



إدارة المشتريات



الأكاديمية الإسكندنافية
للتدريب والتطوير



دورة: التقنيات الحديثة في التخطيط والمحاسبة والرقابة على المخازن والمشتريات

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	السعر	عدد الساعات
PMC-497	كوبنهاجن (الدنمارك)	قاعة فندقية	2025-04-28	2025-05-02	€ 5450	25

اهداف البرنامج

- تعريف المشاركين بأهمية ودور عمليات التخزين والشراء في المنظمات وعلاقتها ببعضها البعض
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط المشتريات والتنبؤ بها من الكمية والوقت والجودة
- اكتساب المشاركين المهارات الفنية في تنظيم المخازن وإداراتها بكفاءة وفعالية في ظل متغيرات وتكنولوجيا العصر بما يحقق الخدمة المخزنية في سهولة ويسر
- إكساب المشاركين مهارة تخطيط وإدارة عمليات الشراء في ظل المنافسة وتغيرات الأسعار باستخدام الأساليب الحديثة للتخطيط والتنبؤ
- تلبية الاحتياجات الفنية والإدارية لأخصائيي الرقابة على المخزون
- تفعيل أداة الرقابة وإعداد الدورات المستندية وفقاً لأحدث أدوات خرائط التدفق المرتبطة بالمخازن
- تزويد المتدربين بالمهارات اللازمة لتطبيق نظم الإدارة الفعالة لعمليات الشراء والتخزين وأساليب رقابة وتقييم عمليات التخزين والشراء تحقيقاً لفعالية الأداء
- اكساب المشاركين المهارة في التعامل مع أنظمة التخطيط والرقابة على المخزون وقياس كفاءته ومقومات تنفيذ هذه الأنظمة من الوجهة الفنية والعلمية
- تدريب المشاركين على أهمية الإدارة الاقتصادية للمخازن
- التعرف على الأساليب الحديثة المتبعة في إدارة المخازن
- توعية المشاركين بالمخزون الراكد (السلبات - طرق التخلص منه)

محتويات البرنامج</



- دور التخزين في عمليات الشراء
- الأساليب الحديثة للرقابة على المشتريات والمخازن وكيفية تطبيقها
- تخطيط المخزون وتكلفة التخزين ودورها في تخطيط عمليات الشراء
 - المفهوم، الأهمية
 - عناصر عمليات تخطيط المخزون
 - العوامل المؤثرة في تخطيط المخزون
 - أساليب تخطيط المخزون
 - تكلفة التخزين ودورها في عمليات الشراء
 - طرق حساب الكمية والتكلفة الاقتصادية للمخزون ودورها في اتخاذ قرار الشراء
 - مستويات التخزين ودورها في تحديد الكمية المشتراة
 - أساليب تحديد وقياس تكلفة وحدة الصنف من المخزون
- الاسس العلمية لتخطيط عملية الشراء
 - الأسس العلمية لعملية الشراء
 - الإعداد لعملية الشراء
 - أساليب وضع خطة مشتريات ناجحة
 - تحديد الأصناف والكميات والمواصفات
 - تحديد أسلوب الشراء
 - مدد التوريد
 - أسلوب السداد
 - إدارة المشتريات والتحويلات الجديدة (إدارة الجودة الشاملة TQM)
- المحاسبة عن اقتناء



- طريقة متوسط التكلفة
- طريقة الأخير في الأول (وفقا لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 2)
- ورشة عمل كاملة لتطبيق طرق تسعير المنصرف من المخزون
- الرقابة على مصادر واساليب الشراء
 - مصادر الشراء
 - الشروط الواجب توافرها للموردين
 - بناء قواعد بيانات للموردين
 - عناصر تقييم الموردين
 - البحث عن مصادر الشراء
 - أساليب الشراء
 - الشراء المباشر
 - الشراء عن طريق المناقصات
 - الشراء بأسلوب الممارسة
- الرقابة على المخزون
 - طبيعة العملية الرقابية على أنشطة الرقابة على المخزون
 - وظيفة الرقابة على المخزون: المفهوم – الأهمية
 - التنظيم الإداري لجهاز الرقابة على المخزون: موقعه والمسؤوليات والاختصاصات التفصيلية
 - أنظمة الرقابة على المخزون وأدوات الرقابة
 - الرقابة الفعالة على المخزون وتقييم عمليات الشراء
 - المخزون السلعي من منظور المفهوم والرقابة بالكمية وبالقيمة
 - تصنيف المخزون إلى فئات (أ، ب، ج) وتصميم النظام وأهدافه
 - سياسات تسعير المواد المنصرفة وأثرها في تتبع حركة المخزون



- مشكلة المخزون الراكد والمنهج العلمي والعملية في علاجها بوصفها إحدى المشكلات الإدارية الناجمة عن عدم سلامة نظام الرقابة على المخزون
- التقييم وختام البرنامج

المجموعة المستهدفة

- رؤساء الأقسام ومديرو المشتريات والمخازن العاملين بشركات قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص المسؤولون عن الرقابة على المخزون وشؤونها وتخطيط الاحتياجات، والإدارات الفنية ومديرو إدارات التخطيط والمتابعة



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
 - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
 - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطوّرهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
 - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
 - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
 - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**



الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير



English Courses

+46700414979



Arabic Courses

+46700414959

