



المخازن وسلاسل الإمداد



الأكاديمية الإسكندنافية
للتدريب والتطوير



دورة: تنمية مهارات مسؤولي المخازن والمستودعات

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	عدد الساعات
WMC-473	روما (إيطاليا)	قاعة فندقية	2024-06-24	2024-06-28	€ 5450	25

الهدف العام

- تنمية مهارات مسؤولي المستودعات والمخازن من حيث
 - عمليات الاستقبال والتموين
 - مهارات التخطيط الداخلي للمخازن
 - عمليات الصرف والتوريد الخارجي
 - تقديم الأسس العلمية وتأسيس الممارسات التطبيقية في مجال التخطيط والتنفيذ والرقابة ، ودعم الأداء المهني للعاملين في هذا المجال .
 - إكساب المشاركين مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات
 - صقل وتنمية قدرات ومهارات المشاركين في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد
- وبانتهاء الدورة سيكون المشاركون قادرين على:
- إدراك واستيعاب مفهوم نظام المخزون.
 - إجراء عمليات الجرد المخزني بكفاءة وفاعلية والاستفادة من نتائجه ومعالجة فروق الجرد.
 - معالجة أسباب المخلفات والمخزون الراكد، بما يضمن عدم تضخمها بالمنظمة وبقائها في حدود المستويات الإدارية.

المحتوى العلمي

- نشاط الشراء وتموين المخازن ، وآثاره المباشرة على ربحية المنشأة وثروة ملاكها .
- اقتصاديات أنشطة الشراء وتموين المخازن وانعكاساتها التكاليفية والتمويلية .
- إدارة أنشطة الشراء وتموين المخازن :
 - تخطيط وتنظيم المستودع أو المخزن.
 - أهمية تخطيط المخازن
 - طرق ترتيب الأصناف المخزنية .
 - التخطيط الإقتصادي للمخزون .
 - تطبيق أساليب مراقبة المخزون
 - مشكلات التخطيط الداخلي وسبل مواجهتها
 - كيف تعد الموازنة التخطيطية للاحتياجات من المواد ؟



- كيف تعد الموازنة التخطيطية للمشتريات ؟
- تحديد الحجم الاقتصادي للشراء
- الكمية الاقتصادية للطلب ، ومشاكل تحديدها في ظل الموازنة بين تكاليف الاحتفاظ بالمخزون وتكاليف تكرار عملية الشراء .
- المرحلة التحضيرية لعملية الشراء وإعداد كراسة الشروط والمواصفات .
- مهارات طرح المناقصات والبيت في العطاءات المقدمة
- المناقصة : مفهومها ، أنواعها ، خصائص واشتراطات يتعين على المتناقصين مراعاتها ، وحالات سحب العروض .
- دراسة العرض الفني والعرض المالي المقدمين من كل متناقص .
- البيت في العطاءات وترسيه المناقصة .
- مهارات الاتصال بالموردين والتفاوض معهم .
- مهارات الممارسة والشراء بالاتفاق أو الطلب المباشر .
- خصم الكمية ومسحوبات المشتريات والخصم النقدي ، وأثرها على التكلفة .
- الاعتمادات المستندي وخطابات الضمان ، ومشاكل الشراء الخارجي .
- النولون والعمولات البنكية والرسوم الجمركية على المشتريات الخارجية .
- عمليات الاستقبال والتمويل
- لجان الفحص والاستلام ، وإضافة المشتريات لرصيد المخازن .
- دور ساحات الإنتظار في عمليات الاستقبال والتمويل . - إجراءات تمويل المخازن . - إجراءات توصيف وتكويد المخزون . - حسابات المخازن (الوارد) .
- تنمية مهارات الصرف والتوريد الخارجي
- عمليات الصرف .
 - سلطة التصريح بالصرف .
 - جداول ترتيب عمليات الصرف .
 - مشكلات الصرف وسبل مواجهتها .
- مفهوم الجرد المخزني
 - أهداف الجرد المخزني
 - كيف تحقق كفاءة وفعالية الجرد المخزني
 - الأساليب الحديثة للجرد ودوره في نجاح إدارة المخازن
 - بطاقات وقوائم الجرد
 - معالجة فروق الجرد
 - مفاهيم أساسية
 - مخزن المخلفات
 - مستندات متابعة حركة المخلفات
- إعداد سياسات وأساليب التخلص من الرواكد
- إعداد الجداول الإلكترونية لبيانات المستودع



- حالات عملية وتطبيقات واقعية .



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- المحاضرات النظرية:
 - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- التقييم العلمي:
 - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطوّرهم.
- العصف الذهني والتفاعل:
 - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- الحالات العملية:
 - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- التقييم النهائي:
 - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- المواد التعليمية:
 - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائل متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- تقارير الحضور والنتائج:
 - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- المحترفين والخبراء:
 - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرّبين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- شهادة اتمام مهنية:
 - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- أوقات البرامج:
 - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير



English Courses

+46700414979



Arabic Courses

+46700414959



+46114759991



scandinavianacademy.net



info@scandinavianscademy.net



Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden