



الإدارة المالية



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: قياس وتقييم الأداء المالي والمحاسبي باستخدام الموازنات وبطاقة الأداء المتوازن

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	عدد الساعات
FMC-343	كوبنهاجن (الدنمارك)	قاعة فندقية	2024-06-17	2024-06-21	€ 5450	25

## مقدمة وهدف البرنامج

تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الاداء عن فترة مالية ماضيه توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح او فشل ادارة الشركة في تحقيق الاهداف كما انها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة ، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فأننا في حاجة الى اساليب متطورة سعيًا للحصول على معلومات افضل تمكن من قياس الاداء المالي والمحاسبي السليم .ومن هذه الاساليب بطاقة الاداء المتوازن (B.S.C) وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل وتتكون (B.S.C) من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي المؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي إلى قياس الاداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات. أيضا فان استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking يساعد ادارة المؤسسة على أن تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغرض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب ان تسعى إلى تحقيقها. لذا يسعى هذا البرنامج لتطبيق أحدث الاساليب لقياس وتقييم الاداء المالي والمحاسبي

## محتويات البرنامج

- الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي .
  - التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقييم الأداء المالي .
  - أهمية ومجالات التحليل المالي
  - أساليب التحليل المالي
  - تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي
  - التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام .
  - التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك
  - أمثلة وحالات عملية متنوعة
  - أدوات التحليل المالي بالنسب والمؤشرات المالية
  - التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية .
  - حالات عملية متنوعة



- التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.
  - أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس
  - تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار
  - المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالإفلاس
  - نموذج ألتمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي
  - نموذج ديبيون في التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
  - حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.
- قياس الاداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking
  - فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking
  - أهمية أسلوب Benchmarking
  - تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة
  - حالات تطبيقية متنوعة
- دور الموازنات في قياس الاداء المالي .
  - تعريف الموازنة وأهدافها
  - استخدامات الموازنات
  - انواع الموازنات
  - مبادئ اعداد الموازنة
  - الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل اعداد الموازنة
  - دور التنبؤ في اعداد الموازنة
  - مراحل اعداد الموازنة
  - الموازنة كأداة للتخطيط
  - الموازنة كأداة الرقابة وتقييم الأداء المالي
- بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي (B.S.C)
  - ماهية بطاقة الأداء المتوازن
  - المحاور المتوازنة للأداء
  - المحور المالي
  - محور العملاء
  - محور التعلم والنمو
  - محور العمليات الداخلية
  - مراحل بناء البطاقة
  - مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات
  - حالات عملية ونماذج تطبيقية



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden