



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: استخدام التحليل الرباعي في الإدارة الإستراتيجية

| الكود   | المدينة       | الفندق      | بداية التدريب | نهاية التدريب | السعر  | لغة الدورة - الساعات |
|---------|---------------|-------------|---------------|---------------|--------|----------------------|
| MAC-281 | بيروت (لبنان) | قاعة فندقية | 2026-11-23    | 2026-11-27    | € 2550 | العربية - 25         |

### أهداف البرنامج التدريبي

صقل وتنمية قدرات ومهارات التفكير الابداعي والتخطيط الاستراتيجي للمشاركين بما يجعلهم أكثر كفاءة وفاعلية في تطوير أعمالهم وأكثر قدرة على حل مشكلات العمل وتحويل الأهداف والأفكار إلى خطط عمل فعالة طويلة ومتوسطة وقصيرة المدى .

وبانتهاء البرنامج سيكون المشاركون قادرين على :

- إدراك معنى وأنواع التفكير.
- إدراك أهم العوامل المحددة للتفكير الإبتكاري والابداعي .
- التمييز بين المبدع وبين مدعى الإبداع .
- التغلب على معوقات الابتكار . قياس القدرات الإبتكارية للمرؤوسين
- الاستخدام الفعال لأدوات التفكير الإبتكاري ، مثل : القبعات الست للتفكير ، وجلسات العصف الذهني ، وعظمة السمكة ، وغيرها .
- إدراك واستيعاب كافة المفاهيم الحديثة المرتبطة بالتخطيط الاستراتيجي .
- تصميم وإتباع نظام متكامل للتخطيط الاستراتيجي .
- تحليل كل من البيئة الخارجية والقدرات الذاتية لتحديد الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة ، ومواطن القوة ومواطن الضعف .
- إجراء تحليل الرباعي لاتخاذ القرارات المحددة للاتجاه الاستراتيجي العام للمنظمة .

### المحتوى العلمي للبرنامج التدريبي

- التفكير طبيعته وأنواعه
  - معنى التفكير
  - أنواع التفكير
  - التفكير الطبيعي الفطري
  - التفكير المنطقي .
  - التفكير الرياضي : تمارين
  - التفكير الإبداعي : تمارين .
  - أهم حواجز التفكير الإبتكارية : تمارين



- العوامل المحددة للقدرة الإبتكارية : استقصاء
- التفكير الإبتكارى
  - مفهوم التفكير الإبتكارى
  - متطلبات التفكير الإبتكارى : الذكاء , الخيال , الدافعية
  - الوصايا العشر فى التفكير الإبتكارى
  - خصائص وسمات المبتكر
  - كيف تميز بين المبدع ومدعى الإبداع ؟
- هل ترغب أن تكون شخصية إبتكارية ؟
  - معوقات الابتكار. منهج “دى بونو” فى التفكير الإبتكارى “6 قبعات للتفكير”
  - تمرين : تمثيل الأدوار , حالة عملية : جلسات العصف الذهنى
- أساسيات التخطيط الاستراتيجى
  - التغيرات البيئية وحتمية التخطيط الاستراتيجى .
  - أهم المشكلات والقضايا الحالية والمستقبلية التى تشغل فكر المدير .
  - مفاهيم أساسية فى التخطيط الاستراتيجى .
  - النموذج العام للتخطيط الاستراتيجى .
  - هل تتبع شركتك منهجا متكاملًا للتخطيط الاستراتيجى
- كيف تحدد الاتجاه الاستراتيجى العام لشركتك ؟ (التحليل الرباعى للاستراتيجية )
  - تحليل البيئة الخارجية .
  - تحليل القدرات الذاتية .
  - التحليل الرباعى : دراسة حالة .
  - حالة عملية : كيف تبنى مركزا تنافسيا يصعب على منافسيك تقليده ؟
  - العوائق السبع للتفكير الإبتكارى والابداعى
  - صناعة وإتخاذ القرارات الاستراتيجية :
  - ماهية القرار وعناصره .
  - خصائص عملية اتخاذ القرارات .
  - أساليب صناعة واتخاذ القرارات .
  - أنواع القرارات .
  - القرار الفعال .
  - مشكلات عملية اتخاذ القرارات .
  - الأنماط الإدارية فى اتخاذ القرارات .
  - العوامل المؤثرة فى اتخاذ القرارات .
- مهارات التفكير الحيوي و حل المشكلات وإتخاذ القرارات الاستراتيجية :
  - مفهوم الإبداع أو الحلول الإبداعية .



- الأساليب الإبداعية والإبتكارية لحل المشكلات .
- معوقات التفكير الإبداعي وكيفية التغلب عليها .
- الأساليب الإبداعية في تعريف المشكلات والبدائل وتقييم البديل الأمثل .
- خلق بيئة عمل تشجع على التفكير الإبداعي .
- الأساليب الكمية في حل المشكلات وإتخاذ القرارات :
  - أسلوب تحليل التعادل .
  - أسلوب شجرة القرارات .
  - أسلوب باريتو .
  - أسلوب الجودة والقبول .
  - البرمجة الخطية .
- إعداد خطة عمل بالمعارف والمهارات المكتسبة من البرنامج لتحسين مهارة حل المشكلات وإتخاذ القرارات .



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden