



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: تقنيات اعداد وتقييم المناقصات والمزايدات وتصميم العقد واختيار البنود

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
CTC-1098	بيروت (لبنان)	قاعة فندقية	2026-11-23	2026-11-27	€ 2550	العربية - 25

## مقدمة عامة للدورة التدريبية

مما لا شك فيه ان اعمال المناقصات خاصة وباقي اساليب التعاقد بصفة عامة تتسم بمشكلات اجرائية وعملية يتعين على المختصين الاحاطة بها. كما أن التعاقد له اساليب متعددة يجب التمرس عليه والالمام بدقائق تفاصيلها ، ليس هذا فحسب بل ان التطبيقات العملية لاشهر العقود التي تبرمها الجهات الادارية يتعين دراستها الدراسة المتأنية والمستفيضة. وفضلا عما تقدم فإن دراسة وتحليل المطالبات العقدية واساليب حل المنازعات التي قد تنشأ عنها في مرحلة التنفيذ امر من الاهمية بمكان الاحاطة به كي يتسنى التنفيذ الكامل والعاقل للعقد

## اهداف الدورة التدريبية

- دراسة التفاوض وإجراءاته واستراتيجياته وتكتيكاته المختلفة.
- دراسة العقد في مراحله الثلاث بدءاً بالتفاوض التعاقدى ثم لصياغة العقدية ثم التنفيذ.
- الدراسة المتأنية والمستفيضة لأسلوب المناقصة العامة ومراحلها وإجراءاتها وإلغائها وآثار الإلغاء
- الإحاطة الكاملة بتفاصيل أساليب التعاقد السبعة الأخرى.
- الفهم الدقيق للجوانب القانونية والإدارية للعطاءات.
- الإحاطة بكافة الثغرات التي تحدث أثناء التقدم بالعطاء وأساليب معالجتها.
- كيفية حل المشكلات العملية والإجرائية المتعلقة بأساليب التعاقد المختلفة.
- دراسة أشهر العقود التي تبرمها الجهات الإدارية وتطبيقاتها العملية.
- الدراسة الدقيقة للمطالبات العقدية وأساليب تحليلها والتقدم بها ومستنداتها.



- الإحاطة الكاملة بالأوامر التغييرية ونظمها في العقود الإنشائية.
- معرفة حقوق والتزامات المتعاقد مع جهة الإدارة.
- دراسة أسلوب حسم المنازعات العقدية عن طريق الوساطة والتسوية الودية.
- دراسة نظم التحكيم في العقود وإجراءاته وأنواعه وآثاره وكيفية تنفيذ حكم التحكيم.
- معرفة السلطات الاستثنائية للجهات الإدارية في عقودها مع الغير.
- المزج ما بين النظرية والتطبيق في كل ما ذكر.

## المحتويات الأساسية للدورة التدريبية

### المناقصات وإجراءاتها وأساليب التعاقد

- أساليب التعاقد
- المناقصات العامة.
- المناقصة المحدودة.
- المناقصة المحلية
- الممارسة العامة.
- الممارسة المحدودة
- الاتفاق المباشر.
- أوامر التكليف.
- المسابقة.
- مبادئ المناقصة العامة
- إجراءات المناقصة العامة.
- الطبيعة القانونية للتقدم بالعطاء.
- الإجراءات الواجبة للتقدم بالعطاء.
- الكفالة البنكية الابتدائية وشروطها



- الكفالة البنكية النهائية وشروطها.
- أعمال لجان فتح المظاريف وأحكامها
- أعمال لجان البت وأحكامها.
- المشكلات العملية في العطاءات وكيفية حلها.
- حالات إلغاء المناقصة.
- الآثار القانونية المترتبة على الإلغاء.
- شروط وقواعد المناقصات المحدودة.
- المناقصة المحلية وشروطها.
- أحكام الممارسة بنوعيتها
- إجراءات التعاقد المباشر.
- أحكام التعاقد عن طريق أمر التكليف
- أحكام التعاقد عن طريق المسابقة.

### الجوانب الإجرائية والمشكلات العملية في المناقصات والعقود

- القيودات السابقة على التعاقد
- الضوابط اللازمة في كراسة الشروط.
- توافر المخصصات المالية.
- حكم إيراد تحفظات في العطاءات.
- الاستشارة السابقة.
- المفاوضات مع مقدمي العطاءات.
- الموافقات السابقة.
- حالات استبعاد العطاء.
- التعاقد مع أعضاء الاتحاد الوطني للتشييد
- حكم تقصير ميعاد التقدم بالعطاء في المناقصة



- حكم إرساء العطاء بالفاكس.
- حكم العطاء المتضمن قبول خفض نسبة مئوية من أقل عطاء.
- تعديل العطاء
- الأحكام المنظمة للتأمين في العقد الإداري.
- الكتابة كشرط في العقد الإداري.
- الآثار المترتبة على توقف الأعمال بسبب عدم توافر الاعتماد المالي.
- سلطات الإدارة في مواجهة المتعاقد معها
- حقوق المتعاقد مع الإدارة
- الحق في الإشراف والتوجيه.
- الحصول على المقابل المادي.
- حق تعديل شروط العقد.
- حق الحصول على بعض التعويضات.
- حق توقيع الجزاءات على المتعاقد
- الحق في التوازن المالي للعقد.
- حق إلغاء العقد
- نظرية عمل الأمير.
- نظرية الصعوبات المالية غير المتوقعة
- نظرية الظروف الطارئة.
- حالات إنهاء العقد مع الإدارة

### التطبيقات العملية لأشهر عقود الإدارة

- عقد التزام المرافق العامة
- تعريف عقد التزام المرافق العامة.
- الطبيعة القانونية لعقد التزام المرافق العامة.



- كيفية منح الالتزام.
- خصائص عقد الالتزام.
- مدة العقد
- حقوق الجهة الإدارية في عقد الالتزام.
- التزامات الملتزم في عقد الالتزام.
- حقوق الملتزم في عقد الالتزام.
- علاقة المنتفع في العقد بالإدارة
- علاقة المنتفع في العقد بالملتزم.
- عقد الأشغال العامة
- تعريف عقد الأشغال العامة
- خصائص عقد الأشغال العامة.
- تنفيذ عقد الأشغال العامة
- التزامات المقاول في العقد.
- الجزاءات الجائز توقيعها على المقاول.
- المقابل المالي للعقد.
- عقد التوريد
- تعريف عقد التوريد.
- خصائص عقد التوريد.
- تنفيذ عقد التوريد.
- التزامات المورد.
- استلام الأصناف
- الجزاءات الجائز توقيعها على المورد.
- المقابل المادي للعقد وكيفية صرفه.

## تحليل المطالبات العقدية



- تعريف المطالبة.
- استراتيجية الدخول في المطالبات.
- طريقة ال whole Make.
- طريقة ال Line Bottom.
- أنواع المطالبات.
- مصادر المطالبات في العقود الإنشائية:
- ما يجب أن تتناوله بنود المطالبة.
- عدم سداد الدفعة المقدمة في موعدها.
- زيادة التكلفة
- عدم سداد قيمة المستخلصات في مواعيدها.
- خطوات تحليل المطالبة
- خسائر نتيجة زيادة الأسعار.
- مطالبات المقاول من المالك وأسبابها – صدور قوانين جديدة.
- المطالبات مع مقاولي الباطن.
- – تقلبات الأسعار – مشاكل العمالة
- القوة القاهرة – التقلبات الجوية الشديدة.
- الأوامر التغييرية « أنواعها
- شروط أمر التغيير في حدود مضمون العقد
- ٤ شروط أمر التغيير خارج مضمون العقد
- توقيت وقيمة أوامر التغيير.
- كيفية تفادي المطالبات
- ما يجب على المقاول أدائه.
- تقسيمات المطالبات

**وسائل حل المنازعات الناشئة عن تنفيذ العقود**



- طرق تسوية النزاع الناشئ عن المطالبة
- التسوية الودية.
- التسوية عن طريق التحكيم.
- التسوية عن طريق القضاء.
- قواعد التوفيق Conciliation
- أسس التسوية الودية.
- إجراءات التسوية الودية.
- خصائص قواعد التوفيق.
- نظام التحكيم في العقود الإنشائية.
- تعريف التحكيم التجاري الدولي.
- أهميته كنظام خاص لحل المنازعات.
- التحكيم له دور متزايد في حسم المنازعات الإنشائية.
- ٤ الاعتبارات الست التي تجعل التحكيم الأسلوب الأمثل في المنازعات الهندسية.
- المبادئ الخمسة للتحكيم.
- الأطراف المشتركة في عملية التحكيم.
- الشروط الواجب توافرها في المحكم
- طبيعة الاتفاق على التحكيم.
- الطبيعة القانونية للتحكيم
- آثار اللجوء إلى التحكيم.
- الشروط القانونية للمحكمن
- متى تبدأ سلطة المحكمة ومتى تنتهي؟
- مراحل العملية التحكيمية.
- إجراءات الخصومة في التحكيم.
- أدلة الإثبات في التحكيم.



- الأساس القانوني للمحكمة في قضايا التحكيم.
- دور المحامون في أعمال التحكيم.
- أعمال الخبراء والفنيين في التحكيم؟
- إجراءات الجلسات
- إصدار قرار المحكمين وشروط صحته.
- الطعن في القرارات التحكيمية.
- حالات رفع دعوى بطلان قرار المحكمين
- الإجراءات الواجب اتباعها من قبل الصادر لصالحه الحكم.
- انتهاء سلطة المحكم
- كيفية تنفيذ القرار التحكيمي.
- كيفية صياغة مشاركة التحكيم
- شروط وضع الصيغة التنفيذية على حكم التحكيم.
- الحالات التي يجوز فيها رفض تنفيذ حكم التحكيم.
- التحكيم في عقود مقاولي الباطن.



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden