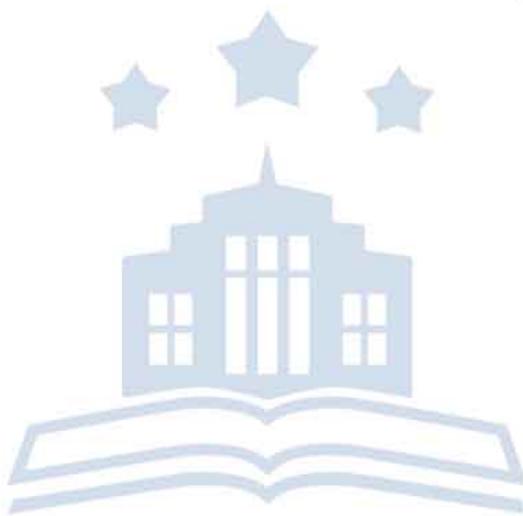


A photograph of a man in a dark suit and tie, sitting at a desk and working on a calculator over a stack of papers with various charts and graphs. The image is positioned on the right side of the page, partially overlapping a large white diagonal shape.  
A stylized graphic of a building with three stars above it, set against a white background. This graphic is located on the left side of the page, partially overlapping a large white diagonal shape.  
The same shield-shaped logo as the top one, featuring the building, stars, and text "SCANDINAVIAN ACADEMY". It is located on the right side of the page, within a blue rectangular area.  

الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير

Mobile : 0046700414959 | Mobile : 0046700414959 | phone : 0046114759991

Email : [info@scandinavianacademy.net](mailto:info@scandinavianacademy.net) | Web site : <https://scandinavianacademy.net>

location : Sweden - Norrköping - Timmermansgatan100 | P.O.BOX : 60359



## دورة: التخطيط والرقابة المالية وتقدير الأداء

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	لغة الدورة	الساعات
AAC-363	الدوحة (قطر)	فندق قاعة	2026-04-26	2026-04-30	العربية -	€ 3450

### أهداف الدورة العامة

- إثراء المعرف وتدعم الخبرات وصقل مهارات المشاركون في المجالات المختلفة لإحكام التخطيط والرقابة القبلية المانعة والبعدية المصححة ، وتقدير الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف .

### المشاركون المستهدفوون من الدورة التدريبية

- المدراء الماليون ورؤساء الأقسام والمحللون الماليون والاقتصاديون بالمنشآت الصناعية والتجارية والخدمية والمؤسسات المالية المختلفة – ومسؤولو الائتمان في المصارف وبيوت المال الإسلامية ، إضافة إلى محاسبى التكاليف والمدققيين الداخليين

### المحتوى العلمي للدورة التدريبية

#### التخطيط المالي :

- أصول التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات الرقابة المالية .
- التحليل المالي كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في الرقابة المالية .



**الرقابة والمراجعة والضبط وتقييم الأداء : مفاهيم أساسية .**

- الرقابة وتقييم الأداء : هدف ألم وسيلة لتحسين أداء .
- سلسلة ورش العمل في مجال آليات الرقابة وتقييم الأداء .
- إعادة تهيئة القوائم المالية في ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقوف معايير المحاسبة الدولية .

**التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف استمرارها :**

- إعتماداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة ( صورة مطورة ) .
- إعتماداً على نموذج الرقم " Z " Score Model " Z " Altman .
- إعتماداً على المعايير القياسية للصناعة Bench Marking Analysis 0 .
- إعتماداً على نموذج O.L.T .
- إعتماداً على معدلات EPR - ROI - ROA .

**مؤشرات الأداء :**

- البناء
- التعديل
- التطوير
- التجويد .

**رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصادياته :**

- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف .
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف .

**انحرافات التكاليف وقياس الفعاليات :**



- على التكلفة التقديرية . Estimated Cost
- على التكلفة المعيارية . Standard Cost
- على التكلفة المستهدفة . Target Cost

إعداد تقارير الأداء وتقارير المسئولية .

- مدخل Crine . رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية فى ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية .
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض المتاجرة وبنية البيع .
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة .
- رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض الإحتفاظ ، والمحاسبة عنها
- تقييم دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشارى .
- إعادة دراسة الجدوى فى ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع .
- جدوى الإستثمار بنظام B.O.O.T وبنظام B.O.T .
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden