



A man in a blue suit and tie is shown from the chest up, interacting with a digital interface. He is pointing his right index finger at a large, dark red circular icon containing a white shopping cart with a downward arrow. To his right are two smaller, semi-transparent versions of the same icon. The background is a blurred image of a modern building with glass windows. The overall composition is a composite image, with a white diagonal band on the left containing a stylized building icon and a blue band on the right containing the academy's logo and text.

الأكاديمية الإسكندنافية
للتدريب والتطوير



دورة: الاتجاهات المتقدمة لأنظمة المشتريات والمناقصات وإدارة عقودها وإدارة المنازعات في العقود

ال kod	المدينة	القندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	لغة الدورة - الساعات	السعر
PMC-188	تونس	قاعة فندقية	2026-06-01	2026-06-05	العربية - 25	€ 3450

الأهداف العامة

يهدف البرنامج إلى تعريف المشاركين بالعقود وأهميتها وعناصرها وشروطها والأنواع المختلفة وتزويدهم بالمهارات الالزمة لتدقيق الجوانب المختلفة لعقود المشتريات والتوريد وشروطها والمبادئ الحاكمة للعقود مع الجهات الأجنبية والشركات. كما يأتي الهدف من البرنامج إلى مناقشة الطرق المناسبة لفض المنازعات أو ما يعرف بالطرق البديلة لفض المنازعات وذلك في مجال عقود المشتريات والتوريد والمناقصات من أجل سرعة حسم النزاع، وذلك من حيث إجراءات حل النزاع وبياناته والقواعد المطبقة عليه وذلك في ضوء أحكام القوانين والاتفاقيات والأعراف ونظم التحكيم والوساطة والمفاوضات المقررة في مختلف النظم القانونية ووفقاً لاتفاق الأطراف المعنية.

الأهداف التفصيلية من البرنامج التدريسي

- يمكن للمشاركين في نهاية البرنامج من :
 - تنمية معارف المتدربين فيما يتعلق بالدور الحديث لإدارة المشتريات والمناقصات وأهميتها وأهدافها .
 - تنمية مهارات وخبرات المشاركين فيما يتعلق بأعمال وأنشطة الشراء .
 - التعريف بالسمات الأساسية للعقود في مجال المناقصات من خلال الأحكام التي استحدثتها والضوابط التي أمكن بها القضاء على التغيرات التي أسفر عنها التطبيق العملي بما يكفل في النهاية ضمان سلامة التطبيق وإيجاد التوازن بين التزامات المقاول والجهة الإدارية .
 - تنمية مهارات المشاركين في التحضير وال المباشرة والتنفيذ للمناقصات وإرسائها .

المحتوى العلمي للبرنامج التدريسي

- العقود
- العقود : تعريفها ، أنواعها
- أركان العقد وعناصره الأساسية
- الشروط الشكلية والموضوعية لعقود المشتريات والتوريد



• الاتجاهات المتقدمة لأنظمة المشتريات

◦ مفهوم وظيفة الشراء :

▪ تعريف وظيفة الشراء وأهدافها .

▪ مسؤوليات وظيفة الشراء .

▪ أهمية وظيفة الشراء .

▪ الاتجاهات الفكرية الحديثة في إدارة الشراء :-

▪ الاتجاه الاقتصادي .

▪ اتجاه اتخاذ القرارات .

▪ الاتجاه الواقعي او الوظيفي .

▪ اتجاه النظم .

◦ تنظيم وظيفة الشراء :

▪ التبعية والمستوى التنظيمي لوظيفة الشراء .

▪ الحجم والشكل التنظيميان الخاصان بوظيفة الشراء .

▪ سلطات وظيفة الشراء .

▪ المركزية واللامركزية في وظيفة الشراء .

▪ التنظيم الداخلي لوظيفة الشراء .

▪ الافراد العاملين في جهاز الشراء صفاتهم واحلقياتهم .

◦ سياسات الشراء :

▪ سياسة الشراء المؤقت او حسب الحاجة .

▪ سياسة الشراء مقدماً او للتخزين .

▪ سياسة الشراء للاستخدام الفوري .

▪ سياسة الشراء ام الصنع .

◦ دورة الشراء:

▪ نشأة وإدراك الحاجة .

▪ توصيف الحاجة .

▪ تحديد الكمية .

▪ اصدار طلب الشراء .

▪ التحقق من توافر الاعتمادات .

▪ اعتماد طلب الشراء .

▪ دراسة السعر وتحديده .

▪ فحص الطلب وتحليل السجلات .

▪ اختيار الموردين واصدار امر التوريد .

▪ طرق الشراء و أنواعها .



- الخصائص الجوهرية لكل نوع من انواع الشراء .
 - عقود المشتريات والتوريد
 - تعريفها ، أركانها ، عناصرها ، أنواعها
 - الجوانب الإجرائية في إبرام عقود المشتريات والتوريد
 - القيود السابقة على التعاقد
 - مراحل ما قبل التعاقد والمسائل الجوهرية والتفصيلية الواجب مراعاتها
 - التعاقد والارتباط ومهارات صياغة العقود وفقاً لأهدافها
 - حقوق والتزامات طرف في العقد
 - تقييم الجهة المتعاقدة
 - تقييم شروط التعاقد من الناحية المالية والقانونية
 - المبادئ والأحكام القانونية و تقييم الشروط والجزاءات والغرامات
 - أسس التفسير القانوني وحالات الاختلاف في تفسير بنود التعاقد
- المناقصات وإدارة عقودها
 - اعداد المناقصات:
 - تحديد الاسعار .
 - تحديد التحفظات او الاشتراطات الخاصة المنطوية على الخروج عن الشروط العامة الواردة بكراسة الشروط والمواصفات التي طرحت على أساسها المناقصة .
 - وضع الاسعار وكتابتها .
 - مرفقات المناقصات:
 - تقدم المناقصة في مظروفين مظروف فني ومظروف مالي .
 - يحتوي المظروف الفني على التأمين الابتدائي وسابقة الاعمال.
 - يحتوي المظروف المالي على قوائم الاسعار وطريقة السداد .
 - مشاكل عملية:
 - اثر الاخلاص بإجراءات المناقصة على اجراءات التعاقد وصحة اتفاق العقد .
 - التصرف حيال اثاره مقدم العطاء للأخطاء الكتابية التي يتضمنها .
 - المحظورات والمسبيات التي تعرض المتنافض للاستبعاد .
 - سحب العروض والاثر المترتب على ذلك .
 - اشكالية مدى الاعتداد بتعديل اسعار المناقصات قبل الموعد المحدد .
 - اختيار المورد المناسب:
 - اهمية اختيار المورد المناسب و مواصفاته .
 - مراحل اختيار المورد المناسب .
 - تقويم أداء الموردين بعد التعامل معهم .
 - دعم العلاقات مع الموردين .



- سياسات اختيار الموردين .

- الشراء بالسعر المناسب:

- أهمية السعر المناسب .

- العوامل المؤثرة في تحديد السعر .

- الشراء في الوقت المناسب:

- أهمية الشراء في الوقت المناسب .

- العوامل المؤثرة في تحديد الوقت المناسب .

- التحكيم وشروطه وإجراءاته

- حالات اللجوء إلى القضاء وإجراءاتها

- الالتزامات والحقوق المترتبة على عقود الإدارة

- تسوية منازعات العقود عن طريق القضاء

- الحق في التقاضي والنظم القضائية المتنوعة

- المشاكل المرتبطة بالنظام القضائي

- الحلول القضائية الخاصة بإعادة التوازن المالي للعقد وتطبيقات القضاء للنظريات ذات الصلة بالعقود

- تسوية منازعات العقود عن طريق الوسائل البديلة للقضاء (Dispute Resolution DR)

- ماهية الوسائل البديلة للقضاء (المفاوضات – التوفيق – الوساطة – اتفاق التسوية – التحكيم)

- التحكيم ومدى جواز اللجوء إليه لفض منازعات العقود الإدارية

- أهمية التحكيم في القانون المقارن

- مشارطه التحكيم وشرط التحكيم

- الطبيعة القانونية للتحكيم

- تشكيل محكمة التحكيم

- إجراءات التحكيم

- بطلان حكم التحكيم

- تنفيذا حكم التحكيم

- مدى مشروعية اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية

- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية ومدى اتفاقه أو تعارضه مع سيادة الدولة

- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية ومدى اتفاقه أو تعارضه مع اختصاص القضاء بهذا النوع من المنازعات

- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية ومدى اتفاقه أو تعارضه مع النظام العام



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

