



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: استخدام التحليل الرباعي في الإدارة الإستراتيجية

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	لغة الدورة - الساعات
MAC-281	بيروت (لبنان)	قاعة فندقية	2025-11-23	2025-11-27	€ 2550	العربية - 25

### أهداف البرنامج التدريبي

صقل وتنمية قدرات ومهارات التفكير الابداعي والتخطيط الاستراتيجي للمشاركين بما يجعلهم أكثر كفاءة وفاعلية في تطوير أعمالهم وأكثر قدرة على حل مشكلات العمل وتحويل الأهداف والأفكار إلى خطط عمل فعالة طويلة ومتوسطة وقصيرة المدى .

وبانتهاء البرنامج سيكون المشاركون قادرين على :

- إدراك معنى وأنواع التفكير.
- إدراك أهم العوامل المحددة للتفكير الإبتكاري والابداعي .
- التمييز بين المبدع وبين مدعى الإبداع .
- التغلب على معوقات الابتكار . قياس القدرات الإبتكارية للمرؤوسين
- الاستخدام الفعال لأدوات التفكير الإبتكاري ، مثل : القبعات الست للتفكير ، وجلسات العصف الذهني ، وعظمة السمكة ، وغيرها .
- إدراك واستيعاب كافة المفاهيم الحديثة المرتبطة بالتخطيط الاستراتيجي .
- تصميم وإتباع نظام متكامل للتخطيط الاستراتيجي .
- تحليل كل من البيئة الخارجية والقدرات الذاتية لتحديد الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة ، ومواطن القوة ومواطن الضعف .
- إجراء تحليل الرباعي لاتخاذ القرارات المحددة للاتجاه الاستراتيجي العام للمنظمة .

### المحتوى العلمي للبرنامج التدريبي

- التفكير طبيعته وأنواعه
  - معنى التفكير
  - أنواع التفكير
  - التفكير الطبيعي الفطري
  - التفكير المنطقي .
  - التفكير الرياضي : تمارين
  - التفكير الإبداعي : تمارين .
  - أهم حواجز التفكير الإبتكارية : تمارين



- العوامل المحددة للقدرة الإبتكارية : استقصاء
- التفكير الإبتكارى
  - مفهوم التفكير الإبتكارى
  - متطلبات التفكير الإبتكارى : الذكاء , الخيال , الدافعية
  - الوصايا العشر فى التفكير الإبتكارى
  - خصائص وسمات المبتكر
  - كيف تميز بين المبدع ومدعى الإبداع ؟
- هل ترغب أن تكون شخصية إبتكارية ؟
  - معوقات الابتكار. منهج “دى بونو” فى التفكير الإبتكارى ”6 قبعات للتفكير“
  - تمرين : تمثيل الأدوار , حالة عملية : جلسات العصف الذهنى
- أساسيات التخطيط الاستراتيجى
  - التغيرات البيئية وحتمية التخطيط الاستراتيجى .
  - أهم المشكلات والقضايا الحالية والمستقبلية التى تشغل فكر المدير .
  - مفاهيم أساسية فى التخطيط الاستراتيجى .
  - النموذج العام للتخطيط الاستراتيجى .
  - هل تتبع شركتك منهجا متكاملًا للتخطيط الاستراتيجى
- كيف تحدد الاتجاه الاستراتيجى العام لشركتك ؟ (التحليل الرباعي للاستراتيجية )
  - تحليل البيئة الخارجية .
  - تحليل القدرات الذاتية .
  - التحليل الرباعي : دراسة حالة .
  - حالة عملية : كيف تبني مركزا تنافسيا يصعب على منافسيك تقليده ؟
  - العوائق السبع للتفكير الإبتكارى والابداعي
  - صناعة وإتخاذ القرارات الاستراتيجية :
  - ماهية القرار وعناصره .
  - خصائص عملية اتخاذ القرارات .
  - أساليب صناعة واتخاذ القرارات .
  - أنواع القرارات .
  - القرار الفعال .
  - مشكلات عملية اتخاذ القرارات .
  - الأنماط الإدارية فى اتخاذ القرارات .
  - العوامل المؤثرة فى اتخاذ القرارات .
- مهارات التفكير الحيوي و حل المشكلات وإتخاذ القرارات الاستراتيجية :
  - مفهوم الإبداع أو الحلول الإبداعية .



- الأساليب الإبداعية والإبتكارية لحل المشكلات .
- معوقات التفكير الإبداعي وكيفية التغلب عليها .
- الأساليب الإبداعية في تعريف المشكلات والبدائل وتقييم البديل الأمثل .
- خلق بيئة عمل تشجع على التفكير الإبداعي .
- الأساليب الكمية في حل المشكلات وإتخاذ القرارات :
  - أسلوب تحليل التعادل .
  - أسلوب شجرة القرارات .
  - أسلوب باريتو .
  - أسلوب الجودة والقبول .
  - البرمجة الخطية .
- إعداد خطة عمل بالمعارف والمهارات المكتسبة من البرنامج لتحسين مهارة حل المشكلات وإتخاذ القرارات .



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

• المحاضرات النظرية:

◦ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.

• التقييم العلمي:

◦ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.

• العصف الذهني والتفاعل:

◦ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.

• الحالات العملية:

◦ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.

• التقييم النهائي:

◦ التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.

• المواد التعليمية:

◦ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري

• تقارير الحضور والنتائج:

◦ نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.

• المحترفين والخبراء:

◦ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.

• شهادة اتمام مهنية:

◦ يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة



السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.

• **أوقات عقد الدورات التدريبية:**

◦ تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden