



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: الإدارة الإستراتيجية في التغيير والتطوير للمستشفيات

عدد الساعات	السعر	النهاية	البداية	الفندق	المدينة	الكود
25	€ 5450	2025-02-07	2025-02-03	قاعة فندقية	زيورخ (سويسرا)	MHC-1069

### الهدف من الدورة التدريبية

- تنمية مهارات التخطيط الاستراتيجي وإدارة التغيير في النظام الصحي والتعرف على البيئة الداخلية و الخارجية للمستشفيات
- فهم وظائف الإدارة و وظائف المستشفى وتنمية المهارات القيادية والتعرف على طرق الرقابة والتحسين المستمر والتحكم بالمستشفيات

### المحتوى العلمي للدورة التدريبية

مقدمة في إدارة المستشفيات :

- وظائف الإدارة و وظائف المستشفى
- المهارات و الأدوار الإدارية
- المستويات الإدارية و مسؤولية الإدارة عن النجاح أو الفشل

### أهمية الإدارة الاستراتيجية

- رسالة المؤسسة
- التخطيط الاستراتيجي و تحليل نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات
- المستشفى كوحدة تشغيل استراتيجية
- التخطيط الاستراتيجي على المستوى الوظيفي



## أدوات و وسائل التخطيط الاستراتيجي :

- طرق دراسة و مسح البيئة المحيطة
- مهارة و ذكاء المنافسين
- وسائل توقع و تنبؤ المستقبل
- المقارنة المرجعية
- أساليب رصد و توزيع الموارد
- إدارة المشروعات

## وضع الأهداف والخطط

- عوائق التخطيط الفعال وطرق مواجهتها

## البيئة الداخلية و الخارجية و ثقافة المنظمة

## التغيير

- إدارة التغيير
- مقاومة التغيير وطرق مواجهاتها
- التجديد و التحديث

## القيادة

- نظريات القيادة
- سلوكيات القادة
- القيادة الموقفية
- مصادر القوة في القيادة و الاستخدام الأمثل لها



السلوك و المواقف – الشخصية الإنسانية – الإدراك – التعلم

فرق العمل و كيفية خلق فرق عمل ناجحة بالمستشفيات

أنواع المشاكل التي تواجهها إدارة المستشفيات

- خطوات اتخاذ القرارات
- القرار الجماعي
- وسائل منع الوقوع في قرارات خاطئه

الرقابة

- قياس الأداء
- المعايير
- أنواع الرقابة
- ماذا تراقب
- الرقابة في المستشفيات



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden