



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: المحاسبة الإدارية في المصارف

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
BIC-988	الدوحة (قطر)	قاعة فندقية	2026-11-08	2026-11-12	€ 3450	العربية - 25

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- توضيح طبيعة المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف في علاقتها مع المحاسبة المالية
- تحديد العلاقة بين المحاسبة الإدارية وإتخاذ القرارات
- إكتساب مهارات تسعير الجوانب المحاسبية ، الخدمات المصرفية
- تفهم الجوانب المحاسبية للأداء اللامركزي للمصرف
- وضع معايير الأداء وتحديد الانحرافات عنها
- إكتساب مهارات وضع الموازنات المرنة في المصارف
- قياس الأداء ومنح الحوافز
- تحليل أداء المصرف

### المستهدفون من الدورة التدريبية

المدراء ونوابهم ومساعديهم والمرشحين لإشغال هذه الوظائف والعاملين في الإدارات الآتية:

- الإدارات العليا والتنفيذية
- الائتمان / الاستثمار
- المحافظ الإستثمارية
- الإستعلام المصرفي ودراسات الجدوى
- العمليات الخارجية
- الإدارة المالية



- المحاسبة ، الحسابات
- التدقيق (المراجعة) الداخلي
- إدارة الفروع
- الإدارات الأخرى (مع ضرورة توافر الخلفيات والخبرات المحاسبية والمالية لدى العاملين فيها)

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### تعريف ونطاق المحاسبة الإدارية:

- طبيعة المحاسبة الإدارية في المصارف
- المحاسبة الإدارية، محاسبة التكاليف، المحاسبة المالية
- المحاسبة الإدارية وقرارات الإدارة العليا

### مفاهيم التكاليف وسلوكها:

- مفهوم التكاليف
- أنواع وسلوك التكاليف
- إتخاذ القرارات الإدارية المستندة للمعلومات المحاسبية

### قرارات تسعير الخدمات المصرفية والمالية:

- إتخاذ قرارات التسعير في إطار التطورات المصرفية والمالية المعاصرة
- هيكل أسعار الفائدة وأثره في قرارات التسعير
- المدخل الإقتصادي لقرارات التسعير
- العلاقات الأساسية بين التكاليف
- المدخل المحاسبي لقرارات التسعير، مع التركيز على تحليل ربحية العميل
- تسعير خدمات الایداع



- تسعير القروض للمنشآت
- تسعير القروض الإستهلاكية والعقارية
- إستراتيجيات التسعير
- أثر التشريعات وقرارات السلطة النقدية بشأن التسعير

### تقييم أعمال الإدارة اللامركزية في المصارف:

- الإدارة اللامركزية ومحاسبة المسؤولية
- الإدارة اللامركزية والعلاقات الإنسانية
- مراكز ومعايير قياس الأداء اللامركزي
- معيار العائد على الإستثمار وتعديلاته
- أسعار التحويل بين الإدارات المصرفية

### الموازنات المرنة والمعايير في المصارف:

- محاسبة التكاليف
- الرقابة من خلال التكاليف المعيارية
- تحديد وتحليل الإنحرافات عن المعايير
- الموازنات المرنة
- تحديد وتحليل الإنحرافات في إطار الموازنة المرنة

### تحليل أداء المصرف:

- السيولة
- توظيف الأموال
- الربحية
- الرافعة ومتانة رأس المال ( الملاءة )



- التحليل الأفقي والعمودي
- تحليل عمليات الأسواق المالية
- التحليل القطاعي والإجمالي
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden