



## الدورات القيادية

### دورة: تطوير الخطط الإستراتيجية، المتابعة والتقويم وبناء الرؤية الإستراتيجية

الكود	المدينة	الفندق	البداية	النهاية	عدد الساعات	السعر
883	هامبورج (ألمانيا)	قاعة فندقية	2024-05-13	2024-05-17	25	EUR 5450

#### المهـد العام

في عالم اليوم الذي تتسرع فيه التغيرات لا يمكن للفرد الاعتماد على الأدوات والأساليب القديمة وقد صممت هذه الندوة لوضع بين أيدي المدراء أحدث الأساليب الإدارية التي تستخدمها المؤسسات الناجحة في عصرنا الحاضر وهي تهدف إلى تزويد المشاركين باستراتيجيات وأساليب متقدمة تؤدي إلى تعزيز الأداء المؤسسي .

#### مزايا حضور البرنامج

- تزويد المشاركين بمعاهد ومبادئ وأساليب التخطيط الإستراتيجي.
- تنمية مهارات المشاركين في مجال إعداد خطة استراتيجية.
- عرض ومناقشة مشاكل وصعوبات التخطيط الإستراتيجي وأساليب مواجهتها.
- تصبحون أكثر حساسية فيما يتعلق بالتصيرات غير العقلانية في المؤسسات وكيفية تأثيرها على الأفراد
- فهم أكبر لأنماط القيادة المختلفة وكيفية تأثير نمط القيادة الفردية على الآخرين
- زيادة الوعي بتأثيرات الثقافة الإيجابية مقارنة مع الثقافة التدميرية الموجهة وإيجاد وسائل التحول والتغيير الواقعي
- إدراك أبعاد الثقافات المقارنة التي تؤثر على السلوك القيادي
- زيادة الوعي بمعايير تطوير القيادة الناجحة
- تعميق فهم النمط القيادي
- زيادة الوعي بأنماط القيادة لدى الآخرين

#### من الذي يتعـن عليه الحضـور

صمـم هذا البرنامج لتعزيـز المـهارات الإدارـية والـقيـادةـ الحديثـةـ لـدىـ التـنـفـيـذـيـنـ بـالـمـسـتـوـيـاتـ الـمـخـلـفـةـ فـيـ الشـرـكـاتـ وـالـقـطـاعـ الـحـكـومـيـ وـالـمـدنـيـ وـالـعـسـكـريـ وهـيـ مـوجـهـةـ لـالـمـدـرـاءـ وـالـمـشـرـفـينـ فـيـ مـجاـلـاتـ الـعـلـمـ كـافـةـ وـالـذـينـ يـرـغـبـونـ فـيـ تـطـوـيرـ مـهـارـاتـهـمـ وـإـدـارـةـ أـعـمـالـهـمـ بـكـفـاءـةـ فـيـ الـحـقولـ الـتـيـ يـتـولـونـ الـمـسـئـولـيـةـ فـيـهاـ



## المحاور التفصيلية

### • التخطيط والإبداع والابتكار في العمل

- مفهوم وأهمية التخطيط الاستراتيجي للمنظمات المعاصرة، والمفاهيم ذات الصلة بالتخطيط الاستراتيجي.
- متطلبات التخطيط الاستراتيجي، ونماذجه.
- تحديد رسالة المنظمة والعناصر الواجب توافرها في الرسالة.
- تحديد الغايات Goals والاهداف Objectives.
- تحديد وتحليل نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية للمنظمة.
- تحديد وتحليل الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية المحاطة.
- الرابط بين نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات S.W.O.T Analysis.
- الإستراتيجيات الإدارية وأساليب تحليلها وتقييمها.
- أساليب الرقابة على الخطة الاستراتيجية.
- مشاكل وصعوبات التخطيط الاستراتيجي وكيفية معالجتها.

### • صياغة أنشطة التخطيط الاستراتيجي.

- وضع رؤيا المؤسسة
- وضع رسالة المؤسسة
- وضع الأهداف الاستراتيجية
- وضع السياسات

### • أسس القيادة

- الفرق بين القيادة والإدارة
- التعريف العملي للقيادة الناجحة
- العنصر الأساسي في القيادة

### • الابتكار القيادي

- طرق اظهار الاهتمام اللازم اتجاه القضايا الحساسة
- خطوات التصرف خلال الأوقات الحرجة
- أساليب السيطر على المشاعر وبخاصة الغضب
- تأثير الاتصال على نجاح القيادة
- السيطرة على العوائق أمام إبداء رأيك
- نوعان من السلطة التنظيمية
- التطبيقات الشائعة للسلطة في مكان العمل
- تعريف التفويض الحقيقي
- العوائق المصاحبة لتفويض السلطة للموظفين





- نوعان من النزاعات المهنية
- الخطوات العملية لإدارة النزاع
- كيف تستعد للمواجهة
- خطوات التحكم في المشاعر
- التميز في صنع القرار الفعال
  - كيفية تطوير أدوات صنع القرار ؟
  - كيف تتخذ وضعك الملائم لصنع قرار ناجح
- المزاراتق التي تؤي لفقدان الموقف
  - كيف يؤثر الموقف على القدرة القيادية
  - الشائعات تقتل الموقف
  - أربع مزاراتق تؤدي لفقدان الموقف
  - أساس بناء الموقف الناجح
  - دور الموقف الأيجابي في نجاح القيادة
  - كيفية إظهار الشجاعة المهنية
  - أربع أساس لبناء الموقف الناجح
  - حالات وورش عملية وتطبيقية
  - تقييم وختام البرنامج التدريبي



**الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد** تعتمد **أساليب حديثة** في مجال التدريب وتطوير المهارات وتعزيز كفاءة تطوير الموارد البشرية. تضمن الأكاديمية تقديم تجربة تدريبية شاملة تشمل ما يلي:

- **المحاضرات النظرية:**
  - نقدم المعرفة من خلال عروض تقديمية متقدمة مثل البوربوينت والمواد المرئية مثل الفيديوهات والأفلام القصيرة.
- **التقييم العلمي:**
  - نقيم مهارات المتدربين قبل وبعد الدورة لضمان تطورهم.
- **العصف الذهني والتفاعل:**
  - نشجع على المشاركة الفعالة من خلال جلسات العصف الذهني وتطبيق المفاهيم من خلال تمثيل الأدوار.
- **الحالات العملية:**
  - نقدم حالات عملية تتوافق مع المحتوى العلمي واحتياجات المتدربين في مجالاتهم الخاصة.
- **التقييم النهائي:**
  - التقييم النهائي في نهاية البرنامج لتقييم استيعاب المعرفة.
- **المواد التعليمية:**
  - يتم توفير المواد العلمية والعملية للمشاركين على وسائل متعددة مثل ورق مطبوع وأقراص سي دي أو أجهزة الفلاش ميموري.
- **تقارير المحضور والنتائج:**
  - نقوم بإعداد تقارير حضور مفصلة للمشاركين ونقدم تقييمًا شاملاً للبرنامج.
- **المحترفين والخبراء:**
  - يتم إعداد المحتوى العلمي للبرنامج بواسطة أفضل الأساتذة والمدربين في مجموعة متنوعة من التخصصات.
- **شهادة اتمام مهنية:**
  - يتم منح المتدربون شهادة اتمام مهنية تصدر عن الأكاديمية الإسكندنافية للتدريب والتطوير في مملكة السويد، ويمكن التصديق عليها من الخارجية السويدية برسوم إضافية.
- **أوقات البرامج:**
  - تعقد البرامج التدريبية من الساعة 10:00 صباحاً حتى الساعة 2:00 بعد الظهر، ويتضمن جلسات بوفيه لتقديم وجبات خفيفة أثناء المحاضرات.