



A man in a blue suit and tie is shown from the chest up, interacting with a digital interface. He is pointing his right index finger at a large purple circle containing a white shopping cart icon with a downward arrow. To his right are two smaller circles with similar icons, suggesting a selection or purchase process. The background is a blurred image of a modern office interior with a staircase. The overall theme is professional and modern.



الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: فن إعداد العطاءات وتقنيات التفاوض مع الموردين في إدارة المشروعات

| الكود   | المدينة           | الفندق    | نهاية التدريب | بداية التدريب | لغة الدورة - الساعات | السعر  | لغة الدورة - الساعات |
|---------|-------------------|-----------|---------------|---------------|----------------------|--------|----------------------|
| PMC-474 | ستوكهولم (السويد) | فندق قاعة | 2026-04-06    | 2026-04-10    | العربية - 25         | € 5450 | اللغة العربية - 25   |

## أهداف البرنامج التدريسي

- تنمية مهارات المتدربين في مجالات إعداد عطاءات المشروعات ودراستها وتعريفهم بالأساليب العلمية الحديثة في مجالات إعداد العطاءات.
- تمكين مهارات المتدربين في مجالات التفاوض مع الموردين والتعرف على منظومة التفاوض الفعال والتخطيط للعملية التفاوضية وأستراتيجيات وتقنيات التفاوض .
- إعداد عطاءات المشروعات ودراستها وتعريفهم بالأساليب العلمية الحديثة في مجالات إعداد العطاءات.
- تزويد المشاركين بسبل تحقيق الهدف من العطاءات والعوامل المؤثرة في تحديد الأسعار التي تتضمنها العطاءات ووسائل ربط هذه الأسعار بمعدلات التضخم والاشتراطات الواجب مراعاتها عند الإعداد والتقدم بالعطاءات بمواصفات تجعلها صالحة للنظر من جميع النواحي الفنية والمالية النظامية ومقارنة ما كان مقدرا بالعطاءات بالتكاليف الفعلية .

## المحتوى العلمي للبرنامج التدريسي

- دراسة المشروع المقترن.
- مسح ودراسة موقع التنفيذ.
- دراسة تنفيذ المشروع (كميات ، معدات).
- إعداد التقرير الزمني لتنفيذ المشروع.
- تخطيط الاحتياجات من موارد التنفيذ (نوع ، كميات).
- تقدير التكلفة لتنفيذ المشروع.
- دور البيانات التاريخية في إعداد مشروع العطاء.
- إعداد مخطط عطاء المشروع.
- التمهيد لإعداد العطاءات والجهة المسئولة عنها فنيا وماليا وقانونيا
- الاشتراطات الواجب مراعاتها عن الأعداد والتقدم بالعطاءات بمواصفات تجعلها صالحة للنظر من جميع النواحي الفنية والمالية والقانونية
- ما مدى الاعتداد بتعديل أسعار العطاء وهل ينصرف ذلك إلى العرض الفني ؟
- الأسعار النهائية والمتغيرة في المناقصة والممارسة وسبل التعامل معها في العطاءات التي تقدم في المناقصات الدولية .



- استيضاح ما غمض من أمور فنية من مقدمي العطاءات ببيانات أو مستندات ( النطاق / الضوابط ) للجنة المختصة بالبت الفني .
- الحقوق والالتزامات في عقود الشراء والمسؤولية العقدية في عقود الإنشاءات والتعاقد مع الاستشاري .
- تقييم العروض من منظور معايير المفاضلة والطرق .
- العطاء أو التعديل الذي يرسل بالفاكس من منظور الاعتماد من عدد مه .
- الضوابط التي تحكم التعاقد.
- منظومة التفاوض
- مبادئ التفاوض الفعال.
- خصائص العملية التفاوضية.
- التفاوض كنظام متكامل.
- مدخل وأنشطة ومخرجات النظام التفاوضي.
- مواقف عملية / محاكاة / تمثيل أدوار / مختبر تدريبي.
- التخطيط للتفاوض
- خطوات الإعداد والتخطيط للتفاوض.
- معايير اختيار المفاوض الفعال.
- التفاوض بفرد أم التفاوض بفريق؟
- الممارسة الفعلية للعملية التفاوضية.
- تمثيل أدوار / مواقف عملية / مختبر تدريبي.
- استراتيجيات وتقنيات التفاوض
- استراتيجيات وتقنيات التفاوض.
- ميكانيكية الوصول إلى نقطة التلاقي (المنطقة المشتركة)
- مأزرق التفاوض والتطبيق في الواقع الإداري العربي.
- دور الأسئلة وعملية الإنصات وتوليد البداول في عملية التفاوض .. كيفية توظيفها؟
- إدارة الوقت في العملية التفاوضية.
- حالات عملية / مواقف تطبيقية / تمثيل أدوار / مختبر تدريبي.
- التفاوض "المنهج والتطبيق"
- المقومات السلوكية للمفاوض الفعال.
- سياسة الاختراق التفاوضي (المنهج والتطبيق)
- وضع خريطة تحدد طريقك إلى الاتفاق.
- اذهب إلى الشرفة ... أخطو إلى جانبهم.
- أعد الصياغة ... استخدم قوتك لتعلمهم.
- إنتهاء عمليات التفاوض وصياغة الاتفاقيات.
- تقييم نتائج التفاوض.
- حالات وورش عملية وتطبيقية



- تقييم وختام البرنامج التدريبي



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden