



إدارة المشتريات



الأاديمية الإسكندنافية  
للتدريب والتطوير



# دورة: التقنيات الحديثة في التخطيط والمحاسبة والرقابة على المخازن والمشتريات

عدد الساعات	السعر	النهاية	البداية	الفندق	المدينة	الكود
25	€ 2450	2024-06-20	2024-06-16	قاعة فندقية	القاهرة (مصر)	PMC-497

## اهداف البرنامج

- تعريف المشاركين بأهمية ودور عمليات التخزين والشراء في المنظمات وعلاقتها ببعضها البعض
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط المشتريات والتنبؤ بها من الكمية والوقت والجودة
- اكتساب المشاركين المهارات الفنية في تنظيم المخازن وإدارتها بكفاءة وفعالية في ظل متغيرات وتكنولوجيا العصر بما يحقق الخدمة المخزنية في سهولة ويسر
- إكساب المشاركين مهارة تخطيط وإدارة عمليات الشراء في ظل المنافسة وتغيرات الأسعار باستخدام الأساليب الحديثة للتخطيط والتنبؤ
- تلبية الاحتياجات الفنية والإدارية لأخصائيي الرقابة على المخزون
- تفعيل أداة الرقابة وإعداد الدورات المستندية وفقاً لأحدث أدوات خرائط التدفق المرتبطة بالمخازن
- تزويد المتدربين بالمهارات اللازمة لتطبيق نظم الإدارة الفعالة لعمليات الشراء والتخزين وأساليب رقابة وتقييم عمليات التخزين والشراء تحقيقاً لفعالية الأداء
- اكساب المشاركين المهارة في التعامل مع أنظمة التخطيط والرقابة على المخزون وقياس كفاءته ومقومات تنفيذ هذه الأنظمة من الوجهة الفنية والعلمية
- تدريب المشاركين على أهمية الإدارة الاقتصادية للمخازن
- التعرف على الأساليب الحديثة المتبعة في إدارة المخازن
- توعية المشاركين بالمخزون الراكد (السلبيات - طرق التخلص منه)

## محتويات البرنامج

- مفاهيم أساسية
  - طبيعة عمليات التخزين والشراء وأهميتها في المنظمات
  - المخزون، تعريفه، أنواعه المختلفة
  - المشتريات، تعريفها، أهميتها، الغرض منها
  - العلاقة بين المخازن والمشتريات



- دور التخزين في عمليات الشراء
- الأساليب الحديثة للرقابة على المشتريات والمخازن وكيفية تطبيقها
- تخطيط المخزون وتكلفة التخزين ودورها في تخطيط عمليات الشراء
  - المفهوم، الأهمية
  - عناصر عمليات تخطيط المخزون
  - العوامل المؤثرة في تخطيط المخزون
  - أساليب تخطيط المخزون
  - تكلفة التخزين ودورها في عمليات الشراء
  - طرق حساب الكمية والتكلفة الاقتصادية للمخزون ودورها في اتخاذ قرار الشراء
  - مستويات التخزين ودورها في تحديد الكمية المشتراة
  - أساليب تحديد وقياس تكلفة وحدة الصنف من المخزون
- الاسس العلمية لتخطيط عملية الشراء
  - الأسس العلمية لعملية الشراء
  - الإعداد لعملية الشراء
  - أساليب وضع خطة مشتريات ناجحة
  - تحديد الأصناف والكميات والمواصفات
  - تحديد أسلوب الشراء
  - مدد التوريد
  - أسلوب السداد
  - إدارة المشتريات والتحويلات الجديدة (إدارة الجودة الشاملة TQM)
- المحاسبة عن اقتناء المخزون
  - تطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم (2) في لمخزون
  - طرق المحاسبة المختلفة لتسعير المخزون المشتري
  - مشاكل معالجة حالات التصنيع الداخلي للمخزون
  - حالات عملية
  - الدورة المستندية للمخزون خرائط التدفق (النظام – المستندات – الإجراءات)
  - تأثير المحاسبة عن المخزون في ضوء مدخل الجرد الدوري والجرد المستمر
  - دفاتر اليومية والأستاذ المرتبطة بالمخزون
- المحاسبة عن استخدام المخزون (محاسبة التكاليف)
  - أهداف مرحلة المحاسبة عن استخدام المخزون
  - المستندات والدفاتر والسجلات المرتبطة بهذه المرحلة
  - طرق تسعير المنصرف من المخزون
  - طريقة الأول في الأول



- طريقة متوسط التكلفة
- طريقة الأخير في الأول (وفقا لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 2)
- ورشة عمل كاملة لتطبيق طرق تسعير المنصرف من المخزون
- الرقابة على مصادر واساليب الشراء
  - مصادر الشراء
  - الشروط الواجب توافرها للموردين
  - بناء قواعد بيانات للموردين
  - عناصر تقييم الموردين
  - البحث عن مصادر الشراء
  - أساليب الشراء
  - الشراء المباشر
  - الشراء عن طريق المناقصات
  - الشراء بأسلوب الممارسة
- الرقابة على المخزون
  - طبيعة العملية الرقابية على أنشطة الرقابة على المخزون
  - وظيفة الرقابة على المخزون: المفهوم - الأهمية
  - التنظيم الإداري لجهاز الرقابة على المخزون: موقعه والمسئوليات والاختصاصات التفصيلية
  - أنظمة الرقابة على المخزون وأدوات الرقابة
  - الرقابة الفعالة على المخزون وتقييم عمليات الشراء
  - المخزون السلعي من منظور المفهوم والرقابة بالكمية وبالقيمة
  - تصنيف المخزون إلى فئات (أ، ب، ج) وتصميم النظام وأهدافه
  - سياسات تسعير المواد المنصرفة وأثرها في تتبع حركة المخزون وقيمه
  - الدورة المستندية للرقابة على المخزون من منظور السجلات والمستندات وعمليات التسجيل
  - التقارير الرقابية وأنواعها في مجال الرقابة على المخزون - قياس كفاءة المخزون
  - دور جهاز الرقابة على المخزون في متابعة عمليات الجرد والإجراءات الإدارية عند فقد أو تلف الأصناف بدون حادث أو بسبب باعتبارها من أدوات الرقابة والضبط الداخلي
  - نظم المعلومات واستخدام الحاسب الاليكتروني في الرقابة على المخزون
  - نماذج وتطبيقات عملية باستخدام الحاسب الاليكتروني في الرقابة على المخزون
- التنبؤ بالمشتريات والتخزين في ظروف تغير الاسعار وعدم التأكد والرقابة على المخازن
  - التغير في أسعار الشراء وأثره على الشراء والتخزين
  - الشراء والتخزين في ظل حالة عدم التأكد
  - الأساليب الحديثة للتخطيط والتنبؤ بالمشتريات في ظل المنافسة وتغيرات الأسعار
  - الأساليب المختلفة لتقييم عمليات الشراء



- مشكلة المخزون الراكد والمنهج العلمي والعملية في علاجها بوصفها إحدى المشكلات الإدارية الناجمة عن عدم سلامة نظام الرقابة على المخزون
- التقييم وختام البرنامج

#### المجموعة المستهدفة

- رؤساء الأقسام ومديرو المشتريات والمخازن العاملين بشركات قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص المسؤولون عن الرقابة على المخزون وشؤونها وتخطيط الاحتياجات، والإدارات الفنية ومديرو إدارات التخطيط والمتابعة



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي وأجهزة الفلاش ميموري
- **تقارير الحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييماً شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدرسين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربين شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم اضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.



## الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير

English Courses +46700414979 Arabic Courses +46700414959 +46114759991

scandinavianacademy.net info@scandinavianscademy.net

Timmermangatan 100 B.O.X 60359 Norrköping - Sweden