



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: مراجعة وتحليل الموازنات في الدوائر والأجهزة الحكومية

| الكود   | المدينة         | الفندق        | بداية التدريب | نهاية التدريب | السعر  | لغة الدورة - الساعات |
|---------|-----------------|---------------|---------------|---------------|--------|----------------------|
| AAC-348 | ميلان (إيطاليا) | Hotel Meeting | 2026-07-06    | 2026-07-10    | € 5450 | العربية - 25         |

### أهداف الدورة التدريبية

- تمكين المشاركين من التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف المحاسبة الحكومية وفقا للاتجاهات الحديثة وإصدارات الاتحاد الدولي للمحاسبين
- تعريف المشاركين بأهم التطورات الحديثة في أعداد ورقابة الموازنات الحكومية في ظل المدخل الحديث لأعداد الموازنات الحكومية و تطبيقاتها في الدول الغربية و الولايات المتحدة الأمريكية اعتبارا من حقبة التسعينات
- اكساب الماركين مهارات موازنة البرامج والأداء وموازنة التخطيط والبرمجة وموازنة الأساس الصفري
- إكساب المشاركين مهارات عملية في تجهيز و ادارة لجان الموازنة في ضوء المتطلبات القانونية و النظامية و طبقا للغايات الاستراتيجية و الاهداف المبينة بالخطة العامة للدولة
- اكساب المشاركين مهارات تجهيز نماذج إعداد الموازنة في حالة السكن فضلا عن تحديد و تنظيم مصادر بيانات الموازنة .
- تنمية قدرات المشاركين في استخدام ادوات المحاسبة الادارية الحديثة و اساليب و ادوات بحوث العمليات و الاحصاء في اعداد الموازنات الحكومية , و بما ينعكس على زيادة كفاءة و فعالية الاداء الحكومي .
- زيادة مهارات التفاوض العلمي لتحليلات الموازنات من قبل فريق اعداد الموازنات و ذلك عن تعاملهم مع مسئولي وزارة المالية , و ذلك بناء على تقديرات واقعية دون ان تركز مفاوضاتهم على متوسطات او تقديرات جزائية.
- كيفية تطبيق محاسبة التكاليف في الوحدات الحكومية، والمتطلبات الأساسية لنجاح التطبيق الفعال.
- تفعيل مساهمة المشاركين في المتابعة والرقابة من خلال الموازنات وباستخدام تقارير متابعة لأغراض



- تقويم الأداء وتحسينه من خلال مؤشرات أداء تلائم القطاع الحكومي .
- توفير أداة مساعدة لديوان المحاسبة في امكانية تنفيذ الرقابة على عائد الانفاق و ذلك في ضوء موازنات حكومية روعى في اعدادها أدوات تبرز الكفاءة ، الاقتصاد، الفعالية
- تطوير قدرة المشاركين على بناء تقديرات الموازنة ومراجعتها السابقة للتنفيذ واللاحقة عليه ( المراجعة القبلية والبعديّة ) وتحديد حجم الانحراف عن مقررات تلك الموازنة لأغراض تقييم الأداء وتحسينه .

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### المحاسبة الحكومية

- أوجه الاختلاف بين النشاط الحكومي والنشاط الاقتصادي
- أثر خصائص النشاط الحكومي على المحاسبة في الوحدات الحكومية
- تعريف المحاسبة الحكومية
- أثر التشريعات على المحاسبة الحكومية
- متطلبات المحاسبة الحكومية
- وظائف المحاسبة الحكومية وأدواتها
- معايير المحاسبة الحكومية الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين

### الاتجاهات الحديثة في المحاسبة الحكومية

- اللجنة الدولية لمعايير المحاسبة الحكومية التابعة للاتحاد الدولي للمحاسبين.
- أهداف وإصدارات ومعايير المحاسبة الحكومية الدولية.
- التقارير المالية الحديثة خاصة قائمة الأداء المالي والمركز المالي .
- الاتجاهات الحديثة في القياس المحاسبي الحكومي .

### المدخل الجديدة في إعداد الموازنات الحكومية.



- المداخل الجديدة في إعداد الموازنات الحكومية.
- موازنة البرامج والأداء .
- موازنة التخطيط والبرمجة .
- موازنة الأساس الصفري
- موازنة الأداء الجديدة

### المدخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية عبر التقارير المالية في الوحدات الحكومية

- المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية عبر التقارير المالية في الوحدات الحكومية
- الوضع الحالي للتقارير المالية الحكومية
- المداخل المختلفة لتفعيل الرقابة المالية
- مدخل 1/12 من الاعتماد ( المخصص )
- مدخل ( 3/12 ) من الاعتماد ( المخصص )
- مدخل الرقابة من خلال التقارير البينية ( الفترية )
- مدخل الرقابة المالية بوحدات كمية عينية

### تطبيق محاسبة التكاليف في الوحدات الحكومية لأغراض المحاسبة عن الكفاءة والفعالية

- نصائح هامة عند متابعة وتقويم نتائج تنفيذ الموازنات لأغراض الكفاءة والفاعلية
- المتطلبات الأساسية لنظام المحاسبة عن الكفاءة والفعالية في الوحدات الحكومية
- توفير أساس قياسي محاسبي مناسب
- دليل رقابي
- تحديد وحدات الأداء ( النشاط ) ( التكلفة )
- مدخل مقترح لتصنيف الخدمات الحكومية وتحديد وحدات الأداء
- المقومات الفنية
- الدفاتر والسجلات أمثلة عملية لتطوير محتوى وتصميم السجلات الحكومية .



- المخرجات (التقارير)
- معايير المحاسبة الحكومية الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين

## الرقابة على الموازنات الحكومية

- الدور الرقابي للموازنة التقديرية
- محاسبة المسؤولية والانحرافات
- ما هي الانحرافات وأنواعها
- تبويات الانحرافات
- أهمية التعمق في تحليل الانحرافات
- رقابة اقتصاديات التكلفة وتقييم الأداء باستخدام الموازنة المرنة
- الاتجاهات الحديثة للرقابة على المخازن الحكومية
- فحص هيكل الرقابة الداخلية على المخازن
- الإجراءات التحليلية لحسابات المخازن
- مؤشرات الأداء المؤسسي للأجهزة الحكومية .
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية للمخازن لأغراض تقييم الأداء .
- النشاط الحكومي والخدمي العام : خصائصه المميزة .
- الموازنة في الوحدات الحكومية : مفهومها ، وظائفها ، مبادئ إعدادها .
- نظم الرقابة والضبط الداخلي في الوحدات الحكومية ووحدات الخدمات العامة .
- برامج تدقيق وفحص الموازنات في الوحدات الحكومية :
  - برامج تدقيق المصروفات والإيرادات.
  - برامج تدقيق العمليات النقدية والرقابة على الخزائن .
  - تدقيق عمليات السلف.
  - برامج تدقيق عمليات المشتريات والرقابة على المخازن.
  - تدقيق حسابات الأمانات والعهد.



◦ نماذج الرقابة على تنفيذ مخططات الوحدات الحكومية .

- ورش عمل
- دراسة حالات .



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعروض تقديمية (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- استراحة قهوة يوميا خلال المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414959 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Ståthögavägen 38, 602 23 Norrköping - Sweden