



A large, semi-transparent white triangle is positioned on the left side of the page, pointing towards the right. Inside this triangle is a stylized logo of a building with three stars above it. The main content area on the right features a photograph of a hand interacting with a tablet. The tablet screen displays a dark-themed banking application with the word "BANKING" in large white letters, a grid of data, and a progress bar indicating "downloading 70%". The background of the slide includes a yellow horizontal bar and the Scandinavian Academy logo at the bottom right.

الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: المحاسبة الإدارية في المصادر

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
BIC-988	إسطنبول (تركيا)	فأعة فندقية	2026-11-30	2026-12-04	€ 2950	25 العربية -

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- توضيح طبيعة المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف في علاقتها مع المحاسبة المالية
- تحديد العلاقة بين المحاسبة الإدارية وإتخاذ القرارات
- إكتساب مهارات تسعير الجوانب المحاسبية ، الخدمات المصرفية
- تفهم الجوانب المحاسبية للأداء اللامركزي للمصرف
- وضع معايير الأداء وتحديد الانحرافات عنها
- إكتساب مهارات وضع الموازنات المرنة في المصادر
- قياس الأداء ومنح الحوافز
- تحليل أداء المصرف

### المستهدفون من الدورة التدريبية

المدراء ونوابهم ومساعديهم والمرشحين لإشغال هذه الوظائف والعاملين في الإدارات الآتية:

- الإدارات العليا والتنفيذية
- الائتمان / الاستثمار
- المحافظ الاستثمارية
- الإستعلام المصرفية ودراسات الجدوى
- العمليات الخارجية
- الإدارة المالية



- المحاسبة ، الحسابات
- التدقيق (المراجعة) الداخلي
- إدارة الفروع
- الادارات الأخرى (مع ضرورة توافر الخلفيات والخبرات المحاسبية والمالية لدى العاملين فيها)

## **المحتوى العلمي للدورة التدريبية**

**تعريف ونطاق المحاسبة الإدارية:**

- طبيعة المحاسبة الإدارية في المصادر
- المحاسبة الإدارية، محاسبة التكاليف، المحاسبة المالية
- المحاسبة الإدارية وقرارات الإدارة العليا

**مفاهيم التكاليف وسلوكها:**

- مفهوم التكاليف
- أنواع وسلوك التكاليف
- إتخاذ القرارات الإدارية المستندة للمعلومات المحاسبية

**قرارات تسعير الخدمات المصرفية والمالية:**

- إتخاذ قرارات التسعير في إطار التطورات المصرفية والمالية المعاصرة
- هيكل أسعار الفائدة وأثره في قرارات التسعير
- المدخل الاقتصادي لقرارات التسعير
- العلاقات الأساسية بين التكاليف
- المدخل المحاسبي لقرارات التسعير، مع التركيز على تحليل ربحية العميل
- تسعير خدمات الأيداع



- تسعير القروض للمنشآت
- تسعير القروض الإستهلاكية والعقارية
- إستراتيجيات التسعير
- أثر التشريعات وقرارات السلطة النقدية بشأن التسعير

#### **تقييم أعمال الإدارة اللامركزية في المصادر:**

- الإدارة اللامركزية ومحاسبة المسؤولية
- الإدارة اللامركزية والعلاقات الإنسانية
- مراكز ومعايير قياس الأداء اللامركزي
- معيار العائد على الاستثمار وتعديلاته
- أسعار التحويل بين الإدارات المصرفية

#### **الموازنات المرنة والمعايير في المصادر:**

- محاسبة التكاليف
- الرقابة من خلال التكاليف المعيارية
- تحديد وتحليل الإنحرافات عن المعايير
- الموازنات المرنة
- تحديد وتحليل الإنحرافات في إطار الموازنة المرنة

#### **تحليل أداء المصرف:**

- السيولة
- توظيف الأموال
- الربحية
- الرافعة ومتانة رأس المال (الملاعه)



- التحليل الأفقي والعمودي
- تحليل عمليات الأسواق المالية
- التحليل القطاعي والإجمالي
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden