



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: التحول من موازنة البنود إلى موازنة البرامج والأداء

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	لغة الدورة - الساعات
FMC-387	مالقا (إسبانيا)	قاعة فندقية	2025-12-01	2025-12-05	€ 5450	العربية - 25

### الهدف العام للدورة التدريبية

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:-

- التعريف بمفاهيم الموازنات وأهدافها كخطة شاملة لمختلف الأنشطة الحكومية.
- التعريف بالأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الحكومية.
- التعرف على أنواع الموازنات وصيغها كموازنة البنود وموازنة الأداء وموازنة التخطيط والبرمجة والموازنة الصفرية.
- التمكين من تهيئة الظروف الملائمة اللازمة لتطبيق موازنة الأداء في وحدات الجهاز الحكومي.
- المساهمة الفعالة في إعداد الموازنات ودراساتها ومتابعة تنفيذها وتحليلها.

### الاهداف التفصيلية للدورة التدريبية

- المفاهيم الأساسية ذات الصلة
- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
- إعادة هندسة العمليات الحكومية.
- التحليل الوظيفي للاتفاق الحكومي.
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
- تحليل الوظائف والبرامج.



- تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
- شكل ومحتوى موازنة البرامج والأداء.
- مراحل موازنة البرامج والإداء ( الإعداد – التقييم)
- موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### المفاهيم الأساسية ذات الصلة

- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.

### الموازنات

- الموازنات أداة تخطيط وتنسيق ورقابة.
- الوظائف الرئيسية للموازنات.
- مزايا الموازنات.
- قواعد الموازنات.
- تبويب الموازنات.
- من حيث الفترة الزمنية التي تغطيها.
  - من حيث طبيعة عمليات النشاط.
  - من حيث مستويات النشاط.
  - من حيث التطور الفكري
- موازنة البنود والاعتمادات : الإطار العام ، متطلبات الإعداد ، التشوهات
- موازنة البنود: مزاياها ومشاكلها



- موازنة البرامج والأداء كبديل لموازنة البنود

## موازنة الأداء:

- سماتها
- تصنيف الأنشطة الحكومية
- عناصر موازنة الأداء
- مستلزمات تطبيق موازنة الأداء
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
  - إعادة هندسة العمليات الحكومية.
  - التحليل الوظيفي للانفاق الحكومي.
- تقويم البرامج
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
  - تحليل الوظائف والبرامج.
  - تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
  - شكل ومحتوى موازنة البرامج والأداء.
  - مراحل موازنة البرامج والإداء ( الإعداد – التقييم)
  - موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.
  - حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء
- حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء

## موازنة التخطيط والبرمجة:

- مقومات نظام التخطيط والبرامج.
- متطلبات تطبيق نظام التخطيط والبرامج.



## موازنة الأساس الصفري:

- المزايا والفوائد.
- مراحل التطبيق.
- صعوبات تطبيق الموازنة الصفرية.
- النظام المحاسبي الحكومي وأثره في إعداد الموازنات.
- طرق إعداد تقديرات الموازنات.
- الجوانب السلوكية للموازنات.
- إعداد الموازنة
- تطبيقات وحالات عملية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

• المحاضرات النظرية:

◦ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.

• التقييم العلمي:

◦ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.

• العصف الذهني والتفاعل:

◦ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.

• الحالات العملية:

◦ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.

• التقييم النهائي:

◦ التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.

• المواد التعليمية:

◦ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري

• تقارير الحضور والنتائج:

◦ نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.

• المحترفين والخبراء:

◦ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.

• شهادة اتمام مهنية:

◦ يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة



السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.

• **أوقات عقد الدورات التدريبية:**

◦ تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden