

A large, semi-transparent graphic is positioned in the upper half of the page. It depicts a hand pointing towards a digital interface. The interface shows several white dollar signs (\$) floating in space, along with a blue bar chart and some binary code (0s and 1s). The background of this graphic is a dark blue gradient.

الأكاديمية الإسكندنافية
للتدريب والتطوير

The bottom right section of the page has a dark blue background. On the left side of this section, there is a smaller version of the Scandinavian Academy logo. To the right of the logo, the name of the institution is written in Arabic: "الأكاديمية الإسكندنافية" (The Scandinavian Academy) followed by its purpose: "للتدريب والتطوير" (For Training and Development).



دورة: قياس وتقدير الأداء المالي والمحاسبي باستخدام الميزانيات وبطاقة الأداء المتوازن

الكود	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
FMC-343	لوس أنجلوس (أمريكا)	Hotel Meeting Room	2026-08-10	2026-08-14	€ 6950	العربية - 25

مقدمة وهدف الدورة التدريبية

تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضيه توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح او فشل ادارة الشركة في تحقيق الاهداف كما انها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة ، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فأننا في حاجة الى اساليب متطرفة سعيا للحصول على معلومات افضل تمكن من قياس الاداء المالي والمحاسبي السليم . ومن هذه الاساليب بطاقة الاداء المتوازن (B.S.C) وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل وتكون (B.S.C) من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي المؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي الى قياس الاداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات. أيضاً فان استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking يساعد ادارة المؤسسة على أن تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب ان تسعى إلى تحقيقها. لذا يسعى هذا البرنامج لتطبيق احدث الاساليب لقياس وتقدير الاداء المالي والمحاسبي

محتويات الدورة التدريبية

الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي.

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقدير الأداء المالي.
- أهمية و مجالات التحليل المالي



- أساليب التحليل المالي
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي
- التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك
- أمثلة وحالات عملية متنوعة
- أدوات التحليل المالي بالنسبة والمؤشرات المالية
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية .
- حالات عملية متنوعة

التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار
- المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالإفلاس
- نموذج التمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي
- نموذج ديبون في التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
- حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking

- فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking
- أهمية أسلوب Benchmarking
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة
- حالات تطبيقية متنوعة

دور الموازنات في قياس الأداء المالي .



- تعريف الموازنة وأهدافها
- استخدامات الموازنات
- أنواع الموازنات
- مبادئ اعداد الموازنة
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل اعداد الموازنة
- دور التنبؤ في اعداد الموازنة
- مراحل اعداد الموازنة
- الموازنة كأداة للتخطيط
- الموازنة كأداة الرقابة وتقييم الأداء المالي

بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي (B.S.C)

- ماهية بطاقة الأداء المتوازن
- المحاور المتوازنة للأداء
- المحور المالي
- محور العملاء
- محور التعلم والنمو
- محور العمليات الداخلية
- مراحل بناء البطاقة
- مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات
- حالات عملية ونماذج تطبيقية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermansgatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden