



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: الأسس القانونية لإعداد العقود والتفاوض لإبرامها وحل نزاعاتها

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
CTC-436	مدريد (إسبانيا)	قاعة فندقية	2026-08-03	2026-08-07	€ 5450	العربية - 25

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

تنمية ورفع كفاءة ومهارات العاملين في الشؤون القانونية والمشتريات بالقطاع الحكومي والخاص والباحثين القانونيين والإداريين المرتبطة أعمالهم بالمشتريات الحكومية وكذلك العاملين في الشركات التي تتعاقد مع الجهات الحكومية بزيادة قدرتهم ومعارفهم في مجال عقود الإدارة وكيفية إعدادها وكيفية التفاوض لإبرامها وكيفية التصرف عند نشوء نزاع في تلك العقود أمام المحاكم أو أمام هيئات التحكيم

### المستهدفون لحضور الدورة التدريبية

مدراء الإدارات القانونية والمستشارين القانونيين والإداريين والماليين ومساعدتهم والباحثين القانونيين والإداريين بالوزارات والهيئات والجامعات والمؤسسات العامة والقطاع الخاص وكذلك الباحثين القانونيين والعاملين بالشؤون القانونية والإدارية والمالية والفنية .

### المحاور التفصيلية للدورة التدريبية

هل تعلم العقد الذي ستفاوض من أجله ؟ وما هي مهارتك في التفاوض ؟

• ما هو العقد الذي ستفاوض من أجله ؟

- التمييز بين عقود الإدارة والعقود الإدارية
- التمييز بين العقد الإداري والقرار الإداري
- التمييز بين العقد الإداري وعقود الإنعاز



◦ التميز بين العقد الإداري وعقود المنظمات الدولية وعقود الدولة

◦ أهم العقود الإدارية أ- عقد التزام المرافق العامة ب- عقد الأشغال العامة ج- عقد التوريد د- عقد

النقل ه- عقود الانتظام في الدراسة وخدمة الحكومة و- عقود

◦ الدولة (state contracts)

• كيف يتم إبرام العقد

◦ الاعتماد المالي

◦ التصريح بالتعاقد

◦ صدور قرار بالتعاقد

◦ طلب الرأي

◦ الاختصاص بإبرام العقد الإداري

◦ سلامة العقد الإداري وبطلانه أ- الرضا ب- صفة المتعاقد ج- المحل د- السبب ه- البطلان

• مهارات التفاوض في إبرام عقود الإدارة

◦ التفاوض

◦ مفهوم التفاوض

◦ مواصفات المفاوض القانوني الجيد

◦ المهارات والأساليب والاستراتيجيات التي قد تساعد القانوني على النجاح في خوض مفاوضات بشكل

فعال يضمن له الوصول إلى أهدافه

◦ من يقوم بالتفاوض؟

◦ أين تجري المفاوضات؟

◦ ما هي المواقف التي تحتاج إلى تفاوض؟

• طرق إبرام العقد

◦ كيفية إدارة المناقصة وحالاتها وإجراءاتها

◦ كيفية إدارة الممارسة وحالاتها وإجراءاتها

**العلم بكيفية تنفيذ عقد الإدارة تساعد في التفاوض عليه**



- الأحكام العامة للتنفيذ
  - النية المشتركة للمتعاقدین
  - نسبية أثر العقد
  - الاشتراط لمصلحة الغير
  - القوة الملزمة للعقد الإداري
- الظروف التي تطرأ أثناء التنفيذ
  - استحالة التنفيذ للقوة القاهرة أو فعل المتعاقد
  - عوارض تنفيذ العقد
- الصعوبات المادية غير المتوقعة
  - تعريفها – التمييز بينها وبين الأفكار الأخرى – أساسها القانوني
- الحوادث الطارئة
  - مضمون النظرية
  - مجال تطبيقها
  - من يجوز له التمسك بها
  - شروط الحوادث الطارئة:
    - طبيعة الحادث الطارئ
    - موضوع الحادث الطارئ
    - عدم توقع الحادث الطارئ
    - استقلال الحادث الطارئ عن إرادة المتعاقد
    - وقت وقوعه
- عمل الأمير (أعمال السلطة التي تؤثر على تنفيذ العقد)
  - شروط تطبيق النظرية
    - أن يصدر الإجراء من السلطة المتعاقدة
    - طبيعة الإجراء



- الضرر بالمتعاقد
- النتائج القانونية لعمل الأمير

## التفاوض في الحقوق والالتزامات

- التزامات المتعاقد مع الجهات الحكومية
  - الالتزام بالتنفيذ شخصياً
  - الالتزام بالتنفيذ في المدة المحددة
  - الالتزام بالتنفيذ وفقاً للشروط والمواصفات المتفق عليها
  - ضمانات المتعاقد مع الجهة الحكومية عند توقيع الجزاء أ- الإعزاز - ب- عدم توقيع عقوبات جنائية (الاستثناء) ج- عدم الإكراه على التنفيذ بوسائل الضبط الإداري ج- رقابة القضاء على الجزاء
  - أنواع الجزاءات أ- جزاءات مالية - ب- غرامة التأخير- ج- التعويض - د- مصادرة التأمين

## • التزامات الجهة الحكومية وحقوق المتعاقد

- التزامات الجهة الحكومية
  - تنفيذ العقد بمجرد إبرامه
  - تنفيذ شروط العقد
  - تنفيذ العقد بطريقة س
  - تنفيذ العقد كله
  - ه- احترام مدة التنفيذ
  - احترام العقد
  - حماية المتعاقد
- جزاءات الجهات الحكومية
  - التفرقة بين جزاءات الجهة الحكومية وجزاءات المتعاقد
  - استبعاد الدفع بعدم التنفيذ



- الغرامة التهديدية
- التعويض
- الفسخ
- تدخل الإدارة في التنفيذ

## التفاوض حول نهاية العقود

- النهاية العادية لعقود الإدارة
  - نهاية العقد بتنفيذ موضوعه
  - نهاية العقد بانتهاء مدته
- النهاية المبسرة للعقد
  - الفسخ الاتفاقي
  - الفسخ بقوة القانون
  - الفسخ القضائي
  - الفسخ الإداري
  - منصوص عليه في العقد
  - منصوص عليه في القانون
- نهاية عقد الأشغال العامة
  - الاستلام المؤقت
  - تعريفه وشروطه
  - الاستلام الصريح والاستلام الضمني
  - الاستلام النهائي
- تعريفه ونتائج القانونية
- الضمان العشري للمقاول
- نهاية عقد التوريد



- الاستلام المؤقت
- قرار لجنة الفحص
- تأجيل استلام الأصناف
- قبول الأصناف الموردة خلافا للمواصفات ولكن مع تخفيض السعر
- التفاوض في حالة وجود نزاع
- النزاع أمام القضاء العادي (المحاكم)
- النزاع أمام قضاء التحكيم

### نماذج وتدريبات عملية

- مشاكل واقعية وكيفية التصدي لها بالحل بالتفاعل مع المشاركين في ورشة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden