





### دورة: تطوير وتنمية الموارد البشرية وإعداد الخطط والموازنات التدريبية

عدد الساعات	السعر	النهاية	البداية	الفندق	المدينة	الكود
25	€ 2950	2024-05-16	2024-05-12	قاعة فندقية	شرم الشيخ (مصر)	TDC-162

#### مقدمة

تسعى مختلف المؤسسات جاهدة إلى التكيف المستمر مع البيئة الداخلية والخارجية التى تحيط بها وتعمل فى إطارها. وفى سعيها هذا تستهدف تلك المؤسسات المحافظة على بقائها وزيادة فعاليتها وذلك فى مواجهة قيود ومتطلبات ومؤثرات البيئة الخارجية والداخلية. ولقد دفع الإتجاه الحديث إلى عولمة الإقتصاد ،والتسويق، والأعمال إلى ضرورة الإهتمام بتمية وتطوير الموارد البشرية ؛ لرفع مستوى الأداء التى تقدمها تلك المؤسسات .. وتعد تنمية وتطوير الموارد البشرية من أهم الموارد التى تمتلكها المؤسسات ، والتى يقع على عاتقها تحقيق الجودة الشاملة . لذلك فالإهتمام بتنمية الموارد البشرية، وتغيير نظرة المنظمة لها ، واعتبارها المورد الأكثر أهمية ، والذى قد يعوض النقص فى بعض الموارد الأخرى كلها من الأمور التى تساعد المؤسسات على تحقيق معايير الجودة المستهدفة . ولذلك فإن استقطاب أفضل المهارات البشرية واختيارها ، وتعيينها ، وتدريبها وتحفيزها ، وتقديم فرص النمو والترقى لها فى المؤسسة ؛ للمحافظة عليها ؛ إنما تعد من الأمور الهامة التى تساعد المؤسسة على مواجهة التحديات والمنافسة الخارجية. ولقد أصبح التدريب وتنمية الموارد البشرية يحتل مكانة الصدارة فى أولويات عدد كبير من مؤسسات دول العالم ، المتقدمة منها والنامية على السواء وفى جميع المؤسسات الحكومية والخاصة على السواء ، باعتبارها أحد السبل المهمة لنجاح تلك المؤسسات وتحقيق أهدافها واستراتيجاتها. ومن جهة أخرى فإن العالم يشهد الأن ما نستطيع أن نطلق عليه أسم »الثورة التدريبية « بمعنى أن ثمة برامج تدريبية عديدة تنظمها المؤسسات المختلفة ؛ وموازانات كبيرة ؛ ووجود مداخل واساليب وتقنيات حديثة متعددة لابد من استخدامها إذا ما إريد للتدريب أن يحقق أهدافه بشكل فعال .

#### <u>اهداف البرنامج العامة</u>

- اسالیب ووسائل التدریب
- علاقة التدريب بإدارة الموارد البشرية
  - اعداد الخطط التدريبية
  - مشكلات التدريب ومقترحات الحل
    - اعداد الموازنات التدريبية
    - تحديد الاحتياجات التدريبية
    - التفويض وتطوير الموارد البشرية
      - تصميم الموارد التدريبية
      - وسائل الايضاح التدريبية
        - تقييم البرامج التدريبية



#### المحتويات الرئيسية للبرنامج

- سياسات تطوير وتدريب الموارد البشرية مفاهيم اساسية:
  - ∘ مقدمة
  - الاهداف التدريبية
  - السياسات التدريبية
  - ∘ سياسات تحديد الاحتياجات التدريبية
    - ∘ سياسات تصميم البرامج التدريبية
  - ∘ علاقة التدريب بإدارة الموارد البشرية
  - تحديد الاحتياجات التدريبية وتصميم البرامج التدريبية:
    - ∘ التدريب ودوره في حل المشكلات التدريبية
      - ∘ الممارسات الخاطئة في مجال التدريب
        - فعالية التدريب
        - ∘ انماط المرين بإدارات التدريب
          - منظومة التدريب
    - ∘ مصادر التعرف على الاحتياجات التدريبية
      - تصمیم برامج التدریب
      - خطط التدريب واعداد خطط التدريب:
        - ∘ تقدیم
        - التخطيط للتدريب
        - ∘ اساليب ووسائل التدريب
      - ∘ مشكلات التدريب ومقترحات حلها
      - خطط التدريب واعداد الخطط التدريبية
        - اعداد الموازنات التدريبية:
          - ∘ مقدمة
- $\circ$  التدريب ودور المديرين في تنمية مهارات موظفي ادارات التدريب
  - ∘ التفويض وتنمية الصف الثاني
    - ∘ اعداد موازنات التدريب
  - ∘ تمرين عملي ميزانية برنامج العين الباردة
    - تقییم برامج التدریب:
    - ∘ مفاهیم اساسیة
  - ∘ المعتقدات الخاطئة في مجال برنامج التدريب



- ∘ نماذج تقييم متميز للأساليب الحديثة في ادارة التدريب
  - ∘ تصميم ادوات القياس في تقييم برامج التدريب
- $_{\odot}$  الموائمة بين الامكانيات التدريبية والاحتياجات التدريبية المطلوبة
  - ∘ تصميم البرامج التدريبية التي سيتم تنفيذها في الخطة التدريبية
    - ∘ حساب التكاليف التقديرية لتنفيذ برامج الخطة التدريبية
      - ∘ اعداد موازنات البرامج التدريبية
- ∘ اساليب اعداد الخطة التدريبية وموازنة التدريب باستخدام الحاسب الالى
  - حالات وتمارين عملية
  - الموائمة بين الامكانيات التدريبية والاحتياجات التدريبية المطلوبة
  - $_{\odot}$  تصميم البرامج التدريبية التي سيتم تنفيذها في الخطة التدريبية
    - حساب التكاليف التقديرية لتنفيذ برامج الخطة التدريبية  $\circ$ 
      - إعداد موازنات البرامج التدريبية
- ∘ أساليب إعداد الخطة التدريبية وموانة التدريب بأستخدام الحاسب الآلى
  - حالات وتمارين عملية.



# الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- المحاضرات النظرية:
- ∘ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
  - التقييم العلمى:
  - ∘ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
    - العصف الذهني والتفاعل:
  - ∘ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
    - الحالات العملية:
    - ∘ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
      - التقييم النهائي:
      - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
        - المواد التعليمية:
- ∘ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سى ديأو أجهزة الفلاش ميموري
  - تقارير الحضور والنتائج:
  - ∘ نقوم بإعداد تقارير حضور متفصلة للمشاركين ونقدم تقييما شاملا للبرنامج.
    - المحترفين والخبراء:
  - ∘ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدربين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
    - شهادة اتمام مهنية:
- يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها
  من الخارجية السويدية برسوم اضافية.
  - أوقات البرامج:
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحًا حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء
    المحاضرات.





## **الأكاديمية الإسكندنافية** للتعريب والتطوير

