





# دورة: تنمية المهارات الإشرافية، الذكاء الإبداعي، مهارات الكفاءة، الكفاية، الفعالية للمشرفين

عدد الساعات	السعر	النهاية	البداية	الفندق	المدينة	الكود
25	€ 5450	2025-04-25	2025-04-21	قاعة فندقية	قبرص (لارنكا)	MAC-880

### اهداف البرنامج

# بنهاية هذه البرنامج يكون المشارك قادر على:

- التعرف على المهارات الأساسية للمشرف
  - اكتساب مهارات الاتصال مع الآخرين
  - تعلم مبادئ العمليات الإدارية الرئيسية
- الإلمام بمهارات حل المشكلات وإتخاذ القرارات
  - التعرف على أساليب إدارة التغيير
- ان يكتسب البنية المعرفية حول تطور أبحاث المخ واساليب التفكير
  - يقف على المفاهيم السليمة والمعاصرة للذكاء وتطور دراسته
  - يفهم العلاقة بين الذكاءات المتعددة ونظريات الادارة المعاصرة
- يتمكن من تطبيق انواع الذكاءات على استراتيجيات ادارية تنظيمية متطورة
- يخطط على نحو سليم لتنفيذ عمليات الابداع في الاعمال باستخدام الذكاءات المتعددة
  - يصمم ويبني ادوات تقويم تطوير العمل المعتمد على الذكاءات
- تمكين المشارك من بعض مهارات الذكاء الابداعي، وكيفية تنميته لديه وتطبيقاته في الحياة العملية.

# المحتوى العلمي للبرنامج

- مقدمة في الإشراف:
- الإدارة الناجحة والإشراف.
- المهارات الأساسية للمشرف
- ∘ مهارة الاتصال وفهم أنماط الشخصيات.
  - التخطيط وصناعة القرار.
  - ∘ مهام ومسئوليات المشرف.



- تقييم أداء المرؤوسين وحفزهم.
- تحدید أهداف القسم الذي یشرف علیه.
- ∘ تحديد احتياجات القسم من المعدات واللوازم.
  - ∘ تنمية وتطوير قدرات المرؤوسين وتدريبهم.
- ∘ الاتصال والتنسيق مع الجهات المعنية وذات العلاقة.
  - ∘ إعداد وكتابة التقارير والمراسلات الإدارية.
    - صفات المشرف الفعال
    - ∘ الفرق بين إدارة العمل وأداء العمل

#### • الاتصالات:

- تعریف الاتصال
- أهمية الاتصال للمشرفين
- ∘ عوائق الاتصال بين المشرف والموظفين
  - خطوات الاتصال الفعال
- المهارات الأساسية للاتصال (مهارات التعامل)

#### • التخطيط:

- تعریف التخطیط
- ∘ أنواع التخطيط (تخطيط الأعمال \_ تخطيط المشاريع جدولة الأعمال)
  - وضع الأهداف
  - خطوات التخطيط
    - ∘ الجدولة

# • التنظيم:

- تعریف التنظیم
- المبادئ الأساسية للتنظيم
- العلاقات بين الوظائف وخطوط السلطة
  - توزيع المهام
  - تطوير البديل الكفء
    - ∘ تنظيم الوقت
  - ∘ تمرين الجدولة وتوزيع المهام

## • التوجيه:

- تعریف القیادة
- النظريات والأساليب القيادية



- تحديد الأسلوب القيادي
  - ∘ التحفيز
- التدریب علی رأس العمل ودور
  - ∘ لمشرف
  - تقويم الأداء
- ∘ معالجة الأداء الضعيف والسلوكيات غير المرغوبة

# • الرقابة:

- تعریف الرقابة
- دور الوظائف الإدارية في تسهيل عملية الرقابة
  - أساليب الرقابة الإشرافية
    - النقد الهادف
  - الإجراءات التصحيحية
  - اتخاذ القرارات وحل المشاكل:
  - الفرق بين اتخاذ القرار وحل المشاكل
  - ∘ خطوات حل المشاكل واتخاذ القرارات
    - إدارة التغيير:
    - التخطيط للتغيير
    - ∘ التعرف على الحاجة للتغيير
      - ∘ تحديد الأهداف الداخلية
        - خطوات التغيير:
        - ∘ تعريف الاتصال
    - توعية الموظفين بالحاجة للتغيير
      - إحداث التغيير
    - ∘ دعم وتشجيع السلوكيات الجديدة
      - الذكاء الإبداعي
    - ∘ تطوير ابحاث المخ واساليب التفكير
      - ∘ الذكاء ومفهومه وتطوير دراسته
        - تعریف الذکاءات المتعددة
        - الذكاء الإبداعي
          - الذكاء التحليلي



- الذكاء العملي
- الذكاء الوجداني
- الذكاء الاصطناعي
  - ذكاء النجاح
- ∘ الذكاءات المتعددة والنظريات الادارية المعاصرة
- ∘ تطبيق انواع الذكاءات على استراتيجيات تنظيمية متطورة للأعمال داخل المنظمات
  - ∘ العلاقة بين الذكاء الإبداعي وغيره من الذكاءات
    - طرائق تنمية الذكاء الإبداعي
      - القدوة
    - تحمل نتائج المخاطرة
    - تشجيع الأسئلة حول الافتراضات
      - تقبل الأخطاء
      - سمات الأذكياء ابداعيا
      - الذكاء الإبداعي وأهم مهاراته
      - ∘ علاقة الذكاء الإبداعي بالعلوم الأخرى
- ∘ زيادة القدرات والمهارات الخاصة بالذكاء الإبداعي لتحقيق النجاح على المستوي الفردي والمؤسسي.
  - ∘ التخطيط لتنفيذ عمليات الابداع والتطوير داخل المنظمات باستخدام الذكاء الإبداعي
    - صعوبات التطوير واسبابها
    - ∘ تطبيق انواع الذكاءات لمعالجة صعوبة الابتكار
    - ∘ تصميم وبناء ادوات الابتكار والتطوير المعتمد على الذكاءات
      - ∘ تحديد الدور المعاصر للمشرف في الواقع المعاصر.
    - ∘ إعداد الخطة التنفيذية للوحدة التي يشرف عليها ومتابعة تنفيذها.
      - ∘ تنظيم وتوزيع العمل على المرؤوسين.
    - ∘ إجراء المقارنة التحليلية بين الأنماط المختلفة للمشرفين وتطبيق الأفضل منها.
      - ∘ المشاركة في تقييم أداء المرؤوسين بشكل موضوعي.
      - ∘ المشاركة في وضع استراتيجيات فعالة لتحفيز المرؤوسين مادياً ومعنوياً.
        - ∘ استخدام المناهج الحديثة في حل المشكلات واتخاذ القرارات.
          - ∘ المشاركة في التحول نحو مفاهيم الجودة والتميز في الأداء.
          - ∘ التعامل الإيجابي الفعال مع الأطراف المتعاملة مع المشرف.
            - حالات وورش عملیة وتطبیقیة
            - ∘ تقييم وختام البرنامج التدريبي



# الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد تعتمد أساليب حديثة في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- المحاضرات النظرية:
- ∘ نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
  - التقييم العلمى:
  - ∘ نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
    - العصف الذهني والتفاعل:
  - ∘ نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
    - الحالات العملية:
    - ∘ نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
      - التقييم النهائي:
      - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
        - المواد التعليمية:
- ∘ يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائط متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سى ديأو أجهزة الفلاش ميموري
  - تقارير الحضور والنتائج:
  - ∘ نقوم بإعداد تقارير حضور متفصلة للمشاركين ونقدم تقييما شاملا للبرنامج.
    - المحترفين والخبراء:
  - ∘ يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدربين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
    - شهادة اتمام مهنية:
- يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها
  من الخارجية السويدية برسوم اضافية.
  - أوقات البرامج:
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحًا حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء
    المحاضرات.





# **الأكاديمية الإسكندنافية** للتعريب والتطوير

