

A large, semi-transparent graphic is positioned in the upper half of the page. It features a hand pointing towards a digital interface. The interface displays several white dollar signs (\$) floating in space, along with a blue bar chart showing a value of 169,656 and some binary code. The background of this graphic is a dark blue gradient.

الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: التحول من موازنة البنود إلى موازنة البرامج والأداء

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
FMC-387	اوكلاند (نيوزيلندا)	فاعة فندقية	2026-07-06	2026-07-10	€ 5450	العربية - 25

### الهدف العام للدورة التدريبية

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرون على:-

- التعريف بمفاهيم الموازنات وأهدافها كخطة شاملة لمختلف الأنشطة الحكومية.
- التعريف بالأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الحكومية.
- التعرف على بأنواع الموازنات وصيغها كموازنة البنود وموازنة الأداء وموازنة التخطيط والبرمجة والموازنة الصفرية.
- التمكين من تهيئة الظروف الملائمة اللازمة لتطبيق موازنة الأداء في وحدات الجهاز الحكومي.
- المساهمة الفعالة في إعداد الموازنات ودراستها ومتابعة تنفيذها وتحليلها.

### الاهداف التفصيلية للدورة التدريبية

- المفاهيم الأساسية ذات الصلة
- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
- إعادة هندسة العمليات الحكومية.
- التحليل الوظيفي للإنفاق الحكومي.
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
- تحليل الوظائف والبرامج.



- تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
- شكل ومحفوظة موازنة البرامج والأداء.
- مراحل موازنة البرامج والإلاد (الإعداد - التقييم)
- موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### المفاهيم الأساسية ذات الصلة

- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.

### الموازنات

- الموازنات أداة تخطيط وتنسيق ورقابة.
- الوظائف الرئيسية للموازنات.
- مزايا الموازنات.
- قواعد الموازنات.
- تبويب الموازنات.
- من حيث الفترة الزمنية التي تغطيها.
  - من حيث طبيعة عمليات النشاط.
  - من حيث مستويات النشاط.
  - من حيث التطور الفكري
- موازنة البنود والاعتمادات : الإطار العام ، متطلبات الإعداد ، التشوهدات
- موازنة البنود: مزاياها ومشكلاتها



## • موازنة البرامج والأداء كبديل لموازنة البنود

### موازنة الأداء:

- سماتها
- تصنيف الأنشطة الحكومية
- عناصر موازنة الأداء
- مستلزمات تطبيق موازنة الأداء
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
  - إعادة هندسة العمليات الحكومية.
  - التحليل الوظيفي للإنفاق الحكومي.
- تقويم البرامج
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
  - تحليل الوظائف والبرامج.
  - تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
  - شكل ومح토ى موازنة البرامج والأداء.
- مراحل موازنة البرامج والإداء (الإعداد - التقديم)
- موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.
- حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء
- حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء

### موازنة التخطيط والبرمجة:

- مقومات نظام التخطيط والبرامج.
- متطلبات تطبيق نظام التخطيط والبرامج.



## موازنة الأساس الصفرى:

- المزايا والفوائد.
- مراحل التطبيق.
- صعوبات تطبيق الموازنة الصفرية.
- النظام المحاسبي الحكومي وأثره في إعداد الموازنات.
- طرق إعداد تقديرات الموازنات.
- الجوانب السلوكية للموازنات.
- إعداد الموازنة
- تطبيقات وحالات عملية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden