



الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: مهارات إعداد ومراقبة تنفيذ الميزانيات المالية والتشغيلية وتحليل الانحرافات

ال kod	المدينة	الفندق	بداية التدريب	نهاية التدريب	السعر	لغة الدورة - الساعات
FAC-408	لوس أنجلوس (أمريكا)	Hotel Meeting Room	2026-03-23	2026-03-27	€ 6950	العربية - 25

## أهداف الدورة التدريبية

- تهدف الدورة التدريبية الى تقديم مجموعة من المعارف للمشاركين حول تطور نظم المعلومات المالية في ظل تزايد المخاطر المالية بمنظمات الاعمال.
- تعريف المشاركين بالاطار العام للميزانيات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها.
- اكساب المشاركين مهارة إعداد الميزانيات من خلال التعرف على أسس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الاعداد والتقدير وكذلك اكتساب مهارة تبويب الميزانية في ضوء عدة أسس للتبويب.
- اكساب المشاركين مهارات إعداد الميزانيات الحكومية في ضوء الأساليب الحديثة المستخدمة في الدول المتقدمة.
- تزويد المشاركين بمهارات تحليل الميزانيات باستخدام عدة أساليب ونماذج للتحليل بهدف تحقيق الرقابة وتقدير الأداء.
- اكساب المشاركين مهارة تحليل وتقدير كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية وكيفية تحقيق هدف ترشيد الإنفاق العام وتحقيق كفاءة وفعالية الأداء مع تقليل عجز الميزانية.
- تزويد المشاركين بمجموعة من المعارف الخاصة بمعايير التقارير المالية الدولية الجديدة IFRS والتعرف على أوجه التغير الذي صاحب تطبيق هذه المعايير على بيئة الاعمال الدولية والعربية.
- إبراز كيفية الاستخدام والانتفاع من التقارير المالية عن طريق القراءة النقدية لها ، وبما يمكن من الحكم على متنانة وقوه المراكز المالية للمنظمات وبما يسهم في تدعيم العديد من القرارات الإدارية.



- تزويـد المـشارـكـين بـأـدـوـاتـ حـدـيـثـةـ لـلـتـبـؤـ بـالـأـدـاءـ الـمـالـيـ الـمـسـتـقـبـلـ وـالـتـقـرـيرـ عـنـ حـالـاتـ الفـشـلـ أـوـ النـجـاحـ الـمـالـيـ لـلـمـنـظـمـاتـ ،ـ وـأـسـتـعـارـضـ مـدـاـخـلـ إـعـادـةـ الـهـيـكـلـةـ الـمـالـيـةـ.
- تزويـدـ المـشارـكـينـ بـكـافـةـ الـمـشـكـلـاتـ الـمـهـنـيـةـ الـتـيـ صـاحـبـتـ تـطـبـيقـ بـعـضـ الـمـعـالـجـاتـ الـمـحـاسـبـيـةـ لـبـعـضـ الـمـعـايـرـ الـمـحـاسـبـيـةـ.
- تـهـدـيـفـ الدـوـرـةـ الـتـدـرـيـبـيـةـ الـيـ تـقـدـيمـ مـجـمـوـعـةـ مـنـ الـأـدـوـاتـ الـمـالـيـةـ الـحـدـيـثـةـ لـلـمـشـارـكـينـ حـوـلـ اـسـتـخـدـامـ الـمـواـزـنـاتـ الـتـخـطـيـطـيـةـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ الـمـالـيـةـ.
- إـكـسـابـ الـمـشـارـكـينـ مـهـارـاتـ فـيـ التـعـاـمـلـ مـعـ مـشـكـلـاتـ وـاقـعـيـةـ مـنـ الـمـمـارـسـةـ الـعـمـلـيـةـ وـالـتـطـبـيقـ الـعـمـلـيـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ الـمـالـيـةـ.

## المـحتـويـاتـ الرـئـيـسـيـةـ لـلـدـوـرـةـ الـتـدـرـيـبـيـةـ

### تطورـ نـظـمـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـحـاسـبـيـةـ الـدـولـيـةـ

- تـطـوـرـ نـظـمـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـحـاسـبـيـةـ وـفـقـاـ لـلـعـلـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ لـلـمـعـايـرـ الـدـولـيـةـ
- عـرـضـ الـقـوـائـمـ الـمـالـيـةـ وـفـقـاـ لـلـمـعـايـرـ الـدـولـيـةـ وـمـعـايـرـ التـقـارـيرـ الـمـالـيـةـ
- عـرـضـ الـقـوـائـمـ فـيـ ضـوـءـ IFRS DRAFT - 7 IAS - 1 IAS
- عـرـضـ قـائـمـةـ الـمـرـكـزـ الـمـالـيـ
- عـرـضـ قـائـمـةـ الـدـخـلـ الشـامـلـ
- عـرـضـ قـائـمـةـ الـتـدـفـقـاتـ الـنـقـدـيـةـ
- إـلـيـضـاحـاتـ الـمـتـمـمـةـ

### طـبـيـعـةـ الـمـواـزـنـاتـ:

- مـفـهـومـ وـأـهـمـيـةـ الـمـواـزـنـاتـ .
- قـوـاـعـدـ وـإـجـرـاءـاتـ إـعـدـادـ الـمـواـزـنـاتـ.
- الـمـبـادـئـ الـعـامـةـ لـإـعـدـادـ وـاسـتـخـدـامـ الـمـواـزـنـاتـ.



- خطوات إعداد الميزانيات.
- أسس تبويب عناصر الميزانيات.
- الاتجاهات الحديثة في إعداد الميزانيات.
- ميزانية البرامج والأداء.
- ميزانية التخطيط والبرمجة.
- ميزانية الأساس الصفرى.

#### **تحليل وتفسير مكونات الميزانيات الحكومية:**

- ميزانية الجهاز الإداري للدولة.
- ميزانية الهيئات العامة.
- ميزانية الهيئات الاقتصادية
- تقسيمات الميزانيات الحكومية.
- ميزانية جارية.
- ميزانية استثمارية.
- حالات عملية متنوعة على الأنواع المختلفة للميزانية الحكومية

#### **طبيعة فحص الميزانيات:**

- مفهوم الفحص وطبيعته.
- المقارنة بين الفحص والتدقيق.
- أغراض الفحص.
- من يقوم بفحص الميزانيات والحسابات الختامية
- أنواع عمليات الفحص.
- خطوات فحص الميزانيات والحسابات الختامية
- أهم عناصر التحليل التي ينطوي عليها فحص الميزانيات والحسابات الختامية.



- حالات عملية متنوعة.

#### **دور الفحص التحليلي والتحليل المالي في تحليل الميزانيات :**

- الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- أهداف وتوقيت إجراءات الفحص التحليلي.
- التخطيط لإجراءات الفحص التحليلي.
- مدى الاعتماد على إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- مفهوم التحليل المالي وأهميته.
- استخدامات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

#### **الاتجاهات الحديثة في تحليل الميزانيات**

- تحليل فعالية البرامج .
- تحليل كفاءة البرامج.
- تحليل الاقتصادية
- تحليل العدالة
- حالات عملية متنوعة.

#### **الاستراتيجيات الحديثة في تقرير وتحليل الأداء المالي**

- التحليل الأفقي والتحليل الرأسي للبيانات المالية
- قياس المؤشرات المالية



- النسب المرجعة
- التحليل المالي الاستراتيجي للقوائم المالية
- التحليل الاستراتيجي لقائمة المركز المالي
- التحليل الاستراتيجي لقائمة الدخل الشامل
- التحليل الاستراتيجي لقائمة التدفقات النقدية

#### **تقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية:**

- مفهوم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية.
- أنواع الكفاءة والفعالية.
- متطلبات تقييم الكفاءة والفعالية.
- خطوات تقييم الكفاءة والفعالية.
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية.
- حالات وورش عملية وتطبيقية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير تعتمد على أحدث الأساليب العلمية والمهنية في مجالات التدريب وتنمية الموارد البشرية، بهدف رفع كفاءة الأفراد والمؤسسات. يتم تنفيذ البرامج التدريبية وفق منهجية متكاملة تشمل:

- المحاضرات النظرية المدعومة بعرض تقديمي (PowerPoint) ومقاطع مرئية (فيديوهات وأفلام قصيرة).
- التقييم العلمي للمتدربين قبل وبعد البرنامج لقياس مدى التطور والتحصيل العلمي.
- جلسات العصف الذهني وتطبيقات عملية للأدوار من خلال تمثيل المواقف العملية.
- دراسة حالات عملية مصممة خصيصاً لتلائم المادة العلمية وطبيعة عمل المشاركين.
- اختبارات تقييمية تُجرى في نهاية الدورة لتحديد مدى تحقيق الأهداف التدريبية.

يحصل كل مشارك على المادة العلمية والعملية للبرنامج مطبوعة ومحفوظة على CD أو فلاش ميموري، مع تقديم تقارير مفصلة تشمل الحضور والنتائج النهائية مع التقييم العام للبرنامج.

يتم إعداد المادة العلمية للبرامج التدريبية بطريقة احترافية على يد نخبة من الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات والتخصصات. في ختام البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور مهنية موقعة ومعتمدة من الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير.

### أوقات البرنامج:

- من الساعة 9:00 صباحاً حتى 2:00 ظهراً في المدن العربية.
- من الساعة 10:00 صباحاً حتى 3:00 ظهراً في المدن الأوروبية والآسيوية.

### البرامج التدريبية تتضمن :

- بوفيه يومي يقدم أثناء المحاضرات لضمان راحة المشاركين.



## الأكاديمية الس堪динافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianacademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden