



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: التخطيط والرقابة المالية وتقييم الأداء

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	لغة الدورة - الساعات
AAC-363	زغرب (كرواتيا)	قاعة فندقية	2025-03-17	2025-03-21	€ 4950	العربية - 25

### أهداف الدورة العامة

- إثراء المعارف وتدعيم الخبرات وصقل مهارات المشاركين في المجالات المختلفة لإحكام التخطيط والرقابة القبلية المانعة والبعديّة المصححة ، وتقييم الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف .

### المشاركون المستهدفون من الدورة التدريبية

- المدراء الماليون ورؤساء الأقسام والمحللون الماليون والاقتصاديون بالمنشآت الصناعية والتجارية والخدمية والمؤسسات المالية المختلفة - ومسؤولو الائتمان في المصارف وبيوت المال الإسلامية ، إضافة إلى محاسبي التكاليف والمدققين الداخليين

### المحتوى العلمي للدورة التدريبية

#### التخطيط المالي :

- أصول التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الموازنات التخطيطية كأداة من أدوات الرقابة المالية .
- التحليل المالي كأداة من أدوات التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في التخطيط المالي .
- الوسائل الكمية في الرقابة المالية .



## الرقابة والمراجعة والضبط وتقييم الأداء : مفاهيم أساسية .

- الرقابة وتقييم الأداء : هدف أم وسيلة لتحسين أداء .
- سلسلة ورش العمل فى مجال آليات الرقابة وتقييم الأداء .
- إعادة تهيئة القوائم المالية فى ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقوف معايير المحاسبة الدولية .

## التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف استمرارها :

- إعتماًداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة ( صورة مطورة ) .
- إعتماًداً على نموذج الرقم " Z " Altman " Z " Score Model .
- إعتماًداً على المعايير القياسية للصناعة 0 Bench Marking Analysis
- إعتماًداً على نموذج O.L.T .
- إعتماًداً على معدلات ROI - ROA - EPR . -

## مؤشرات الأداء :

- البناء
- التعديل
- التطوير
- التجويد .

## رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصادياته :

- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف .
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف .

## انحرافات التكاليف وقياس الفعليات :



- على التكلفة التقديرية Estimated Cost .
- على التكلفة المعيارية Standard Cost .
- على التكلفة المستهدفة Target Cost .

#### إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية .

- مدخل Crine . رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية فى ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية .
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض المتاجرة وبنية البيع .
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة .
- رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض الإحتفاظ , والمحاسبة عنها
- تقييم دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشارى .
- إعادة دراسة الجدوى فى ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع .
- جدوى الإستثمار بنظام B.O.T وبنظام B.O.O.T .
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

• المحاضرات النظرية:

◦ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.

• التقييم العلمي:

◦ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.

• العصف الذهني والتفاعل:

◦ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.

• الحالات العملية:

◦ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.

• التقييم النهائي:

◦ التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.

• المواد التعليمية:

◦ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري

• تقارير الحضور والنتائج:

◦ نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.

• المحترفين والخبراء:

◦ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.

• شهادة اتمام مهنية:

◦ يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة



السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.

• **أوقات عقد الدورات التدريبية:**

◦ تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden