



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: المحاسبة الإدارية في المصارف

| عدد الساعات | السعر  | النهاية    | البداية    | الفندق      | المدينة        | الكود   |
|-------------|--------|------------|------------|-------------|----------------|---------|
| 25          | € 5450 | 2025-02-14 | 2025-02-10 | قاعة فندقية | زيورخ (سويسرا) | BIC-988 |

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- توضيح طبيعة المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف في علاقتها مع المحاسبة المالية
- تحديد العلاقة بين المحاسبة الإدارية وإتخاذ القرارات
- إكتساب مهارات تسعير الجوانب المحاسبية ، الخدمات المصرفية
- تفهم الجوانب المحاسبية للأداء اللامركزي للمصرف
- وضع معايير الأداء وتحديد الانحرافات عنها
- إكتساب مهارات وضع الموازنات المرنة في المصارف
- قياس الأداء ومنح الحوافز
- تحليل أداء المصرف

### المستهدفون من الدورة التدريبية

المدراء ونوابهم ومساعدتهم والمرشحين لإشغال هذه الوظائف والعاملين في الإدارات الآتية:

- الإدارات العليا والتنفيذية
- الائتمان / الاستثمار
- المحافظ الإستثمارية
- الإستعلام المصرفي ودراسات الجدوى
- العمليات الخارجية
- الإدارة المالية



- المحاسبة ، الحسابات
- التدقيق (المراجعة) الداخلي
- إدارة الفروع
- الإدارات الأخرى (مع ضرورة توافر الخلفيات والخبرات المحاسبية والمالية لدى العاملين فيها)

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### تعريف ونطاق المحاسبة الإدارية:

- طبيعة المحاسبة الإدارية في المصارف
- المحاسبة الإدارية، محاسبة التكاليف، المحاسبة المالية
- المحاسبة الإدارية وقرارات الإدارة العليا

### مفاهيم التكاليف وسلوكها:

- مفهوم التكاليف
- أنواع وسلوك التكاليف
- إتخاذ القرارات الإدارية المستندة للمعلومات المحاسبية

### قرارات تسعير الخدمات المصرفية والمالية:

- إتخاذ قرارات التسعير في إطار التطورات المصرفية والمالية المعاصرة
- هيكل أسعار الفائدة وأثره في قرارات التسعير
- المدخل الإقتصادي لقرارات التسعير
- العلاقات الأساسية بين التكاليف
- المدخل المحاسبي لقرارات التسعير، مع التركيز على تحليل ربحية العميل
- تسعير خدمات الأيداع



- تسعير القروض للمنشآت
- تسعير القروض الإستهلاكية والعقارية
- إستراتيجيات التسعير
- أثر التشريعات وقرارات السلطة النقدية بشأن التسعير

### تقييم أعمال الإدارة اللامركزية في المصارف:

- الإدارة اللامركزية ومحاسبة المسؤولية
- الإدارة اللامركزية والعلاقات الإنسانية
- مراكز ومعايير قياس الأداء اللامركزي
- معيار العائد على الإستثمار وتعديلاته
- أسعار التحويل بين الإدارات المصرفية

### الموازنات المرنة والمعايير في المصارف:

- محاسبة التكاليف
- الرقابة من خلال التكاليف المعيارية
- تحديد وتحليل الإنحرافات عن المعايير
- الموازنات المرنة
- تحديد وتحليل الإنحرافات في إطار الموازنة المرنة

### تحليل أداء المصرف:

- السيولة
- توظيف الأموال
- الربحية
- الرافعة وامتانة رأس المال ( الملاءة )



- التحليل الأفقي والعمودي
- تحليل عمليات الأسواق المالية
- التحليل القطاعي والإجمالي
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden