



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: أفضل ممارسات تخطيط، إعداد الموازنات الفعالة، تنفيذها ومراقبة التكاليف التشغيلية

| الكود   | المدينة         | الفندق      | بداية التدريب | نهاية التدريب | السعر  | لغة الدورة - الساعات |
|---------|-----------------|-------------|---------------|---------------|--------|----------------------|
| FAC-915 | مالقا (إسبانيا) | قاعة فندقية | 2027-02-15    | 2027-02-19    | € 5450 | العربية - 25         |

## الأهداف من الدورة التدريبية

- تزويد المشاركين بمفهوم وادوات واساليب التخطيط وخطوات اعداد الخطط, والاساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ واعداد الخطط
- تعريف المشاركين بأهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- اكساب المشاركين مهارة التطبيق العملي لإعداد الموازنة التخطيطية التشغيلية وكيفية اعدادها في الانشطة الاقتصادية المختلفة والانشطة الحكومية وغير الهادفة للربح.
- تزويد المشاركين بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية. وتنمية مهارات المشاركين في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.
- التعرف على الاتجاهات الحديثة والمتطورة في مجال خفض التكاليف وترشيد الانفاق وكيفية تحقيق الرقابة على التكاليف التشغيلية.

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط واعداد الموازنات

- دور التنبؤ في اعداد الخطط والموازنات



- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- مجالات التنبؤ
- الاساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ بالإيرادات والنفقات
- استخدام نموذج الانحدار الخطى البسيط والمتعدد Regression Analysis في التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه Trend Analysis في التنبؤ
- تطبيق الاساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الألى
- ورشة عمل وتطبيقات عملية.

### إطار اعداد الموازنات التخطيطية

- دور الموازنات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- مداخل اعداد الموازنات الشاملة في الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- اعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لإعداد الموازنات:
  - موازنة المبيعات.
  - موازنة الإنتاج.
  - موازنة الأجور.
  - موازنة المستلزمات السلعية.
- اعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية.

### الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الفعالة

- مداخل اعداد الموازنة الفعالة
- اعداد الموازنات على اساس النشاط



- اعداد الموازنات الموجهة بالنتائج
- اعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسب الألى
- اعداد موازنة النقدية والتنبؤ بالمتحصلات والمدفوعات
- أحدث الأساليب المتقدمة لإعداد الموازنات) تجارب وورش عمل (

### الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الاساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- اعداد موازنة البرامج والآداء
- اعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الاساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية
- اساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي.

### اساليب خفض التكاليف التشغيلية والرقابة عليها من خلال الموازنات

- الرقابة على تكاليف التشغيل لأغراض التشخيص والخفض
- اساليب خفض التكلفة وترشيد الانفاق
- اساليب رقابة وتخفيض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وانعكاساتها
- استخدام تحليل تماثل التكلفة في اتخاذ القرارات
- استخدام اسلوب التكاليف المستهدفة والمطورة
- تطبيق الاتجاهات الحديثة في خفض التكاليف والرقابة عليها
- ورش عمل وتطبيقات عملية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden