



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: التخطيط والرقابة المالية وتقييم الأداء

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
AAC-363	بيروت (لبنان)	قاعة فندقية	2027-03-29	2027-04-02	€ 2550	العربية - 25

### أهداف الدورة العامة

- إثراء المعارف وتدعيم الخبرات وصقل مهارات المشاركين في المجالات المختلفة لإحكام التخطيط والرقابة القبلية المانعة والبعديّة المصححة ، وتقييم الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف .

### المشاركون المستهدفون من الدورة التدريبية

- المدراء الماليون ورؤساء الأقسام والمحللون الماليون والاقتصاديون بالمنشآت الصناعية والتجارية والخدمية والمؤسسات المالية المختلفة - ومسؤولو الائتمان في المصارف وبيوت المال الإسلامية ، إضافة إلى محاسبي التكاليف والمدققين الداخليين

### المحتوى العلمي للدورة التدريبية

#### التخطيط المالي :

- أصول التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات الرقابة المالية .
- التحليل المالي كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في الرقابة المالية .



## الرقابة والمراجعة والضبط وتقييم الأداء : مفاهيم أساسية .

- الرقابة وتقييم الأداء : هدف أم وسيلة لتحسين أداء .
- سلسلة ورش العمل فى مجال آليات الرقابة وتقييم الأداء .
- إعادة تهيئة القوائم المالية فى ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقوف معايير المحاسبة الدولية .

## التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف استمرارها :

- إعتماًداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة ( صورة مطورة ) .
- إعتماًداً على نموذج الرقم " Z " Altman " Z " Score Model .
- إعتماًداً على المعايير القياسية للصناعة 0 Bench Marking Analysis
- إعتماًداً على نموذج O.L.T .
- إعتماًداً على معدلات EPR - ROI - ROA - .

## مؤشرات الأداء :

- البناء
- التعديل
- التطوير
- التجويد .

## رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصادياته :

- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف .
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف .

## انحرافات التكاليف وقياس الفعليات :



- على التكلفة التقديرية Estimated Cost .
- على التكلفة المعيارية Standard Cost .
- على التكلفة المستهدفة Target Cost .

#### إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية .

- مدخل Crine . رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية فى ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية .
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض المتاجرة وبنية البيع .
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة .
- رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض الإحتفاظ , والمحاسبة عنها
- تقييم دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشارى .
- إعادة دراسة الجدوى فى ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع .
- جدوى الإستثمار بنظام B.O.T وبنظام B.O.O.T .
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden