



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: مهارات إعداد ومراقبة تنفيذ الموازنات المالية والتشغيلية وتحليل الانحرافات

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	عدد الساعات
FAC-408	أمستردام (هولندا)	قاعة فندقية	2025-06-16	2025-06-20	€ 5450	25

## أهداف الدورة التدريبية

- تهدف الدورة التدريبية الي تقديم مجموعة من المعارف للمشاركين حول تطور نظم المعلومات المالية في ظل تزايد المخاطر المالية بمنظمات الاعمال.
- تعريف المشاركين بالاطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها.
- اكساب المشاركين مهارة إعداد الموازنات من خلال التعرف على أسس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الاعداد والتقدير وكذلك
- اكتساب مهارة تبويب الميزانية في ضوء عدة أسس للتبويب.
- اكساب المشاركين مهارات إعداد الميزانيات الحكومية في ضوء الأساليب الحديثة المستخدمة في الدول المتقدمة.
- تزويد المشاركين بمهارات تحليل الموازنات باستخدام عدة أساليب ونماذج للتحليل بهدف تحقيق الرقابة وتقييم الأداء.
- اكساب المشاركين مهارة تحليل وتقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية وكيفية تحقيق هدف ترشيد الانفاق العام وتحقيق كفاءة وفعالية الأداء مع تقليص عجز الموازنة.
- تزويد المشاركين بمجموعة من المعارف الخاصة بمعايير التقارير المالية الدولية الجديدة IFRS والتعرف علي اوجه التغير الذي صاحب تطبيق هذه المعايير علي بيئات الاعمال الدولية والعربية.
- إبراز كيفية الاستخدام والانتفاع من التقارير المالية عن طريق القراءة النقدية لها ، وبما يمكن من الحكم على متانة وقوة المراكز المالية للمنظمات وبما يسهم في تدعيم العديد من القرارات الإدارية.



- تزويد المشاركين بأدوات حديثة للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي والتقارير عن حالات الفشل أو النجاح المالي للمنظمات ، واستعراض مداخل إعادة الهيكلة المالية.
- تزويد المشاركين بكافة المشكلات المهنية التي صاحبت تطبيق بعض المعالجات المحاسبية لبعض المعايير المحاسبية.
- تهدف الدورة التدريبية الي تقديم مجموعة من الأدوات المالية الحديثة للمشاركين حول استخدام الموازنات التخطيطية في إدارة المخاطر المالية.
- إكساب المشاركين مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي في إدارة المخاطر المالية.

## المحتويات الرئيسية للدورة التدريبية

### تطور نظم المعلومات المحاسبية الدولية

- تطور نظم المعلومات المحاسبية وفقا للعلاقة الاقتصادية للمعايير الدولية
- عرض القوائم المالية وفقا للمعايير الدولية ومعايير التقارير المالية
- عرض القوائم في ضوء IAS - 1 IAS - 7 IFRS DRAFT
- عرض قائمة المركز المالي
- عرض قائمة الدخل الشامل
- عرض قائمة التدفقات النقدية
- الإيضاحات المتممة

### طبيعة الموازنات:

- مفهوم وأهمية الموازنات .
- قواعد وإجراءات إعداد الموازنات.
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الموازنات.



- خطوات إعداد الموازنات.
- أسس تبويب عناصر الموازنات.
- الاتجاهات الحديثة فى إعداد الموازنات.
- ميزانية البرامج والأداء.
- ميزانية التخطيط والبرمجة.
- ميزانية الأساس الصفرى.

### تحليل وتفسير مكونات الميزانيات الحكومية:

- ميزانية الجهاز الإدارى للدولة.
- ميزانية الهيئات العامة.
- ميزانية الهيئات الاقتصادية
- تقسيمات الميزانيات الحكومية.
- ميزانية جارية.
- ميزانية استثمارية.
- حالات عملية متنوعة على الأنواع المختلفة للميزانية الحكومية

### طبيعة فحص الموازنات:

- مفهوم الفحص وطبيعته.
- المقارنة بين الفحص والتدقيق.
- أغراض الفحص.
- من يقوم بفحص الموازنات و الحسابات الختامية
- أنواع عمليات الفحص.
- خطوات فحص الموازنات والحسابات الختامية
- أهم عناصر التحليل التى ينطوى عليها فحص الوازنات والحسابات الختامية.



• حالات عملية متنوعة.

## دور الفحص التحليلي والتحليل المالي في تحليل الميزانيات :

- الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- أهداف وتوقيت إجراءات الفحص التحليلي.
- التخطيط لإجراءات الفحص التحليلي.
- مدى الاعتماد على إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- مفهوم التحليل المالي وأهميته.
- استخدامات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

## الاتجاهات الحديثة في تحليل الموازنات

- تحليل فعالية البرامج .
- تحليل كفاءة البرامج.
- تحليل الاقتصادية
- تحليل العدالة
- حالات عملية متنوعة.

## الاستراتيجيات الحديثة في تقرير وتحليل الاداء المالي

- التحليل الافقي والتحليل الراسي للبيانات المالية
- قياس المؤشرات المالية



- النسب المرجعة
- التحليل المالي الاستراتيجي للقوائم المالية
- التحليل الاستراتيجي لقائمة المركز المالي
- التحليل الاستراتيجي لقائمة الدخل الشامل
- التحليل الاستراتيجي لقائمة التدفقات النقدية

### تقييم كفاءة وعالية الميزانيات الحكومية:

- مفهوم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية.
- أنواع الكفاءة والفعالية.
- متطلبات تقييم الكفاءة والفعالية.
- خطوات تقييم الكفاءة والفعالية.
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية.
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden