



A large, semi-transparent white triangle is positioned on the left side of the page, pointing towards the right. Inside this triangle is a stylized logo of a building with three stars above it. The main content area on the right features a photograph of a hand interacting with a tablet. The tablet screen displays a dark-themed banking application with the word "BANKING" in large white letters, a grid of data, and a progress bar indicating "downloading 70%". The background of the slide includes a yellow horizontal bar and the Scandinavian Academy logo at the bottom right.

الأكاديمية الإسكندنافية
للتدريب والتطوير



دورة: الاستراتيجيات المصرفية ومصارف المستقبل

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
BIC-564	واشنطن (أمريكا)	فاعة فندقية	2026-04-13	2026-04-17	€ 6950	العربية - 25

الأهداف العامة للدورة التدريبية

- تفهم طبيعة عمل المصرف، ومصادر الأموال واستخداماتها في إطار المبادلة بين المخاطرة والعائد
- تفهم طبيعة وأهمية الإدارة الاستراتيجية المصرفية، والتطورات المعاصرة في ممارستها
- معرفة كيفية إجراء التحليل البيئي (الفرص والتهديدات) والتحليل المصرفي (نقاط القوة والضعف) والتفاعل بين نتائج النوعين من التحليل
- إكتساب مهارات تكوين الاستراتيجية المصرفية، (أو التخطيط الاستراتيجي)، مع التأكيد على صياغة رسالة المصرف، وأهدافه، وخططه النشاطية والزمانية
- استيعاب كيفية تنفيذ الاستراتيجية المصرفية، وبخاصة، التنظيم، وتحصيص الموارد، ونظم الإسناد، والموازنات، والثقافة المصرفية
- تمكين المشاركين من رقابة وتقييم الاستراتيجية، وبخاصة وضع المعايير، وتحديد الابتعادات بين الفعلية والمخطط، ومعالجتها، والتغذية العكسية
- تفهم كيفية إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها بما فيها العمليات والمنتجات والخدمات
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها، في الإطار البيئي، والدولي

المستهدفون من الدورة التدريبية

- الإدارات العليا في المصارف
- الإدارات التنفيذية في المصارف وبوجه خاص في الإدارات الآتية:



- الاستراتيجية، التخطيط الاستراتيجي
- السياسات
- التخطيط والرقابة والمتابعة
- الموازنات (التقديرية)
- الاستثمارات
- البحوث والتطوير، تطوير المنتجات
- النظم والأساليب، التنظيم
- الائتمان، القروض
- العمليات المصرفية المحلية
- العمليات المصرفية الدولية
- التسويق
- الفروع المصرفية

المحتوى العلمي للدورة التدريبية

- الإدارة الاستراتيجية للمصرف لاستشراف المستقبل
- طبيعة الإدارة الاستراتيجية للمصرف وعناصرها الأساسية
- تكوين الاستراتيجية في المصرف
- صياغة الخطة الاستراتيجية في المصرف
- تنفيذ وتقييم الاستراتيجية في المصرف
- تغيير طبيعة المصرف المعاصر
- خدمات المصارف المعاصرة: نظرة شاملة
- المصرف الشامل مقابل التخصص المصرفي
- الاتجاهات المعاصرة في العمليات المصرفية
- التحرير من القيود والشخصنة، والعلمة



- الإن amat والحيارات الداخلية والعاشرة للحدود
- المنظار الاستراتيجي للعمليات المصرفية المعاصرة
- مصادر واستخدامات أموال المصرف
- المبادلة بين المخاطرة والعائد في المصرف
- إدارة الموجودات (الأصول)/المطلوبات (الخصوم)
- إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- إعداد القوائم المالية
- إعداد الموازنة المصرفية المعاصرة
- رقابة تنفيذ الموازنة المصرفية
- تحليل وتقييم أداء المصرف
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: العمليات والمنتجات والخدمات واستجابة المصارف لها
- التنظيم المغربي المعاصر وأنواع الفروع الجغرافية والتكنولوجية
- توسيع استخدام التكنولوجيا المالية والمصرفية
- المخاطر المصرفية الحالية والمستقبلية
- التسديد (التوريق)
- المشتقات: مشتقات سعر الفائدة، ومشتقات سعر الصرف
- عمليات المصارف الخاصة
- تسويير الخدمات المصرفية: تسويير الودائع وتسويير القروض المتنوعة
- دور المصارف في تمويل المشروعات العربية المشتركة
- التسويق المغربي
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: الإطار الكلي والبيئة الجديدة وأثرها على المصارف
- التمويل الدولي
- الاتحاد النقدي الأوروبي والتكتلات الدولية
- دروس من أزمة نمور آسيا



- تطور الرقابة المصرفية الدولية من قبل لجنة بازل (المراحل الأولى، والثانية والثالثة من القرارات)
- منطقة التجارة الحرة ودور المصارف والصناديق والمؤسسات المالية في تنفيذها
- دراسة حالات وجماعات المناقشة وال الحوار المفتوح وتمرينات و حلولها



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden