





## دورة: الادارة المتقدمة للمشاريع وعقودها

ال코드	المدينة	الفندق	نهاية التدريب	بداية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
CTC-1102	دبي (الإمارات)	فأعة فندقية	2026-03-30	2026-04-03	€ 3450	25 العربية -

### مقدمة الدورة التدريبية

ان طريقة ادارة المشروع هي طريقة حديثة نسبياً حيث تتميز أفكارها المتتجدة والتي تدور حول اعادة بناء الادارة وتبني تقنيات ادارية خاصة ، وذلك من أجل السيطرة على المصادر الموجودة واستخدامها على أحسن وجه. برهنت كل من الصناعة ووسائل الاعلام التجارية على أن تطوير ادارة المشروع هو الطريقة الوحيدة المسيطرة من أجل تحقيق نتائج فريدة بوجود مصادر محدودة وبظروف زمنية حرجية ووفقاً لمجلة فورتشن: تنشأ ادارة المشروع من حقل اختصاص معين نحو مهنة أساسية لإدارة المتوسطة . ومن أجل انجاح ادارة المشروع يتوجب على الادارة التنفيذية العليا أن:

- تتفهم وبوضوح أهدافها ومفرداتها
- الدعم الكامل والصحيح لمفاهيمها
- ممارسة تقنياتها بانتظام

فمن الواجب معرفة طبيعة المشاريع والتفريق بينها وبين أنواع الأعمال الأخرى، وكذلك التعرف على دور ومسؤولية مدراء المشاريع وما الذي يتوجب على أعضاء فريق عمل المشروع عمله ومتى وأين ولماذا يتوجب انجاز هذه المهام

### المستهدفو من الدورة التدريبية

خصصت هذه الدورة للذين يشرفون على فريق عمل المشاريع الثانية وعلى المشاريع بشكل عام . كما يعتبر البرنامج نقطة دعم أساسية لكل من يعمل في هذا الحقل من المعرفة ويرغب في اعادة صقل المهارات والتقنيات التي اكتسبها فهو صمم خصيصاً ليستفيد منه كل من يرغب في تطوير قدراته المهنية نحو الأفضل .



## ستستفيد من هذه الدورة

- تحليل مقترنات اتفاق رأس المال
- تقسيم الجهد الكبيرة أو المعقّدة إلى مهام يسيّرها
- التخطيط والتقدّير والميزانية
- كيفية التعامل مع المجهول
- تحديد التكاليف ومراقبتها وتحديد برنامج العمل ومستوى الأداء الفني
- مراقبة تطوير المشروع وتوثيقه وتقديم تقرير خاص به بالإضافة إلى مراقبة المشكلات الخاصة بالمشروع ومنها تقنيات القيمة المكتسبة
- السيطرة على التغييرات وإعادة تخطيط العمل عند الضرورة .
- كيفية الاستمرارية والنجاح في المنظمات الأم
- إنشاء مخصصات الطوارئ واستخدامها بحكمة

## المحتويات الرئيسية للدورة التدريبية

### نوعية المشاريع

- خصائص المشروع
- لماذا يتوجب استخدام إدارة المشروع
- مقارنة المشاريع بالأقسام والعمليات
- خطة سير عمل المشروع - دورة حياة المشروع
- دور الإدارة الداعم (راعي المشروع )
- تطوير خطة تنفيذ المشروع الناجحة

### أحكام إدارة المشروع والمسؤوليات المنطة به



- المهارات الالزمة لمدير المشروع
- مزايا وصفات مدير المشروع الايجابية
- ادارة المشروع والمحفظات - هيرسي وبلانشارد
- توقعات مودعي الرهن
- تحديد نمط ادارة المشروع
- كيفية السيطرة على النزاعات

### تنظيم ادارة المشروع

- بنية التنظيم
- مساوئ وحسنات التطبيق العملي وتعارضها مع فريق عمل المشروع
- المناخ الداخلي في المنظمة الأم
- شراكة المشروع - روابط المشروع

### تكامل هندسة الأنظمة وادارة المشروع

- أساس هندسة الأنظمة
- تعريف المشكلة
- التصميم والتكامل
- التحقق
- طرق فهم نظام تركيبة المشروع والخطيط له

### الخطيط للمشروع

- ادارة الاهداف
- اهمية التخطيط
- تطوير بنية توقف العمل



## جدولة أعمال المشروع

- جدولة أعمال المشروع ، التتبع السريع ، الطرق الحرجية
- تقدير الأفكار – قاعدة سيمبسون
- كمال برنامج العمل
- الفرق بين الجهد وال فترة الزمنية
- اختصار الوقت

## ادارة تكاليف المشروع

- تقنيات تقدير التكاليف – باستخدام النظام البارامטרי
- التشابة والتحديد
- دقة التقدير
- تحليل الحد من الوقت والتكلفة
- التقييم الاقتصادي للمشاريع
- تمويل المشروع
- اعتبارات المصلحة المشتركة

## الهندسة القيمية

- معرفة الهندسة القيمية
- تقنيات التحليل الوظيفي
- الاستفادة من المنتجات الموحدة وتطور سير العمل
- توزيع وظائف النوعية – طرق الحد من المطالبات
- دور التكلفة المعتمدة على نوع النشاط في تحليل الهندسة القيمية

## الادارة النوعية للمشروع



- ماهي النوعية؟
- الدمج بين النوعية وادارة المشروع
- فلسفة ادارة ديمينغ لتحقيق تقدم مستمر
- المعيار العالمي لنظام النوعية
- أفكار مفيدة لتحقيق نوعية أفضل للمشروع

### ادارة المخاطر

- مخاطر المشروع
- المخاطر والريبة
- تعريف المخاطر - الأفكار البارعة المفاجئة - الالتباس- القرار الحرج
- تقدير المخاطر - مونت كارلو ، طرق القرار المتعدد المعايير
- تخفيف المخاطر
- تعقب المخاطر

### السيطرة على الأعمال الجارية

- الأسباب الكامنة وراء السيطرة على الأعمال
- تعقب التطور - التكلفة ، الاستفادة من المصادر/ البرنامج
- استخدام وتطبيق القيمة المكتسبة<sup>¶</sup>
- تحليل المعطيات والتزعمات

### السيطرة على التغيرات

- لماذا يتوجب السيطرة على التغيرات
- أنواع وأسباب التغيرات
- اجراءات السيطرة على التغيرات



## تقديم تقرير حول المشروع

- مسؤوليات التواصل لمديري المشروع
- تقديم التقارير - الوضع الشهري ، التبادل ، انتهاء المشروع
- مراجعات مستقبلية

## القواعد الاجرائية للمناقصات في عقود المشاريع :

- أساليب التعاقد المختلفة
- المراحل الاجرائية للمناقصات
- أحكام التأمينات في مناقصات المشاريع
- حالات إلغاء المناقصة العامة
- أساليب التعاقد الأخرى
- المناقصة العامة بين المبادئ والخصائص
- المشكلات العملية وكيفية حلها في العطاءات
- لجان فتح المظاريف ولجان البت في العطاءات و الآثار القانونية المترتبة على الغاء المناقصة
- تنفيذ المشروعات بالإسناد المباشر و أوامر التكليف .

## أشهر عقود المشاريع :

- عقد التزام المرافق العامة :
- - تعريفه - طبيعته القانونية - خصائصه - حقوق الجهة الحكومية على الملتم - حقوق الملكية
- عقد الأشغال العامة :
- - تعريفه - خصائصه - تنفيذه - مقادير العمل - التزامات المقاول - حقوق الجهة مالكة المشروع
- عقد التوريد للمشروعات الحكومية :
- - تعريفه - خصائصه - تنفيذه - التزامات المورد - حقوق المورد - حقوق الجهة الحكومية المورد.



## المطالبات في عقود المشروعات الإنسانية ووسائل حسم المنازعات

- تعريف المطالبة
- استراتيجيات المطالبات
- مصادر المطالبات
- إجراءات المطالبات
- تحليل المطالبات
- مستندات المطالبة
- حالات توجيه المطالبة
- أنواع المطالبات
- تسويات المنازعات في المشروعات الحكومية
- وسائل حسم المنازعات
  - التسوية الودية
  - التحكيم
  - القضاء



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

#### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

#### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



# الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

