



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: الاستراتيجيات المصرفية ومصارف المستقبل

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
BIC-564	يريفان (أرمينيا)	قاعة فندقية	2026-06-15	2026-06-19	€ 4950	العربية - 25

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- تفهم طبيعة عمل المصرف، ومصادر الأموال واستخداماتها في إطار المبادلة بين المخاطرة والعائد
- تفهم طبيعة وأهمية الإدارة الاستراتيجية المصرفية، والتطورات المعاصرة في ممارستها
- معرفة كيفية إجراء التحليل البيئي (الفرص والتهديدات) والتحليل المصرفي (نقاط القوة والضعف) والتفاعل بين نتائج النوعين من التحليل
- إكتساب مهارات تكوين الاستراتيجية المصرفية، (أو التخطيط الاستراتيجي)، مع التأكيد على صياغة رسالة المصرف، وأهدافه، وخطته النشاطية والزمانية
- استيعاب كيفية تنفيذ الاستراتيجية المصرفية، وبخاصة، التنظيم، وتخصيص الموارد، ونظم الإسناد، والموازنات، والثقافة المصرفية
- تمكين المشاركين من رقابة وتقييم الاستراتيجية، وبخاصة وضع المعايير، وتحديد الابتعادات بين الفعلي والمخطط، ومعالجتها، والتغذية العكسية
- تفهم كيفية إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها بما فيها العمليات والمنتجات والخدمات
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها، في الإطار البيئي، والدولي

### المستهدفون من الدورة التدريبية

- الإدارات العليا في المصارف
- الإدارات التنفيذية في المصارف وبوجه خاص في الإدارات الآتية:



- الاستراتيجية، التخطيط الاستراتيجي
- السياسات
- التخطيط والرقابة والمتابعة
- الموازنات (التقديرية)
- الاستثمارات
- البحوث والتطوير، تطوير المنتجات
- النظم والأساليب، التنظيم
- الائتمان، القروض
- العمليات المصرفية المحلية
- العمليات المصرفية الدولية
- التسويق
- الفروع المصرفية

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

- الإدارة الاستراتيجية للمصرف لاستشراف المستقبل
- طبيعة الإدارة الاستراتيجية للمصرف وعناصرها الأساسية
- تكوين الاستراتيجية في المصرف
- صياغة الخطة الاستراتيجية في المصرف
- تنفيذ وتقييم الاستراتيجية في المصرف
- تغيير طبيعة المصرف المعاصر
- خدمات المصارف المعاصرة: نظرة شاملة
- المصرف الشامل مقابل التخصص المصرفي
- الاتجاهات المعاصرة في العمليات المصرفية
- التحرير من القيود والخصخصة، والعولمة



- الإندماجات والحيازات الداخلية والعبارة للحدود
- المنظار الاستراتيجي للعمليات المصرفية المعاصرة
- مصادر واستخدامات أموال المصرف
- المبادلة بين المخاطرة والعائد في المصرف
- إدارة الموجودات (الأصول)/المطلوبات (الخصوم)
- إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- إعداد القوائم المالية
- إعداد الموازنة المصرفية المعاصرة
- رقابة تنفيذ الموازنة المصرفية
- تحليل وتقييم أداء المصرف
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: العمليات والمنتجات والخدمات واستجابة المصارف لها
- التنظيم المصرفي المعاصر وأنواع الفروع الجغرافية والتكنولوجية
- توسيع استخدام التكنولوجيا المالية والمصرفية
- المخاطر المصرفية الحالية والمستقبلية
- التسنيذ (التوريق)
- المشتقات: مشتقات سعر الفائدة، ومشتقات سعر الصرف
- عمليات المصارف الخاصة
- تسعير الخدمات المصرفية: تسعير الودائع وتسعير القروض المتنوعة
- دور المصارف في تمويل المشروعات العربية المشتركة
- التسويق المصرفي
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: الإطار الكلي والبيئية الجديدة وأثرها على المصارف
- التمويل الدولي
- الاتحاد النقدي الأوربي والتكتلات الدولية
- دروس من أزمة نمور آسيا



- تطور الرقابة المصرفية الدولية من قبل لجنة بازل (المراحل الأولى، والثانية والثالثة من القرارات)
- منطقة التجارة الحرة ودور المصارف والصناديق والمؤسسات المالية في تنفيذها
- دراسة حالات وجماعات المناقشة والحوار المفتوح وتمارين وحلولها



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden