



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: الاستراتيجيات المصرفية ومصارف المستقبل

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	لغة الدورة - الساعات
BIC-564	الدار البيضاء (المغرب)	قاعة فندقية	2025-12-28	2026-01-01	€ 3450	العربية - 25

### الأهداف العامة للدورة التدريبية

- تفهم طبيعة عمل المصرف، ومصادر الأموال واستخداماتها في إطار المبادلة بين المخاطرة والعائد
- تفهم طبيعة وأهمية الإدارة الاستراتيجية المصرفية، والتطورات المعاصرة في ممارستها
- معرفة كيفية إجراء التحليل البيئي (الفرص والتهديدات) والتحليل المصرفي (نقاط القوة والضعف) والتفاعل بين نتائج النوعين من التحليل
- إكتساب مهارات تكوين الاستراتيجية المصرفية، (أو التخطيط الاستراتيجي)، مع التأكيد على صياغة رسالة المصرف، وأهدافه، وخطته النشاطية والزمانية
- استيعاب كيفية تنفيذ الاستراتيجية المصرفية، وبخاصة، التنظيم، وتخصيص الموارد، ونظم الإسناد، والموازنات، والثقافة المصرفية
- تمكين المشاركين من رقابة وتقييم الاستراتيجية، وبخاصة وضع المعايير، وتحديد الابتعادات بين الفعلي والمخطط، ومعالجتها، والتغذية العكسية
- تفهم كيفية إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها بما فيها العمليات والمنتجات والخدمات
- متابعة التحديات واستجابات المصارف المعاصرة لمقابلتها، في الإطار البيئي، والدولي

### المستهدفون من الدورة التدريبية

- الإدارات العليا في المصارف
- الإدارات التنفيذية في المصارف وبوجه خاص في الإدارات الآتية:



- الاستراتيجية، التخطيط الاستراتيجي
- السياسات
- التخطيط والرقابة والمتابعة
- الموازنات (التقديرية)
- الاستثمارات
- البحوث والتطوير، تطوير المنتجات
- النظم والأساليب، التنظيم
- الائتمان، القروض
- العمليات المصرفية المحلية
- العمليات المصرفية الدولية
- التسويق
- الفروع المصرفية

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

- الإدارة الاستراتيجية للمصرف لاستشراف المستقبل
- طبيعة الإدارة الاستراتيجية للمصرف وعناصرها الأساسية
- تكوين الاستراتيجية في المصرف
- صياغة الخطة الاستراتيجية في المصرف
- تنفيذ وتقييم الاستراتيجية في المصرف
- تغيير طبيعة المصرف المعاصر
- خدمات المصارف المعاصرة: نظرة شاملة
- المصرف الشامل مقابل التخصص المصرفي
- الاتجاهات المعاصرة في العمليات المصرفية
- التحرير من القيود والخصخصة، والعولمة



- الإندماجات والحيازات الداخلية والعبارة للحدود
- المنظار الاستراتيجي للعمليات المصرفية المعاصرة
- مصادر واستخدامات أموال المصرف
- المبادلة بين المخاطرة والعائد في المصرف
- إدارة الموجودات (الأصول)/المطلوبات (الخصوم)
- إعداد ورقابة تنفيذ الموازنة المصرفية وتقييم أداء المصرف المعاصر
- إعداد القوائم المالية
- إعداد الموازنة المصرفية المعاصرة
- رقابة تنفيذ الموازنة المصرفية
- تحليل وتقييم أداء المصرف
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: العمليات والمنتجات والخدمات واستجابة المصارف لها
- التنظيم المصرفي المعاصر وأنواع الفروع الجغرافية والتكنولوجية
- توسيع استخدام التكنولوجيا المالية والمصرفية
- المخاطر المصرفية الحالية والمستقبلية
- التسنيذ (التوريق)
- المشتقات: مشتقات سعر الفائدة، ومشتقات سعر الصرف
- عمليات المصارف الخاصة
- تسعير الخدمات المصرفية: تسعير الودائع وتسعير القروض المتنوعة
- دور المصارف في تمويل المشروعات العربية المشتركة
- التسويق المصرفي
- تحديات وتوجهات مصارف المستقبل: الإطار الكلي والبيئية الجديدة وأثرها على المصارف
- التمويل الدولي
- الاتحاد النقدي الأوربي والتكتلات الدولية
- دروس من أزمة نمور آسيا



- تطور الرقابة المصرفية الدولية من قبل لجنة بازل (المراحل الأولى، والثانية والثالثة من القرارات)
- منطقة التجارة الحرة ودور المصارف والصناديق والمؤسسات المالية في تنفيذها
- دراسة حالات وجماعات المناقشة والحوار المفتوح وتمارين وحلولها



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

• المحاضرات النظرية:

◦ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.

• التقييم العلمي:

◦ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.

• العصف الذهني والتفاعل:

◦ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.

• الحالات العملية:

◦ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.

• التقييم النهائي:

◦ التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.

• المواد التعليمية:

◦ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري

• تقارير الحضور والنتائج:

◦ نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.

• المحترفين والخبراء:

◦ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.

• شهادة اتمام مهنية:

◦ يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة



السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.

• **أوقات عقد الدورات التدريبية:**

◦ تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، وتتضمن فترات استراحة لتناول القهوة خلال المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden