

A photograph of a man in a dark suit crouching on a paved road. He is positioned directly above a bright yellow arrow painted on the asphalt, which points directly at the viewer. The background shows a blurred landscape under a clear sky.

الْأَكَادِيمِيَّةُ السُّكَنِدِنَافِيَّةُ  
لِلتَّعْرِيبِ وَالتَّطْوِيرِ



Mobile : 0046700414959 | Mobile : 0046700414959 | phone : 0046114759991

Email : [info@scandinavianacademy.net](mailto:info@scandinavianacademy.net) | Web site : <https://scandinavianacademy.net>

location : Sweden - Norrköping - Timmervansgatan100 | P.O.BOX : 60359



# دورة: تطوير وتنمية الموارد البشرية وإعداد الخطط والموازنات التدريبية

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
TDC-162	إسطنبول (تركيا)	فأعة فندقية	2026-11-20	2026-11-16	€ 2950	25 العربية -

## مقدمة الدورة التدريبية

تسعى مختلف المؤسسات جاهدة إلى التكيف المستمر مع البيئة الداخلية والخارجية التي تحيط بها وتعمل في إطارها. وفي سعيها هذا تستهدف تلك المؤسسات المحافظة على بقائها وزيادة فعاليتها وذلك في مواجهة قيود ومتطلبات ومؤثرات البيئة الخارجية والداخلية. ولقد دفع الإتجاه الحديث إلى عولمة الاقتصاد ، والتسويق، والأعمال إلى ضرورة الإهتمام بتنمية وتطوير الموارد البشرية ؛ لرفع مستوى الأداء التي تقدمها تلك المؤسسات ..

وتعتبر تنمية وتطوير الموارد البشرية من أهم الموارد التي تمتلكها المؤسسات ، والتي يقع على عاتقها تحقيق الجودة الشاملة . لذلك فالإهتمام بتنمية الموارد البشرية، وتغيير نظرة المنظمة لها ، واعتبارها المورد الأكثر أهمية ، والذي قد يعوض النقص في بعض الموارد الأخرى كلها من الأمور التي تساعدها المؤسسات على تحقيق معايير الجودة المستهدفة . ولذلك فإن استقطاب أفضل المهارات البشرية و اختيارها ، وتعيينها ، وتدريبها وتحفيزها ، وتقديم فرص النمو والترقى لها في المؤسسة ؛ للمحافظة عليها ؛ إنما تعد من الأمور الهامة التي تساعدها المؤسسة على مواجهة التحديات والمنافسة الخارجية. ولقد أصبح التدريب وتنمية الموارد البشرية يحتل مكانة الصدارة في أولويات عدد كبير من مؤسسات دول العالم ، المتقدمة منها والنامية على السواء وفي جميع المؤسسات الحكومية والخاصة على السواء ، باعتبارها أحد السبل المهمة لنجاح تلك المؤسسات وتحقيق أهدافها واستراتيجياتها. ومن جهة أخرى فإن العالم يشهد الأن ما نستطيع أن نطلق عليه أسم « الثورة التدريبية » بمعنى أن ثمة برامج تدريبية عديدة تنظمها المؤسسات المختلفة ؛ وموازنات كبيرة ؛ ووجود مداخل واساليب وتقنيات حديثة متعددة لابد من استخدامها إذا ما إريد للتدريب أن يحقق أهدافه بشكل فعال .

## اهداف الدورة التدريبية

- أساليب ووسائل التدريب



- علاقه التدريب بإدارة الموارد البشرية
- اعداد الخطط التدريبية
- مشكلات التدريب ومقترنات الحل
- اعداد الموازنات التدريبية
- تحديد الاحتياجات التدريبية
- التفويض وتطوير الموارد البشرية
- تصميم الموارد التدريبية
- وسائل الايضاح التدريبية
- تقييم الدورات التدريبية

## **المحتويات الرئيسية للدورة التدريبية**

### **سياسات تطوير وتدريب الموارد البشرية – مفاهيم أساسية**

- مقدمة
- الاهداف التدريبية
- السياسات التدريبية
- سياسات تحديد الاحتياجات التدريبية
- سياسات تصميم الدورات التدريبية
- علاقه التدريب بإدارة الموارد البشرية

### **تحديد الاحتياجات التدريبية وتصميم الدورات التدريبية**

- التدريب ودوره في حل المشكلات التدريبية
- الممارسات الخاطئة في مجال التدريب
- فعالية التدريب



- انماط المريين بإدارات التدريب
- منظومة التدريب
- مصادر التعرف على الاحتياجات التدريبية
- تصميم برامج التدريب

### **خطط التدريب واعداد خطط التدريب**

- تقديم
- التخطيط للتدريب
- أساليب ووسائل التدريب
- مشكلات التدريب ومقترنات حلها
- خطط التدريب واعداد الخطط التدريبية

### **اعداد الموازنات التدريبية**

- مقدمة
- التدريب ودور المديرين في تنمية مهارات موظفي إدارات التدريب
- التفويض وتنمية الصفة الثاني
- اعداد موازنات التدريب
- تمرين عملي - ميزانية برنامج العين الباردة

### **تقييم دورات التدريب**

- مفاهيم أساسية
- المعتقدات الخاطئة في مجال برنامج التدريب
- نماذج تقييم متميز للأساليب الحديثة في إدارة التدريب
- تصميم أدوات القياس في تقييم برامج التدريب



- المواءمة بين الامكانيات التدريبية والاحتياجات التدريبية المطلوبة
- تصميم الدورات التدريبية التي سيتم تنفيذها في الخطة التدريبية
- حساب التكاليف التقديرية لتنفيذ برامج الخطة التدريبية
- اعداد موازنات الدورات التدريبية
- اساليب اعداد الخطة التدريبية وموازنة التدريب باستخدام الحاسوب الالي
- حالات وتمارين عملية

#### **الموااءمة بين الامكانيات التدريبية والاحتياجات التدريبية المطلوبة**

- تصميم البرامج التدريبية التي سيتم تنفيذها في الخطة التدريبية
- حساب التكاليف التقديرية لتنفيذ برامج الخطة التدريبية
- إعداد موازنات البرامج التدريبية
- اساليب إعداد الخطة التدريبية وموازنة التدريب باستخدام الحاسوب الالي
- حالات وتمارين عملية.



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden