



الإدارة المالية



الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: التحول من موازنة البنود إلى موازنة البرامج والأداء

| الكود   | المدينة  | الفندق      | البداية    | النهاية    | السعر  | عدد الساعات |
|---------|----------|-------------|------------|------------|--------|-------------|
| FMC-387 | سنغافورة | قاعة فندقية | 2024-09-23 | 2024-09-27 | € 5950 | 25          |

### الهدف العام للدورة التدريبية

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:-

- التعريف بمفاهيم الموازنات وأهدافها كخطة شاملة لمختلف الأنشطة الحكومية.
- التعريف بالأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الحكومية.
- التعرف على أنواع الموازنات وصيغها كموازنة البنود وموازنة الأداء وموازنة التخطيط والبرمجة والموازنة الصفرية.
- التمكين من تهيئة الظروف الملائمة اللازمة لتطبيق موازنة الأداء في وحدات الجهاز الحكومي.
- المساهمة الفعالة في إعداد الموازنات ودراساتها ومتابعة تنفيذها وتحليلها.

### الاهداف التفصيلية للدورة التدريبية

- المفاهيم الأساسية ذات الصلة
- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
- إعادة هندسة العمليات الحكومية.
- التحليل الوظيفي للانفاق الحكومي.
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
- تحليل الوظائف والبرامج.



- تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
- شكل ومحتوى موازنة البرامج والأداء.
- مراحل موازنة البرامج والإداء ( الإعداد – التقييم)
- موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.

## المحتوى العلمي للدورة التدريبية

### المفاهيم الأساسية ذات الصلة

- موازنة البرامج والأداء.
- إدارة الأنشطة وإدارة الموارد الإنتاجية.

### الموازنات

- الموازنات أداة تخطيط وتنسيق ورقابة.
- الوظائف الرئيسية للموازنات.
- مزايا الموازنات.
- قواعد الموازنات.
- تبويب الموازنات.
- من حيث الفترة الزمنية التي تغطيها.
  - من حيث طبيعة عمليات النشاط.
  - من حيث مستويات النشاط.
  - من حيث التطور الفكري
- موازنة البنود والاعتمادات : الإطار العام ، متطلبات الإعداد ، التشوهات
- موازنة البنود: مزاياها ومشاكلها



- موازنة البرامج والأداء كبديل لموازنة البنود

## موازنة الأداء:

- سماتها
- تصنيف الأنشطة الحكومية
- عناصر موازنة الأداء
- مستلزمات تطبيق موازنة الأداء
- متطلبات العمل بموازنة البرامج والأداء
  - إعادة هندسة العمليات الحكومية.
  - التحليل الوظيفي للانفاق الحكومي.
- تقييم البرامج
- هيكل البرامج والأنشطة الحكومية
  - تحليل الوظائف والبرامج.
  - تحليل الأنشطة والأعمال.
- إعداد موازنة البرامج والأداء
  - شكل ومحتوى موازنة البرامج والأداء.
  - مراحل موازنة البرامج والإداء ( الإعداد – التقييم)
  - موازنة البرامج والأداء والخطة الإستراتيجية.
  - حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء
- حالة تطبيقية لموازنة البرامج والأداء

## موازنة التخطيط والبرمجة:

- مقومات نظام التخطيط والبرامج.
- متطلبات تطبيق نظام التخطيط والبرامج.



## موازنة الأساس الصفري:

- المزايا والفوائد.
- مراحل التطبيق.
- صعوبات تطبيق الموازنة الصفرية.
- النظام المحاسبي الحكومي وأثره في إعداد الموازنات.
- طرق إعداد تقديرات الموازنات.
- الجوانب السلوكية للموازنات.
- إعداد الموازنة
- تطبيقات وحالات عملية
- تقييم وختام الدورة التدريبية



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- المحاضرات النظرية:
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- التقييم العلمي:
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطوّرهم.
- العصف الذهني والتفاعل:
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- الحالات العملية:
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- التقييم النهائي:
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- المواد التعليمية:
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائل متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- تقارير الحضور والنتائج:
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- المحترفين والخبراء:
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرّبين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- شهادة اتمام مهنية:
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- أوقات البرامج:
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير



English Courses

+46700414979



Arabic Courses

+46700414959



+46114759991



scandinavianacademy.net



info@scandinavianscademy.net



Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden