنة المرنة
- الاتجاهات الحديثة للرقابة على المخازن الحكومية
- فحص هيكل الرقابة الداخلية على المخازن
- الإجراءات التحليلية لحسابات المخازن
- مؤشرات الأداء المؤسسي للأجهزة الحكومية .
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية للمخازن لأغراض تقييم الأداء .
- النشاط الحكومي والخدمي العام : خصائصه المميزة .
- الموازنة في الوحدات الحكومية : مفهومها ، وظائفها ، مبادئ إعدادها .
- نظم الرقابة والضبط الداخلي في الوحدات الحكومية ووحدات الخدمات العامة .
- برامج تدقيق وفحص الموازنات في الوحدات الحكومية :
  - برامج تدقيق المصروفات والإيرادات.
  - برامج تدقيق العمليات النقدية والرقابة على الخزائن .
  - تدقيق عمليات السلف.
  - برامج تدقيق عمليات المشتريات والرقابة على المخازن.
  - تدقيق حسابات الأمانات والعهد.



◦ نماذج الرقابة على تنفيذ مخططات الوحدات الحكومية .

- ورش عمل
- دراسة حالات .



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

• المحاضرات النظرية:

◦ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.

• التقييم العلمي:

◦ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.

• العصف الذهني والتفاعل:

◦ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.

• الحالات العملية:

◦ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.

• التقييم النهائي:

◦ التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.

• المواد التعليمية:

◦ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري

• تقارير الحضور والنتائج:

◦ نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.

• المحترفين والخبراء:

◦ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.

• شهادة اتمام مهنية:

◦ يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة



السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.

• **أوقات عقد الدورات التدريبية:**

◦ تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.





## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden