



البرامج الأمنية



الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: استشراف المستقبل للمواقف الحرجة وإدارة الإعلام في الأزمات

| الكود    | المدينة        | الفندق      | البداية    | النهاية    | السعر  | عدد الساعات |
|----------|----------------|-------------|------------|------------|--------|-------------|
| SPC-1251 | دبي (الإمارات) | قاعة فندقية | 2025-04-14 | 2025-04-25 | € 4950 | 50          |

### مقدمة الدورة التدريبية

لا يوجد مجتمع على وجه الأرض لم يتعرض لكوارث وأزمات، حتى أصبح تاريخ حياة الشعوب يرتبط بالأزمات والكوارث، وتتفق مصطلحات الأزمات والكوارث والطوارئ والمواقف الحرجة، في أنها تتميز بالتهديد الشديد والمفاجأة وضيق الوقت المتاح لاتخاذ القرار، لذا ظهر علم إدارة الأزمات كأحد العلوم الإدارية الحديثة الذي يبنى على مجموعة من الأسس والمبادئ العلمية الخاصة به، ولكنه يحتاج أيضاً إلى مهارات استبصار خاصة لدى القائمين على إدارة الأزمات. لذلك أصبحت الدراسات الاستشرافية وإجراء التنبؤات المستقبلية محط اهتمام في كافة المجالات وخاصة في مجال إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ، باعتبار أن هذه الدراسات تعد القاعدة الصلبة التي تركز عليها جهود التخطيط والتطوير التنظيمي، كما أنها تترجم الرؤية المستقبلية للقيادة الرشيدة إلى أبعاد رقمية تحدد ملامح الأوضاع المجتمعية المأمول تحقيقها. إن استخدام أدوات استشراف المستقبل باعتبارها عملية إدارية خاصة - من شأنها إنتاج استجابة استراتيجية للمواقف الحرجة - لا بد لها من رجال مؤهلين على كيفية التعامل مع المخاطر والتحديات المستقبلية لتقليل السلبات وتعظيم الإيجابيات. تتناول هذه الدورة التدريبية التعريف بكيفية استخدام أدوات استشراف المستقبل في إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ، من خلال استعراض الأسس المفاهيمية لإدارة الأزمات، وبيان أدوات وأساليب وطرق العمل على استشراف المستقبل، ثم مناقشة مردود استخدام هذه الأدوات على فعالية إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ.

### أهداف الدورة التدريبية

- التوصل للمفاهيم العامة لإدارة الأزمات والمواقف الحرجة، بما يمكن من التعامل معها بأسلوب علمي.
- التعامل مع الأزمات بفعالية من خلال رسم السيناريوهات المناسبة، واستخدام الطرق والأساليب التي تحد من آثارها الضارة.
- التعامل مع المواقف الحرجة، من خلال إدارتها والسيطرة عليها، والتأكد التام من الأداء الجيد للمتعاملين معها.
- تفعيل استشراف المستقبل للتعامل مع المخاطر والتهديدات من خلال الاهتمام بالاستراتيجيات وأدواته وأساليبه.

### الفئات المستهدفة

- العاملين في مجال إدارة الأزمات والكوارث
- العاملين في مجالات التخطيط
- العاملين في العلاقات العامة والإعلام لما لها من دور في إدارة أي أزمة
- العاملين في مجال الحفاظ على أمن المؤسسات
- جميع المهتمين بالتحكم والسيطرة على المجاهيل المستقبلية
- الراغبين في استخدام أدوات الاستبصار لزيادة الحس بالمتغيرات والتطورات في البيئة المحيطة، والرفع من ديناميكية التنبؤ بالتحديات



- العاصفة، وصولاً لاستشراف المخاطر والتهديدات
- أولئك الذين يعلمون أن الكشف الصحيح على التهديدات، هو أول خطوة للتخطيط العلمي المدروس لكفاءة إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ والمواقف الحرجة

## محاور الدورة

### • اليوم الأول: ماهية الأزمات والكوارث والطوارئ والمخاطر

- تعريف الأزمات وعناصرها وأبعادها
- تعريف الكوارث وأنواعها ومخاطرها
- تعريف المواقف الحرجة والمخاطر والطوارئ
- تمييز الأزمات عن المصطلحات المتشابهة
- تعريف الأزمات الأمنية وخصائصها

### • إدارة الأزمات والكوارث

- المقصود بإدارة الأزمات والكوارث
- تحديد أسباب نشوء الأزمة وأبعادها
- تتبع دورة حياة الأزمة والتعامل معها
- أساليب إدارة الأزمات والكوارث
- إدارة الأزمات والإدارة بالأزمات

### • اليوم الثاني: عناصر إدارة الأزمات والكوارث

- تلقي إشارات الإنذار المبكر للأزمات والكوارث
- رسم سيناريوهات سير الأزمات والكوارث
- احتواء أضرار الأزمات الأمنية والكوارث
- تخليق بدائل الحل لإدارة الأزمات والكوارث
- استعادة النشاط في مواجهة الأزمات والكوارث
- الخروج بالدروس المستفادة من الأزمات والكوارث

### • اليوم الثالث: فريق إدارة الأزمات و الكوارث وغرفة إدارة الأزمات والكوارث

- تشكيل فريق إدارة الأزمات والكوارث
- مواصفات أعضاء فريق إدارة الأزمات
- قائد فريق إدارة الأزمات والكوارث
- صلاحيات فريق إدارة الأزمات والكوارث
- مهام وواجبات فريق إدارة الأزمات
- متطلبات إنشاء غرفة إدارة الأزمات
- مكونات غرفة إدارة الأزمات والكوارث



- آلية العمل بغرف إدارة الازمات
- **اليوم الرابع: التخطيط بالسيناريو لإدارة الأزمات الأمنية و الكوارث**
  - مفهوم السيناريو وأهميته وأهدافه
  - إجراءات إعداد السيناريوهات
  - أنواع السيناريوهات (العادي، السيء، الأسوء)
  - محفظة سيناريوهات الأزمات والكوارث
  - دعم اتخاذ القرار الإداري الرشيد
  - أسلوب "باريتو" للتحليل سيناريوهات إدارة الأزمات
  - استراتيجية "عظمة السمكة" لإدارة الازمات
- **اليوم الخامس: العلاقات و الاتصالات و أثرها في إدارة الأزمات و الكوارث**
  - العلاقات العامة حقائق ومفاهيم
  - العلاقات مع الشركاء الاستراتيجيين
  - بناء الشراكات مع الأطراف الفاعلة
  - العلاقات الإنسانية مع جمهور الأزمة والكارثة
  - متطلبات منظومة الاتصالات للتحكم والسيطرة
  - حوكمة إدارة معلومات الأزمة والكارثة
  - دور رجال الاتصالات والعلاقات العامة في التنبؤ بالأزمات
- **اليوم السادس: الإدارة الإعلامية للأزمات والكوارث**
  - دورة حياة الاتصال الجماهيري
  - الإعلام وتوجيه الرأي العام
  - وسائل وأساليب الإعلام الجديد
  - ماهية الإعلام الأزموي
  - دور الإعلام في تحصين الرأي العام أثناء الأزمات والكوارث
  - أثر الإعلام الأزموي في صناعة الرأي العام
  - آليات الإدارة الإعلامية للأزمات والكوارث
  - متطلبات المتحدث الرسمي الفعال
  - تطبيقات دولية رائدة في الإدارة الإعلامية للأزمات والكوارث
- **اليوم السابع : إدارة الأزمات الإعلامية**
  - العلاقة الحتمية بين الأزمات والإعلام
  - دور وسائل التواصل الاجتماعي في تفاقم الأزمات
  - متابعة ومواجهة الإعلام العدائي
  - الإدارة بالأزمات الإعلامية "المختلقة"
  - الإعلام الاستراتيجي كأحد أدوات القوة التنظيمية



◦ الشائعات المغرضة والأخبار الكاذبة – نموذجاً

• **اليوم الثامن: التفاوض في الأزمات و الكوارث**

- التفاوض.. سلوك إنساني
- مهارات التفاوض الناجح
- فنون التفاوض الاحترافي
- تقنيات التفاوض الفعال
- استراتيجيات التفاوض في الأزمات
- التكتيكات التفاوضية في الازمات
- التكنيك التفاوضي في الأزمات الواقعية
- التفاوض في عمليات خطف الطائرات بمطار دبي

• **اليوم التاسع: آليات استشراف المستقبل**

- ماهية استشراف المستقبل
- تاريخ استشراف المستقبل
- استراتيجيات استشراف المستقبل
- أدوات استشراف المستقبل
- استشراف المستقبل بأسلوب "دلفي"
- نماذج لجهات تستخدم الاستشراف لإدارة الازمات

• **اليوم العاشر: تطبيقات عملية لإدارة الأزمات و الكوارث**



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- المحاضرات النظرية:
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- التقييم العلمي:
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطوّرهم.
- العصف الذهني والتفاعل:
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- الحالات العملية:
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- التقييم النهائي:
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- المواد التعليمية:
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائل متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- تقارير الحضور والنتائج:
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- المحترفين والخبراء:
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرّبين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- شهادة إتمام مهنية:
  - يتم منح المتدربين شهادة إتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- أوقات البرامج:
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير



English Courses

+46700414979



Arabic Courses

+46700414959



+46114759991



scandinavianacademy.net



info@scandinavianscademy.net



Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden