



## المخازن وسلاسل الإمداد



الأكاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



## دورة: تنمية مهارات مسؤولي المخازن والمستودعات

| الكود   | المدينة         | الفندق      | البداية    | النهاية    | السعر  | عدد الساعات |
|---------|-----------------|-------------|------------|------------|--------|-------------|
| WMC-473 | ميونخ (ألمانيا) | قاعة فندقية | 2025-04-28 | 2025-05-02 | € 5450 | 25          |

### الهدف العام

- تنمية مهارات مسؤولي المستودعات والمخازن من حيث
    - عمليات الاستقبال والتموين
    - مهارات التخطيط الداخلي للمخازن
    - عمليات الصرف والتوريد الخارجي
  - تقديم الأسس العلمية وتأسيس الممارسات التطبيقية في مجال التخطيط والتنفيذ والرقابة ، ودعم الأداء المهني للعاملين في هذا المجال .
  - إكساب المشاركين مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات
  - صقل وتنمية قدرات ومهارات المشاركين في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد
- وبانتهاء الدورة سيكون المشاركون قادرين على:
- إدراك واستيعاب مفهوم نظام المخزون.
  - إجراء عمليات الجرد المخزني بكفاءة وفاعلية والاستفادة من نتائجه ومعالجة فروق الجرد.
  - معالجة أسباب المخلفات والمخزون الراكد، بما يضمن عدم تضخمها بالمنظمة وبقائها في حدود المستويات الإدارية.

### المحتوى العلمي

- نشاط الشراء وتموين المخازن ، وآثاره المباشرة على ربحية المنشأة وثروة ملاكها .
- اقتصاديات أنشطة الشراء وتموين المخازن وانعكاساتها التكاليفية والتمويلية .
- إدارة أنشطة الشراء وتموين المخازن :
  - تخطيط وتنظيم المستودع أو المخزن.
  - أهمية تخطيط المخازن
    - طرق ترتيب الأصناف المخزنية .
    - التخطيط الإقتصادي للمخزون .
    - تطبيق أساليب مراقبة المخزون
    - مشكلات التخطيط الداخلي وسبل مواجهتها
  - كيف تعد الموازنة التخطيطية للاحتياجات من المواد ؟



- كيف تعد الموازنة التخطيطية للمشتريات ؟
- تحديد الحجم الاقتصادي للشراء
- الكمية الاقتصادية للطلب ، ومشاكل تحديدها في ظل الموازنة بين تكاليف الاحتفاظ بالمخزون وتكاليف تكرار عملية الشراء .
- المرحلة التحضيرية لعملية الشراء وإعداد كراسة الشروط والمواصفات .
- مهارات طرح المناقصات والبيت في العطاءات المقدمة
- المناقصة : مفهومها ، أنواعها ، خصائص واشتراطات يتعين على المتناقصين مراعاتها ، وحالات سحب العروض .
- دراسة العرض الفني والعرض المالي المقدمين من كل متناقص .
- البيت في العطاءات وترسيه المناقصة .
- مهارات الاتصال بالموردين والتفاوض معهم .
- مهارات الممارسة والشراء بالاتفاق أو الطلب المباشر .
- خصم الكمية ومسحوبات المشتريات والخصم النقدي ، وأثرها على التكلفة .
- الاعتمادات المستندي وخطابات الضمان ، ومشاكل الشراء الخارجي .
- النولون والعمولات البنكية والرسوم الجمركية على المشتريات الخارجية .
- عمليات الاستقبال والتمويل
- لجان الفحص والاستلام ، وإضافة المشتريات لرصيد المخازن .
- دور ساحات الإنتظار في عمليات الاستقبال والتمويل . - إجراءات تمويل المخازن . - إجراءات توصيف وتكويد المخزون . - حسابات المخازن ( الوارد ) .
- تنمية مهارات الصرف والتوريد الخارجي
- عمليات الصرف .
  - سلطة التصريح بالصرف .
  - جداول ترتيب عمليات الصرف .
  - مشكلات الصرف وسبل مواجهتها .
- مفهوم الجرد المخزني
  - أهداف الجرد المخزني
  - كيف تحقق كفاءة وفعالية الجرد المخزني
  - الأساليب الحديثة للجرد ودوره في نجاح إدارة المخازن
  - بطاقات وقوائم الجرد
  - معالجة فروق الجرد
  - مفاهيم أساسية
  - مخزن المخلفات
  - مستندات متابعة حركة المخلفات
- إعداد سياسات وأساليب التخلص من الرواكد
- إعداد الجداول الإلكترونية لبيانات المستودع



- حالات عملية وتطبيقات واقعية .



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطوّرهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائل متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرّبين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة إتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة إتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير



English Courses

+46700414979



Arabic Courses

+46700414959



+46114759991



scandinavianacademy.net



info@scandinavianscademy.net



Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden