



A photograph showing two people in professional attire (suits) shaking hands over a desk. On the desk, there is a model of a house, a briefcase, a stack of papers, and a small model of a building. In the foreground, there is a graphic element consisting of three stars above a stylized building icon, which is itself resting on a book icon. The background is a blue gradient with a yellow horizontal bar.



الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: التميز وتحقيق الكفاءة المهنية في دراسة ومعالجة المخالفات القانونية

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدرب	بداية التدرب	السعر	لغة الدورة - الساعات
LGC-181	الدوحة (قطر)	فأعة فندقية	2026-04-12	2026-04-23	€ 6450	العربية - 50

## مقدمة عن الدورة التدريبية

أشرس المعارك في نطاق الجسد الواحد تقع دوماً بين الضمير الحي «النفس اللوامة» وبين الشهوة. وفي المنشآت التجارية، يحل محل الشهوة الرغبة في الربح والكسب، والذي لولاه لما أنشئت المنشأة من الأساس، ويقوم المستشار القانوني (أو إدارة الشؤون القانونية) مقام الضمير الحي للمنشأة، فالمستشار القانوني في الشركات، هو ضميرها الحي، الذي يدافع عن موظفيها في وجه قرارات إدارتها، وهو كذلك الذي يحاسب موظفيها عند الإخلال بمقتضيات العمل وأدبياته، وهو الذي يساعد الإدارة على اتخاذ القرار الصحيح والسليم قانونياً. فالمستشار القانوني لا ينظر إلى الأمور في بادئ الأمر بلغة الربح والخسارة، ولكنه ينظر إليها من خلال التبعات والمخاطر القانونية. والأمر لا يختلف كثيراً في مجال الجهات الإدارية التي تحتاج المستشار القانوني في التحقيقات الإدارية، وصياغة القرارات والتأكد من مدى مطابقتها لاحكام القانون، بالإضافة لإسداء النصائح القانونية في المجالات المختلفة. ولعل الغالبية يعرفون حجم الطلب على دراسة ومعالجة المخالفات القانونية والمدى الهائل المتقدم الذي وصلت إليه الاستشارة القانونية في أعمال المحامين في أوروبا وأميركا وبقاع أخرى من العالم بحيث أصبحت معظم شركات المحاماة المعروفة والعريقة في العالم هي تلك الشركات التي تتخذ من دراسة ومعالجة المخالفات القانونية نشاطاً رئيساً بل ربما وحيداً لها. إذ تلجأ إليها الشركات التجارية الكبرى بل والحكومات أحياناً للحصول على دراسة ومعالجة المخالفات القانونية في مجالات مختلفة. والمشورة والاستشارة فيما معنى النصيحة، غالباً ما تسمى المشورة والاستشارة بالنصيحة وإن كانت النصيحة لا تقدم من الناصح إلا بناء على طلب مستنصر بالمشورة والاستشارة كما هو النصيحة من مستلزماتها الصدق والأمانة والإخلاص، والرأي مشتق من «رأى» والرأي هو رأي العين كما صور رأي العقل أي النظر بالعين أو العقل ومن يعطي رأيه فإنما يكون قد أرسى نصيحة بعد إعمال وتمعن عقلي. الأمر الذي يتطلب من المستشار القانوني الإلمام بالعديد من المهارات التي تمكنه من آداء مهمته على الوجه الأكمل دون تعريض نفسه أو إدارته أو من يمثله لأي عواقب قانونية بسبب الرأي المقدم منه.

## الهدف العام من الدورة التدريبية

- تطوير مهارات تقديم دراسة ومعالجة المخالفات القانونية.
- دراسة وتدقيق المهارات الأساسية للمستشار القانوني المتميز.
- كيفية القيام بتحقيق قانوني باحتراف.
- الدراسة المستفيضة لوظيفة المستشار القانوني في الهيئات الإدارية والحكومية والشركات.
- إكساب القائمين بالعمل القانوني مهارة إعداد آراء قانونية على اختلاف أنواعها.



