



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: الاتجاهات الحديثة في إدارة المشتريات والتمويل الفعال

عدد الساعات	السعر	النهاية	البداية	الفندق	المدينة	الكود
25	€ 4950	2024-08-16	2024-08-12	قاعة فندقية	بوخارست (رومانيا)	PMC-500

### أهداف البرنامج التدريبي :

- صقل وتنمية قدرات ومهارات المشاركين في مجالي الشراء والتخزين ، من خلال تطبيق العديد من التمارين العملية ، بما يمكنهم من إدارة العمل بكفاءة وفعالية وبانتهاء البرنامج سيكون المشاركون قادرين على :-
  - تفهم وإدراك نظامي الشراء والتخزين .
  - الإعداد الجيد لعملية التفاوض مع الموردين بما يدعم المركز التفاوضي للمنظمة .
  - تقدير كمية الطلب الاقتصادية التي تحمل المنظمة أقل تكلفة ممكنة .
  - تطبيق أسلوب التحليل الثلاثي في مراقبة المخزن .
  - اختيار سياسة مراقبة المخزون الملائمة لأصناف المخزون .
  - تحديد مستوى إعادة الطلب للمواد المخزنة بدقة .
  - القضاء على مخلفات والرواكد بما يضمن عدم تضخمها .

### المحتوى العلمي للبرنامج التدريبي

- ماهية ووظيفة الشراء
  - تعريف ووظيفة الشراء .
  - وظائف ومهام إدارة المشتريات في المنظمات الكبرى (مختبر) .
  - أهمية وظيفة الشراء .
  - نظام الشراء .
- مهارات التفاوض مع الموردين
- ماهية التفاوض .
- كيف تستعد لعملية التفاوض ؟
  - تحديد الأهداف الأساسية والفرعية وبدائلها .
  - تحديد الفرص والقيود التفاوضية المفروضة (ورشة عمل) .
  - تحديد القضايا التفاوضية (ورشة عمل) .
  - توفير البيانات والمعلومات والوثائق (ورشة عمل) .
  - تقييم المركز التفاوضي النسبي .



- تحديد الإستراتيجيات والتكتيكات الأساسية والبديلة المتبعة .
  - إستراتيجيات ماذا نحقق؟
  - إستراتيجيات كيف نحقق؟
  - إستراتيجيات متى؟
- اختيار المفاوض أو فريق التفاوض (استقصاء) .
  - تحديد أجندة التفاوض .
  - اختيار لغة التفاوض .
  - تحديد مكان التفاوض .
  - ترتيبات الاتصال .
  - الجلسة الافتتاحية .
  - تحديد السيناريوهات البديلة للمناقشة والحوار .
  - التدريب العملي لفرق التفاوض .
- تخطيط المشتريات ..... كم نطلب؟
  - عناصر التكاليف المحددة لكمية الطلب.
  - تكلفة الطلب .
  - تكلفة التخزين .
  - مختبر عملي : كيف تحدد كمية الشراء الاقتصادية؟
- نظام المخزون .
  - تعريف المخزون .
  - أهداف ومسئوليات ووظيفة التخزين .
  - عناصر نظام المخزون .
  - أنواع المخزون .
- مراقبة المخزون ..... ماذا نراقب؟
  - فلسفة التحليل الثلاثي "A B C"
  - تمرين : من الهدافين؟
  - أسس التحليل الثلاثي.
  - تمرين : كيف تجري التحليل الثلاثي؟
  - أوجه الاستفادة من نتائج التحليل الثلاثي .
- سياسة مراقبة المخزون ..... كيف نراقب؟
  - ماذا نراقب؟
  - كيف نراقب؟
  - تمرين : كيفية تطبيق السياسات العامة لمراقبة المخزون؟
- تحديد مستوى إعادة الطلب ..... متى نطلب؟



- ماهية مستوى إعادة الطلب .
- فترة التوريد ومعدل السحب .
- مخزون الأمان .
- تحديد نقطة إعادة الطلب في حالة التأكد .
- تمرين : كيف تحدد نقطة إعادة الطلب في حالة عدم التأكد؟
- معالجة المخلفات والمخزون الراكد؟
  - مفاهيم أساسية .
  - مخزون المخلفات .
  - مستندات حركة المخلفات .
  - قواعد معالجة المخلفات .
  - كيف تقضى على المخزون الراكد بمنظمتك؟
  - حالات وورش عملية وتطبيقية
  - تقييم وختام البرنامج التدريبي



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدربين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden