



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: المعايير العلمية والتطبيقية في إعداد الهياكل التنظيمية وإعادة الهيكلة والتنظيم المؤسسي

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
HRC-300	بيروت (لبنان)	قاعة فندقية	2027-03-29	2027-04-02	€ 2550	العربية - 25

## مقدمة الدورة التدريبية

يعتبر التنظيم عملية مستمرة ودائمة بدوام قيام المنظمات ولا تنتهي عملية التنظيم إلا بانقضاء حياة المنظمة وتوقفها عن العمل. ويرجع ذلك إلى المناخ الديناميكي المتغير والمتطور التي تعمل في إطاره المنظمة والتنظيم كعملية مستمرة مسؤولية الإدارة في المنظمة فهي مسؤولة عن استمرار تشغيل التنظيم دائماً بفاعلية، فعلى عاتق الإدارة تقع مسؤولية تقرير هيكل التنظيم الملائم وكذلك مسؤولية تشغيله كما تعتبر عملية توصيف الوظائف و إعداد الوصف الوظيفي وأيضاً تقييم أداء العملية بصورة عادلة وموضوعية من الجوانب الأساسية لتحقيق أهداف المنظمة بأعلى كفاءة وفعالية.

## أهداف الدورة التدريبية

- التعرف على دليل التنظيم و مفهوم وأهداف التنظيم وإجراءات دراسة و تصميم الهيكل التنظيمي
- التعرف على طرق تصميم الهياكل التنظيمية و مزايا و عيوب كل طريقة
- كيفية وضع معايير لتقييم أداء العاملين ومشكلات التقييم وطرق الحل
- التعرف على المداخل المختلفة لطرق تقييم أداء العاملين

## المستهدفون من الدورة التدريبية

- الموظفين بإدارات شؤون الموظفين والموارد البشرية
- مدراء ورؤساء أقسام وإدارات الموارد البشرية وشؤون الموظفين



- رؤساء أقسام و إدارات التطوير وتقييم الأداء

## محتويات الدورة التدريبية

### تحليل وتوصيف الوظائف

- مقدمة
- أساليب الحصول على المعلومات في تحليل الوظائف (الاستبيان - المقابلة - الملاحظة - السجلات الرسمية )
- إعداد توصيف الوظيفة وبطاقات وصف الوظيفة
- أمثلة على بطاقات وصف الوظيفة
- خطوات تحليل و توصيف الوظائف

### التنظيم و مهارات إعداد الهياكل التنظيمية

- مقدمة
- مفهوم وأهداف التنظيم
- تصميم الهياكل التنظيمية ( مزايا و عيوب كل طريقة )
- العوامل الأساسية الواجب مراعاتها عند إعداد الهياكل التنظيمية
- مزايا تصميم الهياكل التنظيمية

### الدليل التنظيمي

- ماهي الدليل التنظيمي
- الأهمية و الاستخدامات
- مكونات الدليل التنظيمي
- مقومات الدليل التنظيمي



## تقويم الأداء

- تعريف و صعوبات معايير الأداء الوظيفي
- استخدامات معايير الأداء
- وضع مقاييس كمية لمعايير الأداء
- العناصر الرئيسية لتقويم الأداء (منظومة تقويم الأداء)
- تحيزات المقومين
- طرق تقويم الأداء حالات و تمارين عملية
- حالات وورش عملية و تطبيقية
- تقييم و ختام الدورة التدريبية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden