



A photograph of a man in a dark suit standing on a stage, viewed from behind. He is gesturing with his right hand raised. In front of him is a podium with a laptop and some papers. The background shows a large audience in a dimly lit auditorium.



A large, semi-transparent watermark or logo is positioned on the left side of the page. It consists of a stylized building with multiple windows and a gabled roof, set against a background of three five-pointed stars of varying sizes.



The logo of Scandinavian Academy is a shield-shaped emblem. It features a blue background with a gold border. Inside the border, there are four white stars at the top. Below the stars is a stylized white building with multiple windows and a gabled roof. At the bottom of the shield, the words "SCANDINAVIAN ACADEMY" are written in white capital letters.

الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: مهارات القائد الأكاديمي الفعال وقيادة التغيير والتطوير في الجامعات

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
EAC-836	اوكلاند (نيوزيلندا)	قاعة فندقية	2026-01-12	2026-01-16	€ 5450	العربية - 25

## مقدمة عامة عن الدورة التدريبية

تواجده المؤسسات التربوية والجامعية تحديات كبيرة أهمها وأخطرها هو تعرض خريجي هذه المؤسسات لضراوة المنافسة الأكاديمية العالمية أثناء دخولهم سوق العمل. وطبعي ان التمسك بمعايير الجودة العالمية والحصول على شهادات الاعتماد الدولي بما سبيل هذه المؤسسات إلى العيش في ظل هذه المنافسة. لذلك فقد واجهت وتواجه المؤسسات الأكاديمية في الآونة الأخيرة تغيرات كثيرة لن يكتب لها النجاح إلا خلف قيادة أكاديمية فعالة توازن بين إدارة الأعمال وقيادة القائمين على دفع وتنفيذ هذه الأعمال

## أهداف الدورة التدريبية

- تعريف المشاركين بأهم متطلبات القيادة الأكاديمية الفعالة، وكيفية استخدامها في الارتقاء بأداء المؤسسات التربوية والجامعية، وسوف يكون تركيزنا في هذه المتطلبات على ثلاثة مستويات أساسية هي مستويات:
  - المعرفة ، المهارات ، التوجهات
- وعلى ثلاثة أبعاد حيوية في رسالة المؤسسة التربوية أو الجامعية هي:
  - التعليم ، البحث العلمي ، خدمة المجتمع

## الأهداف التفصيلية للدورة التدريبية

- التعرف على أهم التحولات العالمية ومدى تأثيرها على بيئة العمل في المؤسسات الأكاديمية.
- الإيمان بحتمية التغيير المؤسسي وفهم أبعاده الحقيقة والتسلح بمتطلباته الأساسية.



- استخدام بعض نماذج القيادة الإدارية لتطوير الأعمال الأكاديمية والتأكيد على الارتقاء بمعايير الجودة في مثل الرسالة الجامعية التعليم - البحث العلمي - خدمة المجتمع
- فهم القيم التنافسية ودورها في دفع أو إعاقة عجلة العمل في اتجاه رؤية ورسالة المؤسسة الأكاديمية وخططها الاستراتيجية.
- التعرف على مهام وأدوار القائد الأكاديمي الفعال واكتساب بعض الجدارات والعادات المطلوبة للقيام بهذه الأدوار وحمل رسالة المؤسسة الجامعية وقيادة خططها الاستراتيجية.
- مناقشة العلاقة الحيوية والمحورية بين الإدارة والقيادة من ناحية وبين القيادة والتغيير من ناحية أخرى والتعرف على خطوات التغيير الأكاديمي وسيولوجيا القائمين على هذا التغيير والمتأثرين ببعاته.
- التعرف على أبجديات الانماط الشخصية وكيفية استخدامها في بناء وقيادة فرق العمل الأكاديمية
- التعرف على ضرورة وكيفية تحقيق التوازن القيادي للوصول إلى الفعالية القيادية خاصة خلال مراحل التحول الأكاديمي.

## المحاور الرئيسية للدورة التدريبية

- المتغيرات العالمية واحتمالية التطوير الأكاديمي
- مفهوم القيادة ومتطلباتها الفعلية
- القيم التنافسية والمربيات الثقافية في المؤسسات الأكاديمية
- البصمة الثقافية والبوصلة القيادية في المؤسسات الأكاديمية.
- أدوار القيادة الأكاديمية الفعالة
- جدارات القيادة الأكاديمية
- عادات القيادة الأكاديمية الفعالة
- القيادة الأكاديمية وعمليات التغيير والتطوير
- القيادة الأكاديمية لفرق البحثية
- الأنماط الشخصية لقيادات الأكاديمية
- لماذا عملية التغيير المؤسسي؟ وفي أي شيء تتم؟



- التغيير الإنساني أساس التغيير المؤسسي
- مفهوم التغيير المؤسسي وأهميته ومصادره
- خصائص وسمات التغيير المؤسسي
- استراتيجيات التغيير المؤسسي
- مصادر التغيير المؤسسي وأسبابه
- لماذا يقاوم التغيير من قبل الأفراد؟!
- محفزات التغيير المؤسسي
- كيف نخلق وننفذ التغيير في المؤسسات؟
- التعرف على خصائص وطبيعة قيادة التغيير في المنظمات التربوية عموماً، وفي الجامعات على وجه الخصوص
- مفهوم قيادة التغيير
- خصائص وسمات ومهارات قيادة التغيير
- مجالات عمل قيادة التغيير
- أبعاد قيادة التغيير
- مهام ومسؤوليات قائد التغيير
- استراتيجيات قيادة التغيير
- الموارد البشرية والتطوير المؤسسي
- مجالات التغيير والتطوير المؤسسي
- مجالات التغيير والتطوير في المنظمات
- التطوير المؤسسي: ماهيته ومناهج تطبيقه
- الخصائص المميزة لسلوك المنظمات الجديدة
- المداخل المعاصرة للتغيير والتطوير المؤسسي
- من الإدارة الرئيسية إلى إدارة المصفوفات
- برامج التطوير الإداري وفقاً لمدخل إدارة الجودة الشاملة



- الجودة .. والجودة الشاملة
- عناصر الإطار المتكامل الجودة الشاملة
- مضمون وخصائص إدارة الجودة الشاملة
- متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة
- قياس الأداء المتوازن Balance Scorecard
- مفهوم بطاقة قياس الأداء المتوازن وأهميتها
- الوظائف الرئيسية لبطاقة قياس الأداء المتوازن
- الأبعاد الجوهرية الواجب مراعاتها لتصميم بطاقة قياس الأداء المتوازن
- الخطوات المنهجية لتصميم وتطبيق بطاقة قياس الأداء المتوازن.
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden