



الأكاديمية الإسكندنافية
للتدريب والتطوير

Mobile : 0046700414959 | Mobile : 0046700414959 | phone : 0046114759991

Email : info@scandinavianacademy.net | Web site : <https://scandinavianacademy.net>

location : Sweden - Norrköping - Timmermansgatan100 | P.O.BOX : 60359



دورة: مراجعة وتحليل الميزانيات في الدوائر والأجهزة الحكومية

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
AAC-348	مراكش (المغرب)	فندق فندقية	2026-12-13	2026-12-17	€ 3450	العربية - 25

أهداف الدورة التدريبية

- تمكين المشاركين من التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف المحاسبة الحكومية وفقاً لاتجاهات الحديثة وإصدارات الاتحاد الدولي للمحاسبين
- تعريف المشاركين بأهم التطورات الحديثة في إعداد ورقابة الميزانيات الحكومية في ظل المدخل الحديث لإعداد الميزانيات الحكومية وتطبيقاتها في الدول الغربية والولايات المتحدة الأمريكية اعتباراً من حقبة التسعينيات
- إكساب الماركين مهارات موازنة البرامج والأداء وموازنة التخطيط والبرمجة وموازنة الأساس الصناعي
- إكساب المشاركين مهارات عملية في تجهيز وإدارة لجان الميزانية في ضوء المتطلبات القانونية والتنظيمية وطبقاً للغايات الاستراتيجية والأهداف المبنية بالخطة العامة للدولة
- إكساب المشاركين مهارات تجهيز نماذج إعداد الميزانية في حالة السكون فضلاً عن تحديد وتنظيم مصادر بيانات الميزانية.
- تنمية قدرات المشاركين في استخدام أدوات المحاسبة الإدارية الحديثة وأساليب وآدوات بحوث العمليات والاحصاء في إعداد الميزانيات الحكومية ، و بما ينعكس على زيادة كفاءة وفعالية الأداء الحكومي .
- زيادة مهارات التفاوض العلمي لتحليلات الميزانيات من قبل فريق إعداد الميزانيات و ذلك عن تعاملاتهم مع مسئولي وزارة المالية ، و ذلك بناء على تقديرات واقعية دون أن ترتكز مفاوضتهم على متوسطات أو تقديرات جزائية.
- كيفية تطبيق محاسبة التكاليف في الوحدات الحكومية، والمتطلبات الأساسية لنجاح التطبيق الفعال.
- تفعيل مساعدة المشاركين في المتابعة والرقابة من خلال الميزانيات وباستخدام تقارير متابعة لأغراض



تقويم الأداء وتحسينه من خلال مؤشرات أداء تلائم القطاع الحكومي .

- توفير أداة مساعدة لديوان المحاسبة في امكانية تنفيذ الرقابة على عائد الانفاق و ذلك في ضوء موازنات حكومية روعى في اعدادها أدوات تبرز الكفاءة ، الاقتصاد، الفعالية
- تطوير قدرة المشاركين على بناء تقديرات الموازنة ومراجعتها السابقة للتنفيذ واللاحقة عليه (المراجعة القبلية والبعدية) وتحديد حجم الانحراف عن مقررات تلك الموازنة لأغراض تقييم الأداء وتحسينه .

المحتوى العلمي للدورة التدريبية

المحاسبة الحكومية

- أوجه الاختلاف بين النشاط الحكومي والنشاط الاقتصادي
- أثر خصائص النشاط الحكومي على المحاسبة في الوحدات الحكومية
- تعريف المحاسبة الحكومية
- أثر التشريعات على المحاسبة الحكومية
- متطلبات المحاسبة الحكومية
- وظائف المحاسبة الحكومية وأدواتها
- معايير المحاسبة الحكومية الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين

الاتجاهات الحديثة في المحاسبة الحكومية

- اللجنة الدولية لمعايير المحاسبة الحكومية التابعة للاتحاد الدولي للمحاسبين.
- أهداف وإصدارات ومعايير المحاسبة الحكومية الدولية.
- التقارير المالية الحديثة خاصة قائمة الأداء المالي والمركز المالي .
- الاتجاهات الحديثة في القياس المحاسبي الحكومي .

المداخل الجديدة في إعداد الموازنات الحكومية.



- المداخل الجديدة في إعداد الموازنات الحكومية.
- موازنة البرامج والأداء .
- موازنة التخطيط والبرمجة .
- موازنة الأساس الصنفي
- موازنة الأداء الجديدة

المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية عبر التقارير المالية في الوحدات الحكومية

- المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية عبر التقارير المالية في الوحدات الحكومية
- الوضع الحالي للتقارير المالية الحكومية
- المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية
- مدخل 1/12 من الاعتماد (المخصص)
- مدخل (3/12) من الاعتماد (المخصص)
- مدخل الرقابة من خلال التقارير البيانية (الفترية)
- مدخل الرقابة المالية بوحدات كمية عينية

تطبيق محاسبة التكاليف في الوحدات الحكومية لأغراض المحاسبة عن الكفاءة والفعالية

- نصائح هامة عند متابعة وتقويم نتائج تنفيذ الموازنات لأغراض الكفاءة والفعالية
- المتطلبات الأساسية لنظام المحاسبة عن الكفاءة والفعالية في الوحدات الحكومية
- توفير أساس قياسي محاسبي مناسب
- دليل رقابي
- تحديد وحدات الأداء (النشاط) (التكلفة)
- مدخل مقترن لتصنيف الخدمات الحكومية وتحديد وحدات الأداء
- المقومات الفنية
- الدفاتر والسجلات أمثلة عملية لتطوير محتوى وتصميم السجلات الحكومية .



- المخرجات (التقارير)
- معايير المحاسبة الحكومية الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين

الرقابة على الموازنات الحكومية

- الدور الرقابي للموازنة التقديرية
- محاسبة المسؤولية والانحرافات
- ما هي الانحرافات وأنواعها
- تبويبات الانحرافات
- أهمية التعمق في تحليل الانحرافات
- رقابة اقتصاديات التكلفة وتقييم الأداء باستخدام الموازنة المرنة
- الاتجاهات الحديثة للرقابة على المخازن الحكومية
- فحص هيكل الرقابة الداخلية على المخازن
- الإجراءات التحليلية لحسابات المخازن
- مؤشرات الأداء المؤسسي للأجهزة الحكومية .
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية للمخازن لأغراض تقييم الأداء .
- النشاط الحكومي والخدمي العام : خصائصه المميزة .
- الموازنة في الوحدات الحكومية : مفهومها ، وظائفها ، مبادئ إعدادها .
- نظم الرقابة والضبط الداخلي في الوحدات الحكومية ووحدات الخدمات العامة .
- برامج تدقيق وفحص الموازنات في الوحدات الحكومية :
 - برامج تدقيق المصاروفات والإيرادات.
 - برامج تدقيق العمليات النقدية والرقابة على الخزائن .
 - تدقيق عمليات السلف.
 - برامج تدقيق عمليات المشتريات والرقابة على المخازن.
 - تدقيق حسابات الأمانات والعقود.



- نماذج الرقابة على تنفيذ مخططات الوحدات الحكومية .
- ورش عمل
- دراسة حالات .



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