- دراسة تقنيات ومفاهيم التفاوض في العقود المحلية والدولية على حد سواء.
- دراسة المراحل وتكتيكات التفاوض واستراتيجياته.
- مواصفات دراسة ومعالجة المخالفات القانونية الهدافه.
- تنمية المهارات العملية في مجال إعداد وكتابة التحقيقات والقرارات الإدارية.
- التعرف على القواعد العامة لدراسة ومعالجة المخالفات القانونية باحتراف.
- كيفية تقييم ومراجعة الدراسة القانونية.
- ممارسة التطبيقات العملية لكيفية إعداد مذكرة رأي قانوني.
- إكساب المشاركين مهارات إصدار مذكرة رأي واستشارة قانونية بشكل متميز بالتدريب العملي عليهم.

### المحتوى العلمي للدورة التدريبية

- المهارات الفنية لتقديم دراسة ومعالجة المخالفات القانونية
  - كيفية اكتساب مهارات الاستماع
  - مهارات الاقرابة من المستمع مما كان مستوى التعليمي أو بيئته عمله.
  - فن التحدث بطلاقه وتوقع الردود والاستعداد لكل سؤال بإجابة.
  - تقنيات طرح الأسئلة وتجنب الأسئلة السلبية
  - كيفية اكتساب الثقة بالنفس للتعامل مع طالب الدراسة
  - حرفيه المستشار القانوني بالنظر إلى التبعات والمخاطر القانونية
  - إيجاد الثغرات في الجدار القانوني (المرور منها أو تأمينها)
- إعتقد البعض بأنهم وصلوا إلى مرحلة من العلم والتجربة تمكّنهم من الاستغناء عن المستشار القانوني والتعامل مع ذلك.
- دور المستشار القانوني بأن يبعد بالمنشأة وإدارييها وموظفيها عن المسائلة القانونية.
- المستشار القانوني لا يعدو رأيه أن يكون استشارة لصاحب الصلاحية أن يأخذ بها، أو لا
- مسؤولية المستشار القانوني
- المستشار القانوني الناجح والخروج من نطاق النظرية إلى حيز التطبيق
- المعرفة العملية بخبايا المجال الذي يعمل فيه المستشار القانوني
- صياغة التعديلات المطلوبة بالصيغة القانونية.
- مهنية الدراسات والمعالجات للمخالفات القانونية في القرارات الإدارية
  - القسم الأول: الجريمة التأديبية
    - كيفية التعرف على وجود جريمة تأديبية
    - الخطأ أو الاتّم الإداري وكيفية تميّزه.
    - الفروق الجوهرية بين الجريمة الإدارية والجريمة الجزائية.
  - القسم الثاني: التحقيق الإداري



- كيف يمكن إثبات الجريمة من خلال التحقيق الإداري
  - المعاينة أحد وسائل الإثبات
  - إثبات الجريمة من خلال المستندات وباقى الأوراق التي تتعلق بالمخالفة التأديبية
  - إثبات الجريمة من خلال البينة والقرائن
  - كيفية جمع الاستدلالات
  - ضوابط التفتيش الإداري
  - الجوانب الفنية في التحقيق التأديبي
  - كيفية فتح محضر التحقيق وتفاصيل تحريره
  - وسائل إعلان المخالف بالمخالفة المنسوبة إليه وموعد التحقيق معه
  - حق المحقق في التصدي للتحقيق في المخالفات التأديبية التي تكتشف أثناء التحقيق
  - سلطات المحقق إذا ثبتت له أثناء التحقيق أن المخالفة تشكل جريمة جزائية مثل الاحتيال أو التزوير
  - الضوابط القانونية والفنية لتقديم مذكرة رأي نهائية في القرار التأديبي
  - ضوابط الجزاء التأديبي
  - مهارات دراسة الأدلة المادية والقولية في التحقيق التأديبي
  - استخدام البينة والقرائن لإثبات في التحقيق التأديبي
  - الاسباب المختلفة لوقف التحقيق
- القسم الثالث: القرارات الإدارية.
- ماهية القرار الإداري... و أركانه
  - كيفية إنشاء قرار إداري
  - أنواع القرارات الإدارية المختلفة
  - المنشورات والأوامر المصلحية.
  - الإجراءات الداخلية.
  - القرارات الإدارية المنشئة والكافحة.
  - ما هي القرارات الإدارية الفردية.
  - كيفية نفاذ القرارات الإدارية واللوائح
  - هل يمكن أن يكون القرار الإداري رجعياً؟
  - تقنية تصحيح القرار أو اللائحة
  - كيف يمكن سريان القرارات الإدارية في مواجهة الأفراد
  - نهاية القرارات الإدارية واللوائح.
  - إبطال القرار الإداري واللائحة وانعدامهما
  - وسائل الطعن على القرارات و اللوائح الإدارية
  - قضاء الإلغاء وقضاء التعويض والقضاء الكامل... الفروق الجوهرية ومتى يتم استخدامهم
  - الاتجاه الحديث في اختصاص القضاء الإداري



- عيوب القرار الإداري
- ما هي القرارات الإدارية المحسنة ضد الطعن عليها أمام القضاء الإداري
- دور المستشار القانوني في العقود المحلية والدولية
  - التخطيط لمفاوضات العقود ومهارات التفاوض
  - وسيلة تحديد الأهداف المطلوب تحقيقها بشكل مباشر.
  - التوصل لتحديد الظروف أو الملابسات التي من الممكن أن تؤثر في الموقف التفاوضي.
  - كيفية تحديد موضوعات التفاوض.
  - مهارة دراسة موضوعات التفاوض وجمع البيانات عنها مقدماً.
  - وسائل جمع كافة المعلومات الممكنة عن الطرف الآخر في المفاوضات.
  - أهمية اختيار وتحديد مكان التفاوض.
  - على أي أساس يمكن اختيار المفاوض.
  - تحديد استراتيجية المفاوضات والتكتيكات المصاحبة له
  - إيجاد الفرص البديلة المتاحة أمام المفاوض.
  - الصعوبات التي تواجه المستشار القانوني.
  - التعرف على السلوك المتوقع من المفاوض الآخر.
  - المبادئ الحاكمة لاختيار استراتيجيات وتكتيكات التفاوض
  - أمثلة لتوضيح الفرق بين الاستراتيجية والتكتيك:
  - فن وعلم التفاوض في عقود التجارة الدولية.
  - مواصفات المفاوض الماهر ومهاراته الشخصية التي يتبعها في مسلك المفاوض
  - كيف يمكن إبداء الاستحياء وعدم القبول.
  - تقنية تمييع الموقف، وإعطاء معلومات لمجرد جذب الانتباه.
  - إكتساب مهارة تغيير مجري المناقشة، أو إثارة المفاوض الآخر.
  - كيف يمكنك محاصرة الطرف الآخر في ركن ضيق أثناء المفاوضات.
  - مهارة الاستماع، ومهارات الاقناع
- استخدام جميع الإمكانيات المتاحة بصورة تمكن من التأثير على المفاوض الآخر بشكل قوي ودفعه إلى الاقتناع.
- الإدراك الجيد الناتج عن اليقظة الذهنية والإنتصارات المستمرة للتغيير عن الأهداف
- كيفية إكتساب مهارة استخدام الوقت
- اختيار التوقيت المناسب للتشدد في الاقتراح أو التساهل فيه وقبول الاقتراح المضاد
- متى يجب تضييع الوقت لتحقيق مكاسب مادية.
- الاحتياطات الضرورية لحسن صياغة العقد النهائي
- الحيطة والحذر في تلقي صياغة من الطرف الآخر.
- استخدام نماذج العقود السابقة بطريقة تلقائية وخطورته.
- الاستعداد لعملية الصياغة.



- كيف يمكن مراعاة المعنى الدقيق الذى يحقق رغبات العميل
- كيفية الاحتياط لاحتمالات المستقبل.
- مهارات الالمام بالمحظى الإجمالي لعقود التجارة الدولية لصياغته بالاسلوب الامثل
- النص على أسلوب تسوية المنازعات
- ملائق العقد الأجرائية والوثائقية والأحصائية والفنية.
- الدراسات والمعالجات للمخالفات القانونية في مجال فض المنازعات
  - أولاً: صياغة شرط التحكيم
    - كيفية صياغة نموذج لشرط تحكيم متكامل الاركان
    - أهمية الاتفاق على ميعاد التحكيم
  - تحديد القانون الواجب التطبيق على المسائل الإجرائية والفرق بين تحكيم الحالات الخاصة Ad hoc والتحكيم المؤسس
  - كيفية تكوين هيئة التحكيم
  - الخبرات والمعرفة للمحكمين فى طبيعة موضوع النزاع أو موضوع العقد المتنازع عليه.
  - تحديد المؤهلات والصفات التي يجب أن يتحلى بها المحكم
  - حكم محكمة استئناف باريس فى حكمها الصادر في 17 أكتوبر 1991 م ببطلان شرط التحكيم الذى اقتصر فيه الخصوم على تحديد المقر دون أسماء المحكمين ولا طريقة تعيينهم.
  - وجوب إلمام المستشار القانوني بمراكز التحكيم التي لا تعطي الأطراف حرية اختيار هيئة التحكيم.
  - أهمية تحديد مكان أو مقر التحكيم
  - الإعتبارات التي يتعين على المستشار القانوني مراعاتها عند تحديد مقر التحكيم فى شرط التحكيم
  - تحديد القانون الواجب التطبيق على موضوع النزاع
  - التحكيم بالصلح وتبصرير الأطراف بالفرق بين التحكيم وفقا لقواعد قانونية والتحكيم بالصلح.
  - أهمية تحديد لغة التحكيم
  - المادة 17 من قواعد التحكيم لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي Uncitral
  - الإشارة إلى كيفية الإشعارات للأطراف
  - العناصر الأخرى الهامة التي يحدد النص عليها فى شرط التحكيم
- ثانياً: صياغة مشارطة التحكيم
  - مفهوم مشارطة التحكيم
  - بعض نماذج مشارطات التحكيم
- ثالثاً: الاستشارة في الدعاوى القضائية
  - كيفية دراسة الدعوى القضائية واستخراج الدفوع
  - أقسام الدفوع وكيفية التمييز بينها
  - الدفوع ثلاث أنواع أو أقسام استقر عليها الفقه
  - ماهية الدفوع الشكلية
  - الدفوع الخاصة بعدم الاختصاص المحلي.



- الدفوع الخاصة بالإحالة للارتباط.
  - الدفوع الخاصة بعدم الاختصاص الولائي والنوعي والقيمي.
  - الدفوع الخاصة باعتبار الدعوى كأن لم تكن لمختلف أسبابها.
  - النظام القانوني للدفوع الشكلية وكيفية التعامل معها إبداء وردأ.
  - القواعدة المنظمة للدفوع الشكلية
  - ماهية الدفوع الموضوعية ومتى يتم الاستناد إليها
  - هل يمكن تعداد الدفوع الموضوعية..؟
  - تكيف الدفع الموضوعي وإثباته
  - حقيقة الدفع بعدم قبول الدعوى
  - شروط الدفع بعدم القبول
- رابعا : الأصول الفنية والقانونية لصياغة استدعاء الدعاوى والمذكرات القضائية
- المذكرات التي تقدم من المدعى والمدعى عليه في الدعاوى المدنية
  - المذكرات المقدمة إلى محكمة الجنایات
  - المذكرات المقدمة إلى محكمة الجناح
  - كيفية كتابة استدعاء الطعن في المواد المدنية والتجارية
- ورشة عمل مكثفة للتدريب على:
- كتابة مذكرات الرأي وتقديم الدراسات والمعالجات للمخالفات القانونية على اختلاف أنواعها



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden