



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: الاستراتيجيات المصرفية ومصارف المستقبل

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	عدد الساعات
BIC-564	زغرب (كرواتيا)	قاعة فندقية	2025-02-17	2025-02-21	€ 4950	25

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- تفهم طبيعة عمل المصرف، ومصادر الأموال واستخداماتها في إطار المبادلة بين المخاطرة والعائد
- تفهم طبيعة وأهمية الإدارة الاستراتيجية المصرفية، والتطورات المعاصرة في ممارستها
- معرفة كيفية إجراء التحليل البيئي (الفرص والتهديدات) والتحليل المصرفي (نقاط القوة والضعف) والتفاعل بين نتائج النوعين من التحليل
- إكتساب مهارات تكوين الاستراتيجية المصرفية، (أو التخطيط الاستراتيجي)، مع التأكيد على صياغة رسالة المصرف، وأهدافه، وخطته النشاطية والزمانية
- استيعاب كيفية تنفيذ الاستراتيجية المصرفية، وبخاصة، التنظيم، وتخصيص الموارد، ونظم الإسناد، والموازنات، والثقافة المصرفية
- تمكين المشاركين من رقابة وتقييم الاستراتيجية، وبخاصة وضع المعايير، وتحديد الابتعادات بين الفعلي والمخطط، ومعالجتها، والتغذية العكسية
- تفهم كيفية إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها بما فيها العمليات والمنتجات والخدمات
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها، في الإطار البيئي، والدولي

### المستهدفون من الدورة التدريبية

- الإدارات العليا في المصارف
- الإدارات التنفيذية في المصارف وبوجه خاص في الإدارات الآتية:



- الاستراتيجية، التخطيط الاستراتيجي
- السياسات
- التخطيط والرقابة والمتابعة
- الموازنات (التقديرية)
- الاستثمارات
- البحوث والتطوير، تطوير المنتجات
- النظم والأساليب، التنظيم
- الائتمان، القروض
- العمليات المصرفية المحلية
- العمليات المصرفية الدولية
- التسويق
- الفروع المصرفية

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

- الإدارة الاستراتيجية للمصرف لاستشراف المستقبل
- طبيعة الإدارة الاستراتيجية للمصرف وعناصرها الأساسية
- تكوين الاستراتيجية في المصرف
- صياغة الخطة الاستراتيجية في المصرف
- تنفيذ وتقييم الاستراتيجية في المصرف
- تغيير طبيعة المصرف المعاصر
- خدمات المصارف المعاصرة: نظرة شاملة
- المصرف الشامل مقابل التخصص المصرفي
- الاتجاهات المعاصرة في العمليات المصرفية
- التحرير من القيود والخصخصة، والعولمة



- الإندماجات والحيازات الداخلية والعبارة للحدود
- المنظار الاستراتيجي للعمليات المصرفية المعاصرة
- مصادر واستخدامات أموال المصرف
- المبادلة بين المخاطرة والعائد في المصرف
- إدارة الموجودات (الأصول)/المطلوبات (الخصوم)
- إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- إعداد القوائم المالية
- إعداد الموازنة المصرفية المعاصرة
- رقابة تنفيذ الموازنة المصرفية
- تحليل وتقييم أداء المصرف
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: العمليات والمنتجات والخدمات واستجابة المصارف لها
- التنظيم المصرفي المعاصر وأنواع الفروع الجغرافية والتكنولوجية
- توسيع استخدام التكنولوجيا المالية والمصرفية
- المخاطر المصرفية الحالية والمستقبلية
- التسنيذ (التوريق)
- المشتقات: مشتقات سعر الفائدة، ومشتقات سعر الصرف
- عمليات المصارف الخاصة
- تسعير الخدمات المصرفية: تسعير الودائع وتسعير القروض المتنوعة
- دور المصارف في تمويل المشروعات العربية المشتركة
- التسويق المصرفي
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: الإطار الكلي والبيئية الجديدة وأثرها على المصارف
- التمويل الدولي
- الاتحاد النقدي الأوربي والتكتلات الدولية
- دروس من أزمة نمور آسيا



- تطور الرقابة المصرفية الدولية من قبل لجنة بازل (المراحل الأولى، والثانية والثالثة من القرارات)
- منطقة التجارة الحرة ودور المصارف والصناديق والمؤسسات المالية في تنفيذها
- دراسة حالات وجماعات المناقشة والحوار المفتوح وتمريبات وحلولها



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدربين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden