





دورة: المفاهيم المعاصرة في تنمية الموارد البشرية والاستفادة القصوى من طاقاتها

ال코드	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات	العربيّة - 25
HRC-154	مسقط (عُمان)	فأعة فندقية	2026-08-09	2026-08-13	€ 3450		

نظرة عامة على الدورة التدريبية

تواجّه إداره الموارد البشرية - شأنها شأن عناصر العملية التنموية الأخرى - تحديات كثيرة مع دخول الألفية الثالثة والاتجاه السريع نحو آفاق العولمة الرحبة وفي العصر الحديث وفي ظل المتغيرات العالمية السريعة أو المفاجئة، ترکز الدراسات والبحوث المتخصصة في مجال إداره الموارد البشرية على تفعيل الطاقات البشرية في هذا المجال الحيوي من خلال التخطيط السليم واستيعاب المتغيرات العالمية، ومواهمة النظم الإدارية العصرية من خلال البرامج التطبيقية وبرامج التأهيل العملية. ولننعرّف على طبيعة هذه التحديات، والتوقعات التي ينتظّرها خبراء إداره الموارد البشرية سنتعرّض في هذا البرنامج أهم الاستشرافات المستقبلية لواقع إداره الموارد البشرية وأهم التحديات التي قد تعرّض إداره الموارد البشرية في المرحلة القادمة.

الأهداف من الدورة التدريبية

- التعرّف على الأدوار الجديدة للموارد البشرية
- التزود بالأساليب المعاصرة لتحسين انتاجية الموارد البشرية لدعم الميزة التنافسية
- الاستفادة من تطبيقات منهج الديكام(DACUM) لتحديد الاحتياجات التدريبية من خلال الوصف الوظيفي.
- التعرّف على بعض المعايير الدوليّة المستخدمة لقياس فاعلية التدريب المبني على الجدارات
- التدرب على أسس تخطيط وتطوير المسار الوظيفي وإعداد الصّف الثاني في المؤسسات.
- التمكّن من عملية إداره وتقويم الأداء وربطها بأهداف واستراتيجيات المؤسسة



المحتويات العلمية للدورة التدريبية

إدارة الموارد البشرية بين الفكر التقليدي وتطبيقات الفكر المعاصر

- التحول الاستراتيجي للموارد البشرية من التقليدية الى الاستراتيجية
- عرض لقوى التأثير الاستراتيجي التي أدت الى هذا التحول
- الأدوار الجديدة للموارد البشرية (الدور التنفيذي- الدور الاستشاري- الدور الاستراتيجي)
- تجارب عالمية لمؤسسات تمكنت من التعامل مع الأزمة المالية فيما يتعلق بإدارة الموارد البشرية.
- التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية المعاصرة

المفاهيم والتطبيقات المعاصرة لإدارة رأس المال البشري

- ماهية رأس المال البشري و ماذا يعني.
- الأهداف الرئيسية لإدارة رأس المال البشري.
- آليات وأدوات تعظيم وزيادة قيمة رأس المال البشري في المؤسسة.
- المبادئ الثلاثة الرئيسية التي تعتمد عليها فلسفة إدارة رأس المال البشري.
- الأساليب المعاصرة لتحسين انتاجية الموارد البشرية لدعم الميزة التنافسية.
- أسس رصد وتحديد قدرات التميز البشري وآليات ترشيدتها واستثمارها .

المفاهيم المعاصرة لتطبيقات التدريب المبني على الجدارات

- المفاهيم الأساسية للتدريب المبني على الجدارات.
- تطبيقات منهج الديكام DACUM لتحديد الاحتياجات التدريبية من خلال الوصف الوظيفي.
- تحديد العناصر الأساسية للجدارات.
- ترتيب وتقدير الجدارات و مستوياتها المختلفة.
- العلاقات الأساسية بين (الوصف الوظيفي و الجدارات)



- الخطوات الأساسية لتصميم البرامج التدريبية المبنية على الجدارات (نموذج وليام بلانك)
- بعض المعايير الدولية المستخدمة لقياس فاعلية التدريب المبني على الجدارات.

أسس تخطيط وتطوير المسار الوظيفي وإعداد الصف الثاني

- الفوائد والمزایا التي تعود على المؤسسات من تخطيط وتنمية المسارات الوظيفية للعاملين.
- عناصر تخطيط المسار الوظيفي والعوامل المؤثرة في اختياره.
- مراحل تخطيط وتنمية المسار الوظيفي للعاملين.
- مشكلات تخطيط وتنمية المسار الوظيفي.
- الأدوار المختلفة في تنمية المسار الوظيفي.
- التخطيط المتعاقب وإعداد الصف الثاني (الاستخلاف الوظيفي)
- عرض لتجارب بعض المؤسسات العالمية في إعداد نظم تخطيط المسار الوظيفي وإعداد الصف الثاني.

نظم تطبيق إدارة وتحقيق الأداء

- أسس وأساليب إدارة وتحقيق الأداء وربطها بأهداف واستراتيجيات المؤسسة.
- الخطوات الأساسية لإدارة وتحقيق الأداء (من تخطيط الأداء إلى تطبيق نظم المكافآت والتحفيز).
- الربط بين إدارة وتحقيق الأداء والمسار الوظيفي: المفهوم والخطوات والتطبيقات.
- أسس وقواعد وضع معايير ومعدلات ومؤشرات الأداء في بيئة العمل.
- أسس تحليل مشاكل أداء العاملين المتتطور: نموذج ميجر وباب.
- أسس ربط إدارة وتحقيق الأداء بعملية تحسين وتطوير الأداء.
- عرض لنموذج تكنولوجيا تحسين الأداء البشري وتطبيقاته ومعاييره العلمية والعملية HPT



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

