



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: التحول من موازنة البنود إلى موازنة البرامج والأداء

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
FMC-387	ONLINE	ONLINE	2026-09-07	2026-09-11	€ 1750	العربية - 25

### الهدف العام للدورة التدريبية

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:-

- التعريف بمفاهيم الموازنات وأهدافها كخطة شاملة لمختلف الأنشطة الحكومية.
- التعريف بالأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الحكومية.
- التعرف على أنواع الموازنات وصيغها كموازنة البنود وموازنة الأداء وموازنة التخطيط والبرمجة والموازنة الصفريّة.
- التمكين من تهيئة الظروف الملائمة اللازمة لتطبيق موازنة الأداء في وحدات الجهاز الحكومي.
- المساهمة الفعالة في إعداد الموازنات ودراساتها ومتابعة تنفيذها وتحليلها.

### الاهداف التفصيلية للدورة التدريبية

- المفاهيم الأساسية ذات الصلة
- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
- إعادة هندسة العمليات الحكومية.
- التحليل الوظيفي للاتفاق الحكومي.
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
- تحليل الوظائف والبرامج.



- تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
- شكل ومحتوى موازنة البرامج والأداء.
- مراحل موازنة البرامج والإداء ( الإعداد – التقييم)
- موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### المفاهيم الأساسية ذات الصلة

- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.

### الموازنات

- الموازنات أداة تخطيط وتنسيق ورقابة.
- الوظائف الرئيسية للموازنات.
- مزايا الموازنات.
- قواعد الموازنات.
- تبويب الموازنات.
- من حيث الفترة الزمنية التي تغطيها.
  - من حيث طبيعة عمليات النشاط.
  - من حيث مستويات النشاط.
  - من حيث التطور الفكري
- موازنة البنود والاعتمادات : الإطار العام ، متطلبات الإعداد ، التشوهات
- موازنة البنود: مزاياها ومشاكلها



- موازنة البرامج والأداء كبديل لموازنة البنود

## موازنة الأداء:

- سماتها
- تصنيف الأنشطة الحكومية
- عناصر موازنة الأداء
- مستلزمات تطبيق موازنة الأداء
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
  - إعادة هندسة العمليات الحكومية.
  - التحليل الوظيفي للانفاق الحكومي.
- تقويم البرامج
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
  - تحليل الوظائف والبرامج.
  - تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
  - شكل ومحتوى موازنة البرامج والأداء.
  - مراحل موازنة البرامج والإداء ( الإعداد – التقييم)
  - موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.
  - حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء
- حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء

## موازنة التخطيط والبرمجة:

- مقومات نظام التخطيط والبرامج.
- متطلبات تطبيق نظام التخطيط والبرامج.



## موازنة الأساس الصفري:

- المزايا والفوائد.
- مراحل التطبيق.
- صعوبات تطبيق الموازنة الصفرية.
- النظام المحاسبي الحكومي وأثره في إعداد الموازنات.
- طرق إعداد تقديرات الموازنات.
- الجوانب السلوكية للموازنات.
- إعداد الموازنة
- تطبيقات وحالات عملية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## شركاؤنا في النجاح





## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Ståthögavägen 38, 602 23 Norrköping - Sweden