





## دورة: التميز في إدارة المناقصات،العطاءات والمواصفات

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
CTC-1104	الدوحة (قطر)	فأعة فندقية	2026-07-26	2026-07-30	€ 3450	25 العربية -

### مقدمة الدورة التدريبية

تعتبر القواعد القانونية الحاكمة لعمليات المناقصات والمزايدات الدولية من الأهمية بمكان الإحاطة بها وفهم المشاكل الإجرائية التي تواجه تلك العمليات بدءاً من مرحلة الإعداد للإعلان عن المناقصة العالمية مروراً بباقي المراحل من تلقي العطاءات وفتح المظاريف وأنتهاءً بالبت في العروض المقدمة وأختيار الأنسب منها وأتخاذ قرار الترسية. ودرء للمنازعات التي قد يثيرها الآخرين الذين لم يتم الترسية عليهم فيتعين على جميع العاملين في مجال المناقصات والممارسات والمزايدات معرفة القواعد والأسس القانونية التي تحكم تلك العمليات

### المستهدفون من الدورة التدريبية

مدراء الإدارات والدوائر المشرفة على أعمال المناقصات والمزايدات  
جميع العاملين في الإدارات والدوائر مسبوقة الإشارة في الشركات والمؤسسات والهيئات والجهات الأخرى  
العاملون بإدارات الشراء أو الاحتياجات أو الامتداد  
المدراء والخصائص الإداريين المتخصصين بالمناقصات والمزايدات  
رؤساء وأعضاء لجان فتح المظاريف ولجان البت  
العاملون بالأدارات التجارية والمالية والقانونية الذين تتصل أعمالهم بالمناقصات والمزايدات

### أهداف الدورة التدريبية

- الدراسة المتأنية للأسس القانونية في المناقصات العامة
- معرفة الخصائص المميزة للمناقصة العامة عن غيرها من أساليب الشراء



- تحديد الأركان الأساسية للمناقصة العامة
- تحقيق دراسة عملية وورشة عمل بشأن المشاكل الإجرائية والعملية في المناقصات والمزايدات
- دارسة أساليب الشراء المختلفة التي حددتها اللائحة العامة للمناقصات من الممارسة والأمر المباشر وأوامر التكليف وغيرها
- كيفية إعداد كراسة الشروط والمواصفات
- أسلوب التفاوض مع مقدمي العطاءات
- دراسة أعمال لجنة فتح المظاريف ولجان البت
- كيفية عمل تقييم دقيق للعروض الفنية والمالية قبل اتخاذ القرار بالترسية
- التعرف على الطبيعة القانونية للمتقدم بالعطاءات
- الأسس الحاكمة لأعمال لجنة فتح المظاريف والبت في العروض
- التدريب العملي على كيفية صياغة عقود الإدارة

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

- التعريف بالمناقصة وأنواعها المختلفة
- المبادئ الأساسية للمناقصات العامة الدولية وإجراءاتها
- الطبيعة القانونية للمتقدم بالعطاءات والأجراءات الحاكمة لها
- المشكلات الإجرائية التي تواجه لجنة فتح المظاريف والبت وأساليب حلها
- حالات إلغاء المناقصة الدولية
- الآثار المترتبة على إلغاء المناقصة
- التطبيقات العملية لأشهر العقود التي تبرمها جهة الإدارة
- الخصائص المميزة لعقد التزام المرافق العامة وأثاره القانونية
- التعريف بعقد الأشغال العامة وخصائصه القانونية وإجراءات تنفيذه
- التعرف على القيود السابقة على التعاقد بعد صدور قرار الترسية في المناقصة
- الضوابط والمعايير الحاكمة التي يتعين مراعاتها عند إعداد كراسة الشروط والمواصفات



- الأسس التفاوضية في المناقصات والمزايدات الدولية
- حالات إستبعاد العطاءات والأسس القانونية الحاكمة لها
- مدى جواز إجراء التعديل في العطاءات
- الأحكام العامة للتأمين في عقود الادارة
- الآثار التي ترتب على إيراد تحفظات في العطاءات الدولية
- سلطات الادارة في مواجهة المتعاقد معها
- الأحكام المنظمة لتوقيع غرامات التأخير والسلطة الجوازية للإعفاء منها
- الحقوق القانونية للمتعاقد مع جهة الادارة
- مبدأ إعادة التوازن في الالتزامات العقدية
- المقصود بنظرية عمل الأمير وأثارها القانونية
- نظرية الظروف الطارئة وشروط تطبيقها والأثار المترتبة عليها في التعاقد
- أساليب حسم المنازعات الناشئة عن المناقصات والمزايدات رضاء أو قضاء



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

